



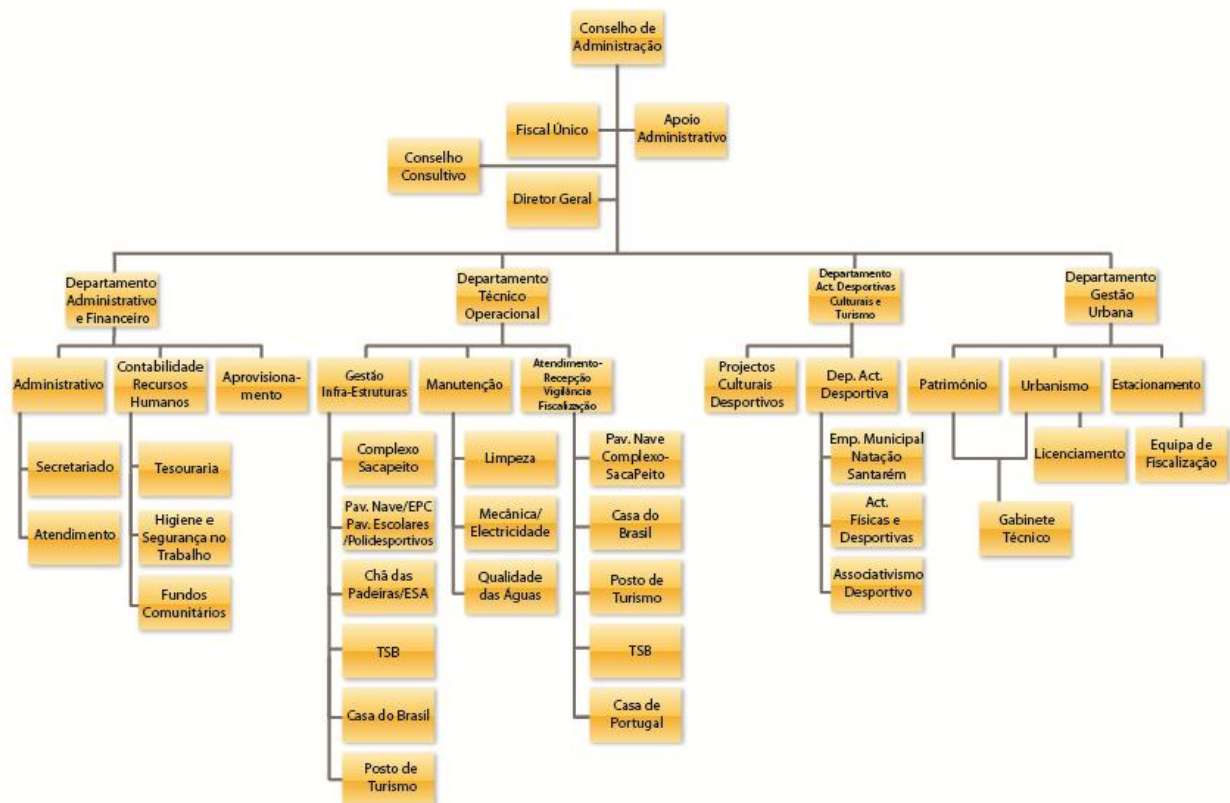
**RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E  
CONTAS DO EXERCÍCIO**

2012

# ÍNDICE

	RECURSOS HUMANOS	3
	NOTA INTRODUTÓRIA	6
	DEPARTAMENTO TÉCNICO OPERACIONAL	7
	DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES DESPORTIVAS, CULTURAIS E TURISMO	11
	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANA	69
	ESTRUTURA ADMINISTRATIVA	85
	ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	86
	NOTA FINAL	87
	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	88
	ANEXO	94

# RECURSOS HUMANOS



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Presidente:** António Francisco Baptista Valente

**Administrador Executivo:** Luis Maria Severino Arrais

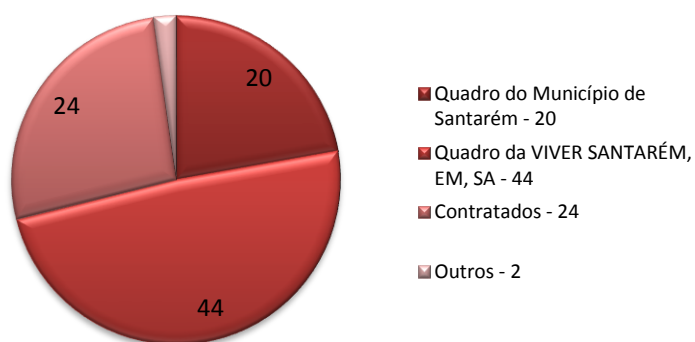
**Vogal:** Francisco José Teixeira Antunes Luis

## FISCAL ÚNICO

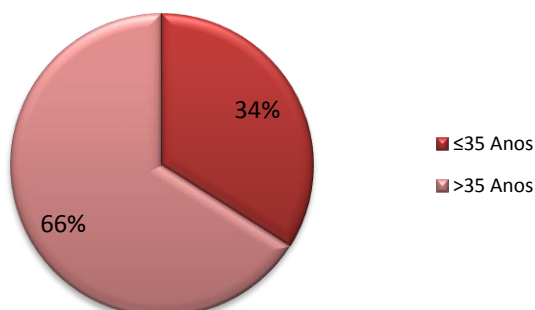
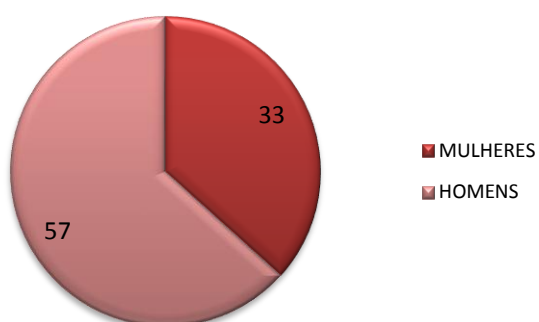
**Efectivo:** Sociedade Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & Associados, SROC, Lda.

**Suplente:** Carlos António Rosa Lopes, Revisor Oficial de Contas nº 645

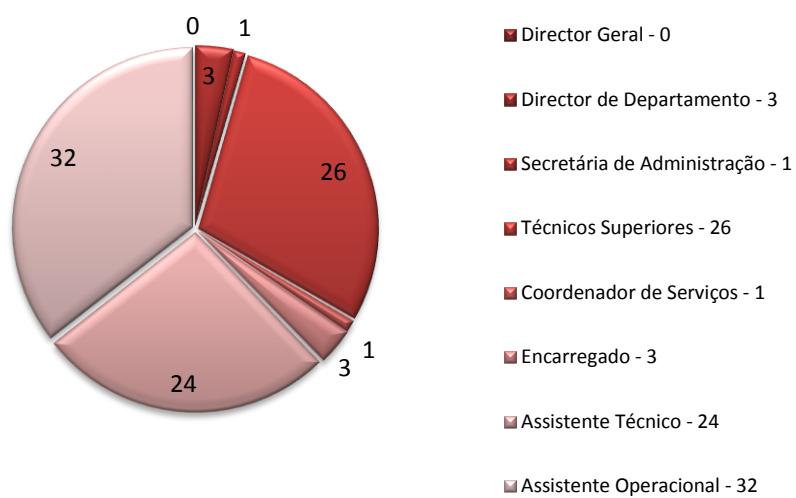
No final de 2012 a VIVER SANTARÉM, EM, SA, tinha 90 colaboradores. Destes, 20 pertenciam aos quadros do Município de Santarém, 44 aos quadros da empresa, 24 estavam contratados a termo certo e 2 cedidos por outras entidades.



Quanto à distribuição dos colaboradores da empresa por sexo e grupos etários, verificamos que 33 são do sexo feminino e 57 do masculino, representando os colaboradores com menos de 35 anos, 34% do total de efectivos.



Quanto às categorias profissionais em 31/12/2012, a empresa era composta por:



Às categorias profissionais acima mencionadas acresce ainda um administrador executivo.

## NOTA INTRODUTÓRIA

No seguimento dos Planos de Actividades aprovados pelos conselhos de administração da SCALABISPORT – Gestão de Equipamentos e Actividades Desportivas, EEM, da CUL.TUR – Empresa Municipal de Cultura e Turismo de Santarém, EEM, da STR-URBHIS – Sociedade de Gestão Urbana de Santarém, EM, SA e posteriormente da VIVER SANTARÉM – Sociedade de Cultura, Desporto, Turismo e Gestão Urbana de Santarém, EM, SA, foi dada continuidade às actividades já desenvolvidas bem como novas actividades.

Para fazer face aos diversos encargos de algumas actividades desenvolvidas pela empresa, foi mais uma vez intensificado o trabalho para angariar patrocínios e aluguer de alguns espaços.

Exemplo disso são as Festas de S. José (aluguer de espaços e patrocínios), o Teatro Sá da Bandeira (recurso a parcerias com produtores artísticos e aluguer do espaço), entre outros.

No que concerne ao complexo aquático e, fruto do esforço de divulgação bem como a criação de novos espaços, foi registada a maior afluência e, respectiva bilheteira, desde o início do funcionamento do parque.

Quanto à fiscalização, a empresa deu início a esta nova competência a 13 de Fevereiro de 2012, assumindo a verificação do estacionamento tarifado nos parques de estacionamento à superfície e no parque de estacionamento subterrâneo, com vista a garantir e contribuir para o bom ordenamento do estacionamento tarifado à superfície, abrangido pelo Regulamento Municipal de Estacionamento Tarifado de Santarém. Esta actividade permitiu à empresa aumentar as suas receitas próprias.

Assim, e no âmbito das várias vertentes que constituem a actividade da empresa, destacam-se as seguintes acções promovidas pela empresa:

# DEPARTAMENTO TÉCNICO OPERACIONAL

No seguimento do Plano de Actividades aprovado pelo Conselho de Administração da VIVER SANTARÉM, EM, SA, foram desenvolvidos os seguintes trabalhos técnicos:

## ***Complexo Aquático***

- ✓ Reparar secadores de cabelo, complexo.
- ✓ Substituir lâmpadas, balastros, diferenciais e disjuntores, nos vários espaços desportivos.
- ✓ Limpeza de algerozes no pavilhão, nave e piscinas do Sacapeito.
- ✓ Aquisição de espreguiçadeiras,
- ✓ Substituir lajetas do pavimento do parque aquático,
- ✓ Betumar piscinas de ondas, recreativa e tanque de apoio aos escorregas,
- ✓ Betumar parte da piscina desportiva,
- ✓ Betumar chapinheiro,
- ✓ Betumar piscina de aprendizagem,
- ✓ Reparação da rampa de acesso aos escorregas,
- ✓ Colocar antiderrapante nos lava-pés,
- ✓ Aquisição de tapetes para balneários,
- ✓ Aquisição de 5 pistas para a piscina desportiva,
- ✓ Aquisição de material para aspiração das piscinas,
- ✓ Aquisição de máquina de pressão,
- ✓ Pintura de paredes exteriores do parque,
- ✓ Desmatação do circuito de manutenção, reparação de redes e sistema de água,
- ✓ Pintura do corredor de acesso aos balneários grandes,
- ✓ Pintura de zebra de estacionamento no parque automóvel,
- ✓ Reparação de lajetas na esplanada,
- ✓ Colocação de 2 pontos de água nos escorregas,
- ✓ Manutenção das pontes de madeira no parque aquático,
- ✓ Reparação do passeio lateral do edifício do complexo,

## ***ESCOLA PRÁTICA DE CAVALARIA (E.P.C.)***

- ✓ Colocação de rede no 1º andar,
- ✓ Colocação de portas nos balneários públicos (Zona das bancadas),
- ✓ Pintura de balneários,
- ✓ Limpeza e manutenção geral durante o ano,
- ✓ Colocação de iluminação no campo (futuro campo de rugby),
- ✓ Nivelamento do campo,
- ✓ Drenagem do campo,
- ✓ Colocação de 1000 toneladas de areia.

## ***ESCOLA SUPERIOR AGRÁRIA (E.S.A.S)***

- ✓ Balneários campo da Escola Agrária, lavagem, pintura, canalização, reparação de telhado, iluminação, colocar cabides, colocar estrados novos nos 2 balneários,
- ✓ Reparação de redes de protecção do espaço desportivo,
- ✓ Limpeza de caleiras e campo 3 vezes por ano.

## ***Pavilhão e Nave Desportiva***

- ✓ Construção da zona de lazer no exterior,
- ✓ Reparação de pavimentação na sala de dança,
- ✓ Pintura de balneários,
- ✓ Adaptação e conclusão da sala de musculação no 1º andar,
- ✓ Reparação de esgoto do balneário nº6 do pavilhão,
- ✓ Pintura das marcações do pavimento do pavilhão,
- ✓ Reparações de autoclismos, torneiras, iluminação e fechaduras,
- ✓ Lavagens de pavimentos,
- ✓ Limpeza de algerozes,
- ✓ Manutenção geral diária.

## ***Polidesportivos descobertos***

- ✓ Manutenção e conservação dos polidesportivos (Leões, Sacapeito, S. Domingos, Vale de Estacas, Alfange e Salmeirim)

## ***Piscinas do Sacapeito***

- ✓ Aquisição de pistas para o tanque grande,
- ✓ Colocar negativos de suporte pistas tanque pequeno,
- ✓ Betumar tanque pequeno,
- ✓ Betumar lava-pés,
- ✓ Betumar zona de duches balneários,
- ✓ Betumar parte do cais do tanque grande,
- ✓ Reparação de secadores,
- ✓ Reparação de iluminação,
- ✓ Reparação de fechaduras de cacifes,
- ✓ Reparação do colector da caldeira,
- ✓ Limpeza de algerozes.

## ***Casa do Brasil***

- ✓ Limpeza de algerozes,
- ✓ Lavagem do espaço exterior,
- ✓ Manutenção do jardim,
- ✓ Retirar zona de salitre,
- ✓ Aplicar produto para salitre,
- ✓ Reparação de uma parte do chão do corredor,
- ✓ Substituir lâmpadas.



## ***Campo da Ribeira de Santarém***

- ✓ Decapagem e pintura das balizas,
- ✓ Pintura dos balneários,
- ✓ Pintura dos bancos de suplentes,
- ✓ Pintura da vedação do campo,
- ✓ Desmatação do espaço envolvente ao campo,
- ✓ Substituição de lâmpadas dos projectores do campo,
- ✓ Nivelamento com grade do espaço de jogo,
- ✓ Marcação do campo.

## ***Campo Chã das Padeiras***

- ✓ Lavagem de muros, bancadas cobertas e descobertas com maquina de pressão,
- ✓ Pintura de muros, bancadas cobertas, descobertas, portão acesso ao campo, varões de ferro da bancada coberta, balneários, arrecadações e corredores, WC públicos,
- ✓ Caiar muros exteriores ao campo,
- ✓ Reparação de 2 canhões de rega,
- ✓ Reparação da bomba de rega,
- ✓ Reparação de roturas no sistema de rega,
- ✓ Fornecimento de gás,
- ✓ Aplicação de herbicida para controlo de infestantes,
- ✓ Aplicação de adubos, mensalmente,
- ✓ Colocação de areia no relvado,
- ✓ Aquisição de tinta para marcações,
- ✓ Aplicar azulejos em 2 balneários,
- ✓ Colocar grelhas de esgoto em 2 balneários,
- ✓ Pintura de paredes (traseiras da bancada descoberta)
- ✓ Pintura de portões exteriores e portas interiores dos balneários,
- ✓ Construção de um novo relvado,
- ✓ Construção de novo ramal de rega automática (zona central do campo)
- ✓ Corte de relva com máquina helicoidal de 4 em 4 dias,
- ✓ Marcação semanal do campo,
- ✓ Reposição de 20 bancos na bancada coberta.



## ***Diversos***

- ✓ Apoio às diversas actividades organizadas pela empresa na área desportiva solidária e cultural, (Marcha do coração, motocross, campeonato de ginástica, festival sénior, festa azul, festas de verão, jogos Aqua-fixe, torneio cidade de Santarém, torneios da EMNS, entre outras)
- ✓ Manutenção e conservação do PT,
- ✓ Manutenção geral diária

# DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES DESPORTIVAS, CULTURAIS E TURISMO

## *Cultura*

### **II Ciclo de Órgão de Santarém**

**02/11/2011 a 01/04/2012 – Igrejas do Centro Histórico**



O II Ciclo de Órgão de Santarém iniciou no dia 2 de Novembro de 2011, um novo ciclo de música para dar a ouvir mais uma vez o som dos seis órgãos históricos restaurados em 2009, que envolveram um milhão de euros de investimento e cujas obras tinham sido iniciadas há onze anos pelo mestre Dinarte Machado, especialista em organaria portuguesa do século XVIII, que este ano comemora 25 anos de carreira.

O II Ciclo de Órgão foi organizado pela antiga CUL.TUR, com o apoio da Diocese de Santarém, da Santa Casa da Misericórdia de Santarém e do Conservatório de Musica de Santarém. O evento que decorreu até ao dia 1 de Abril de 2012 em várias Igrejas, apresentou uma programação diversificada no Centro Histórico e teve como mecenas a Servilusa -agências funerárias.

Ao todo foram 18 concertos, que tiveram como novidade duas estreias que já foram ouvidas há 200 anos, “Salmos de Natal”, no concerto de Ano Novo a 8 de Janeiro e “Responsórios da Semana Santa”, no dia 1 de Abril 2012.

### **Festas de S. José**

**15 a 19 Março – Campo Infante da Câmara**



As Festas de S. José realizaram-se entre o dia 15 e 19 Março de 2012. Como já é habitual o Campo Infante da Câmara foi o palco principal destas festas que apresentaram neste ano um vasto programa de animação, numa organização conjunta da Câmara Municipal de Santarém e da (antiga) CUL.TUR - Empresa Municipal de Cultura e Turismo de Santarém.

Além das actividades em torno da data da Reconquista Cristã de Santarém (15 de Março) e do Feriado Municipal (19 de Março), que comemora o Dia de S. José, Santo Padroeiro dos Artífices, destaque para os concertos com os cantores David Carreira, Homens da Luta e os Ciganos D'Ouro e com a divertida Banda “Jim Dungo”. Uma festa com muita música, DJ’s, atuações de Tunas Académicas e Ranchos Folclóricos.

À semelhança do ano passado, as Festas de S. José continuaram com os palcos privilegiados da Casa do Campino e as cavalariças anexas, onde estiveram instalados os restaurantes e os expositores de artesanato.

O projecto das Festas de S. José que tem como objectivo dar a conhecer ao país aquilo que Santarém tem de melhor no que respeita às suas tradições e ícones, é uma aposta ganha, sendo que o projecto paga-se a ele próprio, com o apoio dos patrocinadores.

### **Comemorações do 25 Abril em Santarém – 2012**



As Comemorações do dia 25 de Abril de 2012 tiveram um programa vasto e multidisciplinar onde os seus organizadores cruzaram ideias, trabalharam soluções, interpretaram-no num sentido colectivo, lançando-se em busca de factos, personalidades e tempos que preenchem a nossa memória, sem lhes retirar nada do quanto foram importantes para o País Novo que Abril nos deu.

As comemorações deste 38º aniversário foram uma organização conjunta da (antiga) CUL.TUR – Empresa Municipal de Cultura e Turismo, da Comissão das Comemorações Populares do 25 de Abril de Santarém e da Câmara Municipal de Santarém.

#### 3 de Abril – Jardim dos Cravos

Cravos para Salgueiro Maia

Intervenção pública junto da estátua do “Capitão Salgueiro Maia”, com a presença dos seus familiares, representantes dos Municípios de Santarém e Castelo de Vide, Associação 25 de Abril e com a participação da Escola Prática de Cavalaria de Abrantes.

#### 6 de Abril – Fórum actor Mário Viegas

Colóquio “Abril – antes e depois”

Com Joana Tornada, Márcio Barbosa, e José Raimundo Noras.

#### 14 de Abril – Romagem à Campa de Adriano Correia de Oliveira - Avintes

Nasceu a 9 de Abril e faleceu há 30 anos.

#### 19 de Abril – Escola Profissional do Vale do Tejo

Colóquio “Guerra Colonial”

Com a presença dos antigos combatentes Mário Santos e Arnaldo Vasques

#### 20 de Abril – Teatro Sá da Bandeira

Tributo a Zeca Afonso e Adriano – “Amigos Maiores que o Pensamento”

Sessão alusiva aos 25 anos do falecimento de Zeca Afonso e 30 anos do falecimento de Adriano Correia de Oliveira, integrada no movimento/Manifesto a nível nacional. Com Pedro Barroso, Rui Pato, Samuel, Paulo Vaz de Carvalho, Manuel Pires da Rocha e RUBRO.

#### 22 de Abril – Anfiteatro do Jardim das Portas do Sol

Juntas de Freguesia Juntas

10.00H- Abertura de quiosques das Associações Culturais e Desportivas do concelho

15.00H- Espectáculo festivo com agentes culturais das freguesias do concelho, por iniciativa das Juntas de Freguesia.

#### 25 de Abril – Jardim dos Cravos

Cravos para Salgueiro Maia

Homenagem a Salgueiro Maia junto à estátua. Actuação das Bandas Filarmónicas do Concelho.

#### 25 Abril – Igreja da Graça

XXXVII Encontro de Coros

Este Evento, de entrada livre, pretende ser uma oferta cultural que visa reforçar o gosto pela música, criando um espaço de contacto entre melómanos de todas as faixas etárias, captar novos públicos e proporcionar actuações de elevado nível.

#### **Comemorações do 10 de Junho**



No dia das Comemorações do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas, realizou-se uma cerimónia de inauguração da Rosácea do Convento de S. Francisco, pretendendo proteger, requalificar e restabelecer a dignidade deste monumento nacional, um dos mais emblemáticos da cidade e de elevado valor para os Sacalabitanos.

A cerimónia contou com a presença de individualidades nacionais, Presidente do Montepio a entidade patrocinadora que ofertou a Rosácea ao Município de Santarém, bem como com uma homenagem ao Dr. Vítor Gaspar, Vereador da CMS e Presidente do Conselho de Administração da CUL.TUR.

Outras actividades que também integraram estas comemorações:

11.00H – Inauguração do Campo sintético de Pernes

16.00H – Atribuição de medalhas de Ouro – Salão Nobre

#### **Feira da Piedade – Corrida de Toiros em Solidariedade com a Santa Casa da Misericórdia**

**de Santarém**

**13 Outubro – Campo da Feira**



A Monumental Celestino Graça, em Santarém, recebeu no dia 13 de Outubro, duas corridas de toiros em solidariedade com a Santa Casa da Misericórdia de Santarém. Com estes eventos procurou-se igualmente ajudar na reactivação da Feira da Piedade que contou com a presença de feirantes e divertimentos.

Com o objectivo de envolver os Agentes Culturais e Desportivos do Concelho de Santarém, a Empresa Municipal Viver SANTARÉM convidou as associações culturais para participar no evento, onde estiveram presentes com uma banca, junto ao recinto da Praça de Toiros, local onde tiveram oportunidade de vender produtos tradicionais.

**Comemorações da Passagem de Ano 2012/2013**  
**31/12/2012 – Jardim da República**



Santarém deu as boas vindas a 2013 em moldes diferentes dos anos anteriores. Desta feita com festa rija no Jardim da República e no Convento de São Francisco. Esta iniciativa resultou de uma parceria entre a Viver SANTAREM, o Município de Santarém e empresários de restauração e bares de Santarém (El Galego, Barvila e Respublica).

O Convento foi palco de um jantar de "reveillon" a partir das 20h30, com música ao piano por Luís Duvalle e Alexandre Caipira, com uma requintada ementa acompanhada por vinhos do Tejo.

Na sala anexa, realizou-se uma festa glamour dos anos 80, enquanto que no coreto do Jardim da República, Pedro Melão animava os escalabitanos, que à meia noite assistiram a um espectáculo de fogo-de-artifício lançado da antiga Escola Prática de Cavalaria. Noite dentro dançou-se no Jardim ao som do DJ Calado.

À semelhança do ano passado, o Largo da Piedade teve as roulottes de cachorros, farturas, pão com chouriço, etc.

**QUADRO RESUMO**

DATA	EVENTO/ACÇÃO	LOCAL
2 Novembro 2011 a 1 Abril 2012	II Ciclo de Órgão de Santarém	Igrejas do Centro Histórico
15 a 19 Março	Festas de S. José	Casa do Campino - Campo Infante da Câmara
3 a 25 de Abril	Comemorações 25 Abril em Santarém	Vários
10 de Junho	Comemorações do 10 de Junho	Casa do Campino – Campo Infante da Câmara
12 de Outubro	Apresenta Pública da Empresa Municipal “Viver Santarém”	Lg. Seminário, Jardim da República e Convento de S. Francisco
13 de Outubro	Feira da Piedade – Corrida de Toiros em Solidariedade com a Santa Casa da Misericórdia	Campo Infante da Câmara / Monumental Celestino Graça
31 de Dezembro	Comemorações da Passagem de Ano 2012/2013	Jardim da Liberdade, Jardim da República

DATA	EVENTO/ACÇÃO	LOCAL
2 de Março	Mercados da Minha Terra <i>Fox Kitcheen</i>	Mercado Municipal
30 de Abril e 16 de Maio	Semana Académica <i>Federação Académica Santarém</i>	Lg. Seminário e Praça de Toiros
25 de Maio	Orquestra Metropolitana de Lisboa <i>Caixa Geral Depósitos</i>	Igreja da Graça
2 de Junho	Feira Nacional de Agricultura Dia de Santarém	CNEMA
29 de Setembro	Rainha das Vindimas <i>AMPV</i>	Convento de S. Francisco

## ***Teatro Sá da Bandeira***

Ao longo de 2012 o Teatro Sá da Bandeira, apesar do legado deixado pelas dificuldades sentidas em 2010 e 2011, conseguiu apresentar uma agenda de actividades com alguma regularidade, aumentando quer o número de acções quer a taxa de ocupação de público relativamente ao ano anterior.

De Janeiro até Julho o Teatro continuou a ser gerido pela antiga CUL.TUR - Empresa Municipal de Cultura e Turismo. A coordenação do espaço e da sua programação estava a cargo de uma equipa composta por duas programadoras, que, tal como em 2011, perante a total inexistência de orçamento para programação, agravada pela impossibilidade de apresentação de espectáculos da Artemrede, que desde 2004 enriqueciam a programação do Teatro, sentiram imensas dificuldades em manter uma actividade que atingisse os propósitos inicialmente estabelecidos de “uma programação pautada pela qualidade, diversidade e regularidade, que fosse ao encontro dos mais diversos públicos do concelho e da região”.

Perante esta situação, no início de 2012, começam a ser delineadas novas formas de gestão da programação e de ocupação do espaço.

A agenda do Teatro passou a estar recheada de eventos diferentes daqueles a que os públicos deste espaço estavam habituados e os alugueres ganharam ao longo deste ano de 2012 maior expressividade.

Apesar dos constrangimentos financeiros, em 2012 o Teatro tentou manter alguns dos projectos desenvolvidos nos anos anteriores: continuou e reforçou o apoio às Associações locais, permitindo-lhes realizar as suas actividades, prestando apoio ao nível técnico, logístico e organizacional; e continuou a apresentar alguns espectáculos para Escolas no âmbito da *Oferta de Recursos Educativos do Município de Santarém*.

Consideramos importante referir que apesar de, em relação a 2011, o número de actividades ter crescido, assim como as taxas de ocupação de público, o cenário limitativo em que o trabalho cultural da equipa do teatro tem sido

desenvolvido provocou, nos últimos dois anos, um maior afastamento do público, reflectido agora nas receitas de bilheteira (que a esta dificuldade juntam as dificuldades financeiras sentidas no país).

Além do trabalho desenvolvido relativamente à apresentação de actividades, a equipa do teatro foi desenvolvendo acções noutras áreas, nomeadamente na área de manutenção, técnica e produção.

No que respeita à equipa técnica, tal como havia acontecido em 2011, além de garantir a execução técnica de todas as actividades, também desenvolveu trabalhos de manutenção, reparação e alterações técnicas, com custos ínfimos, reconvertendo, reaproveitando e customizando materiais e equipamentos com a finalidade de proporcionar mais segurança e qualidade no trabalho técnico (som, luz e audiovisual) a todos os que se deslocam ao TSB para apresentação dos seus trabalhos.

Ao longo de 2012 o TSB prestou ainda apoio a diversas actividades realizadas no exterior, quer através de recursos humanos, quer através da cedência de equipamentos.

Em suma, consideramos que o ano de 2012, à semelhança de 2011, foi um ano difícil para o Teatro Sá da Bandeira,

### **A Programação**

O ano de 2012 foi, desde a reabilitação do Teatro, em 2004, o primeiro ano em que houve uma total inexistência de orçamento para programação. Facto que originou a impossibilidade do Teatro apresentar uma programação própria, baseando toda a sua agenda no acolhimento de projectos exclusivamente à bilheteira e nas actividades promovidas por outros agentes culturais, sobretudo locais.

No período de 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2012, excluindo o mês de Agosto em que o espaço esteve encerrado, foram realizadas 211 actividades que abrangeram um total de 15.662 pessoas. Destas 211 actividades, apenas 39 foram organizadas exclusivamente pelo TSB. Nas restantes, o TSB deu apoio ao nível técnico, logístico, e organizacional a 29 promovidas pelo Cineclub de Santarém, 1 pela Câmara Municipal de Santarém, e a 142 por outras organizações (associações, escolas e artistas locais).

Em 2012 não foram realizadas actividades promovidas pela Artemrede – Associação de Teatros Municipais, da qual o Município de Santarém faz parte, por constrangimentos relacionados com problemas financeiros e de co-financiamento por parte do QREN.

### **Da programação apresentada em 2012 destacamos:**

A colaboração com todos os agentes culturais que apresentaram e promoveram espetáculos ao longo do ano e que nos permitiram manter o teatro em funcionamento com uma oferta frequente, tais como:

- com o Cineclub de Santarém, que tem permitido a realização regular de sessões de cinema não comercial e muitas vezes com a presença dos realizadores;
- com os grupos que nos permitiram continuar a proporcionar ofertas de espetáculos para escolas, incluídas na *Oferta de Recursos Educativos do Município de Santarém*, nomeadamente: Teatro Fantasia- APPACDM; A



Roda dos Amigos, Veto Teatro Oficina, Pum Produções, Art&Imagem (José Ramalho), Centro Dramático Bernardo Santareno e a Associação Aqui há Gato;

- com diversas associações locais que nos permitiram apresentar espectáculos de várias disciplinas artísticas;
- com algumas produtoras e empresas de espectáculos, que tem permitido a realização de alguns espectáculos profissionais, de destaque nacional e internacional, nomeadamente: Produtores Associados, Dramax Produções, DemiparaSi, TrovasSoltas e MAG Artists, entre outras;

**Total de Actividades: 211**

**Total de Participantes: 15.662 Pessoas**

**Total de Espectáculos de Natureza Artística: 114**

**Total de Público: 11.644 Pessoas**

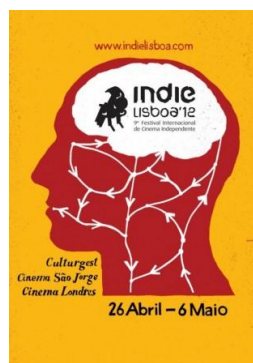
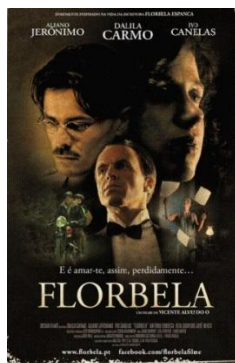
### Cinema:

#### **32 Sessões de Cinema**

29 Sessões organizadas em colaboração com o Cineclube de Santarém

3 Sessão organizada pelo TSB

**Total de Espectadores: 1.843**



### Teatro:

#### **31 Apresentações de Teatro**

11 Apresentações de Teatro para Adultos

20 Apresentações de Teatro para Crianças e Jovens (dirigidas a público escolar e familiar)

**Total de Espectadores: 3.750**



### Pluridisciplinar:

#### 1 Apresentação de Espectáculos Pluridisciplinar

Total de Espectadores: 201



### Música:

#### 47 Apresentações de Música

33 Espectáculos

14 Audições de Alunos do Conservatório de Música de Santarém

Total de Espectadores: 5.267



### Dança:

#### **3 Apresentações de Dança**

3 Apresentações de Dança para Adultos

**Total de Espectadores: 583**



### Novo Circo, Poesia e Ópera.

Não houve qualquer apresentação nestas áreas;

### Outros eventos:

#### **29 Actividades**

- 14 Seminários/Conferências/ Apresentações - Total de participantes: 2.187
- 7 Alugueres de Espaço - Total de participantes: 965
- 4 Gravações (spots publicidade, filmes e áudio) -Total de participantes: 26
- 3 Formações -Total de participantes: 30
- 1 Visita Guiada -Total de participantes:15

**Total de participantes: 3.223**

### Actividades no Bar-Galeria:

#### **3 Actividades**

- 2 Apresentações de livros
- 1 Exposição (na qual não foi possível contabilizar o número de visitantes)

**Total de participantes: 41**

### **Ensaaios:**

#### **65 Ensaaios**

Ao longo do ano a turma de Teatro da UTIS, ensaiou regularmente no TSB.

No primeiro trimestre do ano, o Centro Dramático Bernardo Santareno, Teatrinho de Santarém também utilizaram o espaço com alguma regularidade.

Pontualmente o espaço foi solicitado para ensaios de outros grupos e associações.

Neste levantamento não estão contabilizados os ensaios em dia de espectáculo.

**Total de participantes: 754**

#### **Actividades Complementares nos Espectáculos para Escolas:**

No espectáculo dirigido a público escolar, o TSB entregou gratuitamente às crianças participantes, pertencentes ao 1ºCiclo, um exemplar do “Livro Escuro e Claro”. Este livro é um instrumento educativo que pretende estimular nas crianças o espírito crítico perante as artes performativas. O Livro é da autoria de Madalena Victorino e Inês Barahona e foi produzido no âmbito do Território Artes / Direcção Geral das Artes.

Para a entrega deste livro foi ministrada formação a 4 funcionários do TSB, pela autora Inês Barahona.

Igualmente foi proporcionada uma formação para professores de forma a habilita-los a explorarem o livro com os seus alunos – a formação teve a participação de 8 professores.

**Total de participantes: 92**





TABELA N.º1 – Relatório Estatístico 2012

TEATRO SÁ DA BANDEIRA											
Presença de Público por Área Artística											
Janeiro a Dezembro 2012											
Data	Áreas Artísticas		N.ºs Acções	Público	Ocupação Sala Média	Público/Evento	Organização TSB	Organização CMS	Organização ARTEMREDE	Organização CINECLUBE	Organização Outros
		<b>CINEMA</b>	<b>32</b>	<b>1843</b>	<b>29%</b>	<b>58</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>
18-01-2012	CINEMA	A Vida Acima de Tudo	1	44						1	
25-01-2012	CINEMA	A Pele Onde eu Vivo	1	94						1	
15-02-2012	CINEMA	Habemus Papa	1	57						1	
29-02-2012	CINEMA	A Gruta dos Sonhos Perdidos	1	17						1	
07-03-2012	CINEMA	Quem vai à guerra	1	68						1	
09-03-2012	CINEMA	Processo crime 141/53 - Enfermeiras no Estado Novo	1	24						1	
28-03-2012	CINEMA	Vénus Negra	1	58						1	
04-04-2012	CINEMA	Águas Mil	1	25						1	
12-04-2012	CINEMA	Linha Vermelha	1	118			1				
17-04-2012	CINEMA	Florbela	1	167			1				
18-04-2012	CINEMA	Florbela	1	46			1				
18-04-2012	CINEMA	Florbela	1	149						1	
09-05-2012	CINEMA	Melancholia	1	31						1	
16-05-2012	CINEMA	Le Havre	1	28						1	
25-05-2012	CINEMA	Dou-te os meus olhos	1	29						1	
30-05-2012	CINEMA	Shame - Vergonha	1	60						1	
13-06-2012	CINEMA	Tabu	1	26						1	
20-06-2012	CINEMA	Arena + Cerro Negro + Rafa	1	23						1	
23-06-2012	CINEMA	Extensão Indie Lisboa 2012 - O Refugiado + Por aqui tudo bem	1	9						1	
24-06-2012	CINEMA	Extensão Indie Lisboa 2012 - 17 Raparigas + Fado do homem crescido	1	19						1	
27-06-2012	CINEMA	Extensão Indie Lisboa 2012 - Mourir après de toi + de Jeunes a domingo	1	27						1	
12-09-2012	CINEMA	Capitães da Areia	1	45						1	
26-09-2012	CINEMA	As Neves de Kilimanjaro	1	42						1	
10-10-2012	CINEMA	Bonsai	1	35						1	
17-10-2012	CINEMA	Moonrise Kingdom	1	28						1	
07-11-2012	CINEMA	Women are Heroes	1	10						1	
21-11-2012	CINEMA	As Linhas de Wellington	1	24						1	
21-11-2012	CINEMA	As Linhas de Wellington	1	201						1	
22-11-2012	CINEMA	As Linhas de Wellington	1	200						1	
27-11-2012	CINEMA	As Linhas de Wellington	1	95						1	
05-12-2012	CINEMA	Galinha com Ameixas	1	23						1	
12-12-2012	CINEMA	O Deus da Carnificina	1	21						1	
		<b>Sub total</b>	<b>32</b>	<b>1843</b>	<b>29%</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>

[illegible]

		MÚSICA									
	Tipo	Sala Espectáculos	33	3578	54%	108	15	0	0	0	18
04-02-2012	MÚSICA	Aqui em baixo tudo é simples - Melech Mechaya	1	195			1				
11-02-2012	MÚSICA	Worbey & Farrell - Piano a 4 mãos	1	119			1				
24-02-2012	MÚSICA	Corvos visitam anos 80	1	197			1				
17-02-2012	MÚSICA	Arte Bicéfala - Coro do Círculo Cultural Scalabitano	1	23							1
03-03-2012	MÚSICA	Winx - Em Concerto	1	191			1				
03-03-2012	MÚSICA	Winx - Em Concerto	1	196			1				
10-03-2012	MÚSICA	Se as canções falassem - CMS	1	174							1
31-03-2012	MÚSICA	Sérgio Varalunga - Piano	1	26							1
05-04-2012	MÚSICA	Marialvas - Fado	1	32			1				
13-04-2012	MÚSICA	Awards Talent Ginestal - Escola Ginestal Machado	1	201							1
20-04-2012	MÚSICA	Tributo a Zeca Afonso	1	201							1
21-04-2012	MÚSICA	Marco Rodrigues - Fado	1	88			1				
04-05-2012	MÚSICA	Verde & Sr Roubado - A Experiência	1	160							1
05-05-2012	MÚSICA	Santarém	1	201							1
11-05-2012	MÚSICA	Lisboa Mulata - Dead Combo	1	107			1				
12-05-2012	MÚSICA	Defcure	1	119							1
19-05-2012	MÚSICA	III Tageano - Festival de Tunas Mistas da Cidade de Santarém	1	201							1
08-06-2012	MÚSICA	A Roda dos Amigos	1	118			1				
08-06-2012	MÚSICA	A Roda dos Amigos	1	138			1				
07-07-2012	MÚSICA	Recital Eduarda Soeiro & The New Stars	1	60							1
08-09-2012	MÚSICA	Recital de Piano - André Piolanti - CM	1	62							1
13-09-2012	MÚSICA	Nuno Norte Convida-te a Ouvir Canções - N. Norte e os (.) Cardeais	1	6			1				
28-09-2012	MÚSICA	Escola de Jazz e Música Moderna Músicos Associados	1	65							1
13-10-2012	MÚSICA	Amor mais que Perfeito - Joana Amendoeira	1	107			1				
19-10-2012	MÚSICA	Associados	1	44							1
20-10-2012	MÚSICA	II Ciclo de Guitarra Portuguesa - A Guitarra Port. e a Música Erudita	1	52							1
26-10-2012	MÚSICA	A Chave - Rogério Charraz	1	45			1				
03-11-2012	MÚSICA	Sarau Poético-Musical -U.L.L.A	1	44							1
10-11-2012	MÚSICA	Fado em Si Bemol - Q.B	1	28			1				
24-11-2012	MÚSICA	II Ciclo de Guitarra Portuguesa - 24 Miniaturas para Guitarra Port.	1	71							1
30-11-2012	MÚSICA	Urban Ensemble & Convidado	1	90			1				
01-12-2012	MÚSICA	Gala de Natal - Ordem dos Médicos do Ribatejo	1	190							1
15-12-2012	MÚSICA	Paula Oliveira + Carlos Barretto - 1º Inverno Músicos Associados	1	27							1
	Tipo	Audições	14	1689	60%	121	0	0	0	0	14
22-03-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém	1	115							1
23-03-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém	1	130							1
23-03-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém	1	80							1
24-03-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém	1	75							1
24-03-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém	1	90							1
22-06-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém - CM	1	90							1
22-06-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém - CM	1	110							1
29-06-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém - CM	1	160							1
29-06-2012	AUDIÇÃO	Conservatório de Música de Santarém - CM	1	60							1
13-12-2012	AUDIÇÃO	Audição das classes de alunos articulados da Esc. Alex. Herculano -CMS	1	96							1
14-12-2012	AUDIÇÃO	Audição das classes de alunos articulados da Esc. D.João II -CM	1	100							1
19-12-2012	AUDIÇÃO	Audição das classes de alunos articulados da Escola Mem Ramires -CM	1	201							1
20-12-2012	AUDIÇÃO	Audição das classes de iniciação-CM	1	181							1
21-12-2012	AUDIÇÃO	Concerto de apresentação do estágio III de Orquestra e Coro - CM	1	201							1
Sub total Música			47	5267	56%	112	15	0	0	0	32

		<b>DANÇA</b>									
		<b>Sala Espectáculos</b>	<b>3</b>	<b>583</b>	<b>97%</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
22-04-2012	DANÇA	A Gaveta - Círculo Cultural Scalabitano	1	201							1
29-04-2012	DANÇA	Dança Stoffel	1	202							1
30-06-2012	DANÇA	Círculo Cultural Scalabitano- Final Ano letivo	1	180							1
		<b>Sub total Dança</b>	<b>3</b>	<b>583</b>	<b>97%</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
		<b>BAR - GALERIA</b>									
		<b>BAR - GALERIA (Música / Expo. /Outros)</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>23%</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
25-09 a 01-10	EXPOSIÇÃO	Um dia para lá do tempo - André Rocha	1								1
28-09-2012	LITERATURA	André Rocha	1	5							1
03-11-2012	LITERATURA	e João Furtado	1	36							1
		<b>Sub total Bar Galeria</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>23%</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
		<b>OUTROS EVENTOS</b>									
		<b>PIANO-BAR</b>	<b>3</b>	<b>30</b>		<b>10</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
17-10-2012	WORKSHOP	Formação "O Livro escuro e claro" - técnicos	1	8			1				
17-10-2012	WORKSHOP	Formação "O Livro escuro e claro" - Professores	1	10			1				
15-12-2012	WORKSHOP	Workshop de voz com a cantora Paula Oliveira	1	12							1
		<b>SALA ESPECTÁCULOS</b>	<b>14</b>	<b>2187</b>	<b>78%</b>	<b>156</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
18-01-2012	SEMINÁRIO	Seminário Ambiente - Comunidades Sustentáveis - Câmara Municipal Santarém/Casa do Ambiente	1	71				1			
28-05-2012	CONFERÊNCIA	II Ciclo de Conferências - Economia Social	1	150							1
06-06-2012	ENCONTRO	Noite de Gerações - Encontro Intergeracional - UTIS	1	203							1
21-06-2012	APRESENTAÇÃO	O Silêncio do Sol - Apresentação das Artes Praticadas - AMA	1	79							1
29-06-2012	FESTA	Enceramento do ano lectivo - Utis	1	201							1
30-06-2012	CONFERÊNCIA	Regimento do XV Cong. da Fed. Distrital de Santarém do PS	1	201							1
25-07-2012	CONFERÊNCIA	Direcção Regional de Educação de Vale do Tejo	1	160							1
06-09-2012	CONFERÊNCIA	Apresentação do 53º Festival Internacional Celestino Graça	1	201							1
22-09-2012	MULTIDISCIPLINAR	IV Mostra de Canto e Recriação Tradicionais - Rancho Folclórico da Ribeira de Santarém	1	201							1
27-10-2012	CONFERÊNCIA	Encontro Confraria Gastronómica	1	78							1
28-10-2012	OUTROS	Comício PCP	1	201							1
05-11-2012	CONFERÊNCIA	Conferência com Henrique Granadeiro integrada nas comemorações dos 25 anos do jornal O Mirante	1	180							1
25-11-2012	MULTIDISCIPLINAR	Gala do 62º aniversário de entrega de prémios e Galardões - Federação de Ginástica de Portugal	1	201							1
28-11-2012	CONFERÊNCIA	Apresentação do evento Desporto Solidário	1	60			1				
		<b>ALUGUERES</b>	<b>7</b>	<b>965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
25-01-2012	GRAVAÇÃO	Gravação para a Novela Rosa Fogo - SIC	1	115							1
16-03-2012	CONFERÊNCIA	Câmara dos Solicitadores	1	120							1
24-04-2012	CONFERÊNCIA	Leya	1	120							1
07-09-2012	OUTROS	Honour's Roll 2011/2012- Entrega de Diplomas de Mérito - Escola Internacional de Línguas	1	160							1
12-09-2012	CONFERÊNCIA	Ciclo de conferências 2012 - A Cadeia de valor da Indústria agrícola - Cofina Eventos	1	160							1
14-09-2012	CONFERÊNCIA	Apoios e Mecanismos de Financiamento - Cofina Eventos	1	180							1
18-12-2012	APRESENTAÇÃO EMPRESA	A LÓGICA DOS SONS APRESENTA R-HEAL	1	110							1
		<b>GRAVAÇÕES / CEDÊNCIAS</b>	<b>4</b>	<b>26</b>		<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
09-04-2012	GRAVAÇÃO	Marco Rodrigues	1	3							1
06-05-2012	GRAVAÇÃO	A Roda dos Amigos	1	10							1
04-07-2012	GRAVAÇÃO	Gravação Áudio para trabalho musical	1	3							1
21-11-2012	GRAVAÇÃO	Gravação filme: Nuno Filipe	1	10							1



		<b>Visitas Guiadas</b>	1	15		15	1	0	0	0	0
04-02-2012	AÇÃO PEDAGÓGICA	Melec Mechaya	1	15			1	0			
		<b>Sub total</b>	1	15		15	1	0	0	0	0
		<b>Sub total Outros Eventos</b>	29	3223		111	4	1	0	0	24
		<b>Actividades Fora do TSB</b>	0	0	0%	0	0	0	0	0	0
		<b>Sub total</b>	0	0	0%	0	0	0	0	0	0

		<b>Ensaios</b>	65	754		12	0	0	0	0	65
09-01-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
12-01-2012	ENSAIO	CDBS	1	3							1
13-01-2012	ENSAIO	CDBS	1	13							1
16-01-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	13							1
19-01-2012	ENSAIO	CDBS	1	3							1
20-01-2012	ENSAIO	Teatrinho	1	9							1
26-01-2012	ENSAIO	CDBS	1	7							1
27-01-2012	ENSAIO	Teatrinho	1	15							1
02-02-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
02-02-2012	ENSAIO	CDBS	1	3							1
03-02-2012	ENSAIO	Teatrinho	1	15							1
09-02-2012	ENSAIO	CDBS	1	2							1
09-02-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
10-02-2012	ENSAIO	Teatrinho	1	3							1
13-02-2012	ENSAIO	UTIS	1	12							1
16-02-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
16-02-2012	ENSAIO	CDBS	1	7							1
23-02-2012	ENSAIO	CDBS	1	3							1
27-02-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
01-03-2012	ENSAIO	CDBS	1	4							1
05-03-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
08-03-2012	ENSAIO	CDBS	1	5							1
12-03-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	13							1
15-03-2012	ENSAIO	CDBS	1	4							1
19-03-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	11							1
22-03-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	11							1
29-03-2012	ENSAIO	CDBS	1	3							1
09-04-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
12-04-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
23-04-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
26-04-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	11							1
03-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
07-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
10-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
14-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
17-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
21-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
22-05-2012	ENSAIO	D.João II	1	12							1
23-05-2012	ENSAIO	D.João II	1	12							1
24-05-2012	ENSAIO	D.João II	1	12							1
24-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	17							1
29-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	17							1
30-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	17							1
31-05-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	17							1

01-06-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
04-06-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
05-06-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
11-06-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	16							1
27-06-2012	ENSAIO	Ensaio Dança Círculo Cultural	1	25							1
18-10-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
22-10-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
24-10-2012	ENSAIO	Associação Aqui há Gato	1	3							1
29-10-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
30-10-2012	ENSAIO	Associação Aqui há Gato	1	3							1
31-10-2012	ENSAIO	Associação Aqui há Gato	1	3							1
07-11-2012	ENSAIO	Associação Aqui há Gato	1	3							1
08-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	13							1
12-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
15-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
19-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
22-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	12							1
26-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	15							1
29-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
03-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
10-11-2012	ENSAIO	UTIS - Aula Teatro	1	14							1
		Sub total	65	754		12	0	0	0	0	65
		Total Eventos e Público 2012 Jan a Dezembro.	211	15662		74	39	1	0	29	142
Nota:											
Não foi possível a contabilização do número de pessoas que visitaram o espaço bar/galeria nas datas das exposições											

TABELA N.º2 – Presença de Público por área artística 2012

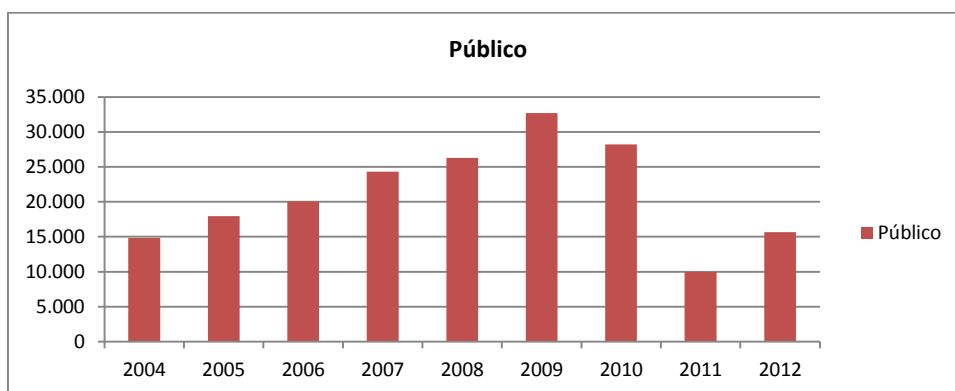
Presença de Público por Área Artística /Evento ou Espaço Janeiro a Dezembro 2012	2012 Jan a Dez		
Área Artística/Eventos	Acções	Público	Média
Cinema	32	1843	58
Teatro	31	3750	121
Pluridisciplinar	1	201	201
Novo Circo	0	0	0
Poesia	0	0	0
Música	47	5267	112
Ópera	0	0	0
Dança	3	583	194
Bar-Galeria	3	41	14
Outras actividades	29	3223	111
Actividades Fora do TSB	0	0	0
Ensaios	65	754	12
Total Geral	211	15662	74
Total espetáculos de Natureza artística	114	11644	102

## COMPARATIVO PÚBLICO 2004 A 2012

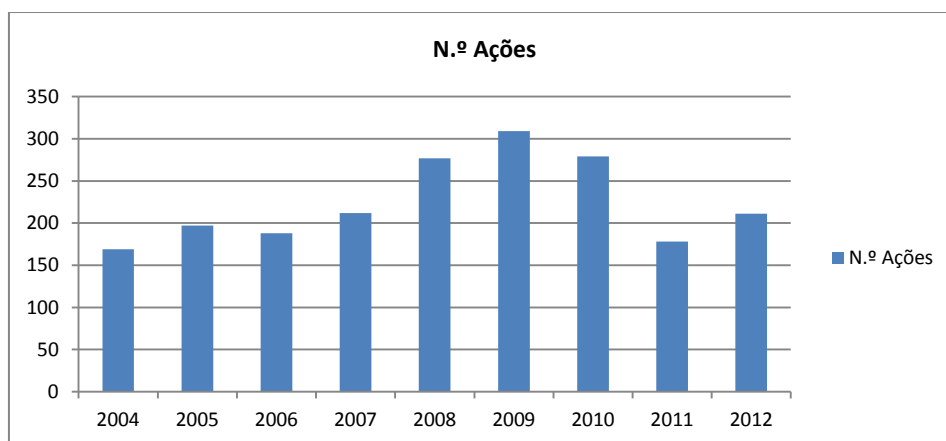
Ao elaborarmos o comparativo de público do TSB de 2004 a 2012 é importante referir que no ano de 2004 o TSB abriu a 19 de Março, logo o público é contabilizado desde essa data até 31 de Dezembro.

**TABELA N.º3 – Comparativo Público/Ações 2004 a 2012**

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Público</b>	<b>14.823</b>	<b>17.954</b>	<b>20.063</b>	<b>24.339</b>	<b>26.298</b>	<b>32.719</b>	<b>28.227</b>	<b>9.963</b>	<b>15.662</b>
<b>N.º Ações</b>	169	197	188	212	277	309	279	178	211
<b>Média</b>	88	91	107	115	95	106	101	56	74



**GRÁFICO N.º1 – Comparativo Público 2004 a 2012**



**GRÁFICO N.º2 – Comparativo Ações 2004 a 2012**

## Cedência de Equipamentos

Ao longo de 2012 o TSB prestou ainda apoio a diversas actividades realizadas no exterior, quer através de recursos humanos, quer através da cedência de equipamentos. No quadro abaixo é possível verificar o número de pedidos por equipamento.

**TABELA N.º4 – Cedência Equipamentos TSB 2012**

Cedências de Equipamentos			Número de pedidos	Total de unidades cedidas	Número de pedidos CUL.TUR / Viver Santarém	Número de pedidos outras entidades
Equipamento de Som	Microfones	sennheiser	2	2	2	
		shure sm58	12	14	12	
		micro c845s	1	1	1	
		micro fm	3	3	1	2
	Tripés	tripés	11	13	10	1
		tripés mesa	8	8	3	5
	Leitor cd	leitor cd denon	4	4	4	
		leitor cd single	2	2	1	1
Equipamento de Luz	Projectores	par 64	2	17		2
		pc dts	1	9		1
		fresnel r.j.	1	6		1
		fresnel strong	2	8		2
		fresnel ots	1	2		1
	Porta filtros projectores	porta filtros	3	28		3
	Palas projectores	dts	1	2		1
	Garras projectores	garras	2	37		2
Estrados	Estrados 2x1	estrados 2x1	11	65	3	8
Máquina de Fumos	Máquina de fumos	Antari Z   200	1	1		1
Parlatório	Parlatório	parlatório	1	1	1	
Baías	Baías	baías	6	24	2	4
Mobiliário	Mesa cinzenta	mesa cinzenta	1	2	1	
	Mesas bar	mesas bar	1	5		1
	Cadeiras altas bar	cadeiras altas bar	1	2		1
			<b>78</b>		<b>41</b>	<b>37</b>

## **A Manutenção**

A manutenção geral do edifício, nas pequenas reparações / substituição de materiais necessários ao seu bom funcionamento foi assegurada à semelhança do ano de 2011 pela equipa do TSB com o apoio mais específico na área da electricidade de um funcionário da/s empresa/s (antiga CUL.TUR e Viver Santarém).

Com a criação da Viver Santarém poderá ser possível conjugar, em 2013, sinergias nesta área que possam permitir uma conservação do Teatro através de meios próprios da empresa, em áreas que habitualmente se recorria a empresas externas, podendo-se assim vir a reduzir custos nesta área de funcionamento do Teatro.

## **Área Técnica**

Ao longo de 2012, foram realizadas pela equipa técnica do TSB algumas intervenções que tiveram os seguintes objectivos:

- Optimizar rotinas e tempos de montagem;
- Melhorar condições técnicas de segurança;
- Alterar o visual da instalação de equipamentos;
- Melhorar a capacidade de diagnóstico de avarias e do seu estado actual;
- Agilizar as potencialidades dos equipamentos existentes no Teatro;
- Atribuir novas funções a equipamentos existentes;

Passamos a descrever, por pontos, as alterações realizadas em 2012:

### **Projector de Vídeo**

Foi executada a configuração necessária que permite a ligação do projector, à rede de comunicação interna. Esta configuração permitiu melhorar o sistema de controlo do equipamento e habilitou o controlo remoto do projector aumentando as possibilidades do seu posicionamento de acordo com as necessidades de utilização;

### **Tabuleiro de sustentação do Projector de Vídeo**

Procedeu-se à substituição do antigo tabuleiro que não permitia qualquer regulação, para tal, foi executado um tabuleiro de suporte do Projector de Vídeo de instalação. Este novo tabuleiro aumentou o potencial de afinação do equipamento, uma vez que permite uma maior liberdade de movimentos e melhorou a sua estabilização e segurança, visto que a dimensão do tabuleiro construído foi adequada ao tamanho do equipamento.



Projector de Vídeo e Tabuleiro de Sustentação



### **Pintura do Palco**

Foi pintado o palco com tinta aquosa preta Mate, de forma a melhorar as condições de apresentação do espaço, conferindo-lhe um aspecto mais cuidado.

### **Pintura da escada de acesso à Régie**

Foi pintada a escada de acesso à Régie e construído um suporte para colocação da mesma de forma conferir-lhe um aspecto mais cuidado, uma vez que se encontram no Piano-Bar.



Escada acesso à Régie pelo Piano-Bar

### **Direcção de Cena**

Foi adicionado à mesa de direcção de cena o equipamento BOSH Plena Mixer Amplifier LBB 1912/10.

O equipamento em causa, instalado num bastidor sediado na régie desde a reabertura do teatro em Março de 2004, uma vez que estava inutilizado, foi transferido para a mesa de direcção de cena a fim de conceder ao director de cena e/ou produtor um acréscimo de liberdade comunicacional, aumentando consideravelmente a sua eficácia. Este equipamento possibilita aos referidos profissionais do sector das actividades artísticas comunicar unidireccionalmente,

mediante a utilização de vários input's sonoros, nomeadamente voz, música ambiente, sinais sonoros de aviso, etc., com os espaços reservados aos intervenientes em cena: camarim n.º1, n.º2 (piso +1) e camarim n.º3 (piso -1).



BOSH LBB 1912/10



Mesa de Direcção de Cena (pormenor)

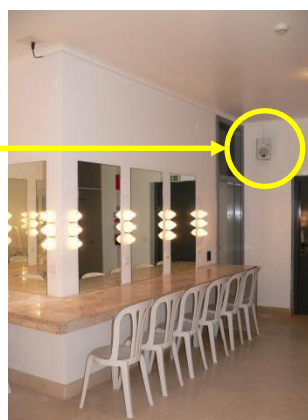
### **Camarim n.º 3 (camarim coletivo) > piso -1**

Foi instalado um loudspeaker MASTER AUDIO B-6 no camarim coletivo, dotando o referido espaço de equipamento cujo intuito primordial visa colmatar a lacuna existente ao nível da comunicação sonora (apenas no sentido director de cena e/ou produtor > intervenientes em cena).

De referir que com as condições técnicas anteriormente disponíveis nas instalações do teatro, qualquer intenção de comunicar com os ocupantes do camarim coletivo, obrigava a uma deslocação física do “mensageiro” até ao referido espaço, causando inevitavelmente delay's temporais na gestão da agenda previamente programada, para além de outros incómodos associados à ausência da referida figura da coxia técnica.



MASTER AUDIO B-6



Camarim n.º3 (pormenor)

### **Gravação áudio**

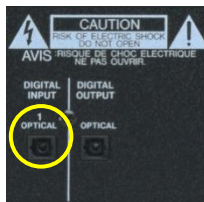
Foi aumentado quantitativa e qualitativamente o leque de opções quanto ao registo áudio em suporte Mini Disc, de todas as actividades que o exijam, mediante a utilização de um Fiber Optic Digital Audio Interconnect com fichas toslink (JIS F05) [não pertencente ao parque de equipamento do TSB].

Quantitativamente, porque o input digital fica acessível para utilização.

Qualitativamente, porque o transporte de sinal é efectuado digitalmente (16bit / 44.100Khz) entre o processador BEHRINGER ULTRA CURVE PRO DEQ 2496 e o recorder TASCAM MD-350.



Cabo fibra óptica



TASCAM MD-350 (painel traseiro - pormenor)

### **Cablagem**

A fim de satisfazer as necessidades técnicas decorrentes da programação do TSB, em especial a de cariz musical, foi necessário aumentar, mediante execução, a quantidade de cablagem existente, essencialmente cablagem balanceada e de potência. No entanto, foi também aumentada a quantidade de outra tipologia de cabos, mediante execução, bem como adaptadores áudio flexíveis.



Cabo balanceado / microfone



Cabo de potência / coluna (\*)

(\*) o cabo utilizado para o efeito estava inutilizado, acomodado nas calhas técnicas de instalação do edifício. De acordo com as necessidades expostas, procedeu-se à sua completa remoção, conferindo-lhe nova função, legitimando desta forma o investimento efectuado no mesmo.

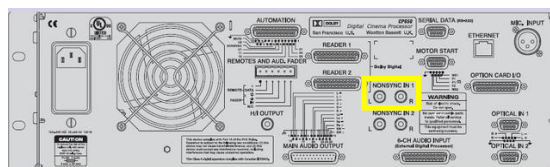
### **Cinema**

Aquando da projecção de cinema em suporte digital (dvd / blu-ray) com o projector SANYO PLC-XM100L utilizando para o efeito o player PANASONIC DVD-S75 ou o player SONY PLAYSTATION 3 (Cine Clube de Santarém), o áudio dos referidos suportes era reproduzido utilizando o PA da sala, equipamento comumente utilizado para outras tipologias de espectáculo. Esta abordagem (interligação de equipamentos) permite reproduzir áudio "2.1".



A fim de melhorar a fruição sonora bem como rentabilizar equipamentos, procedeu-se à interligação dos equipamentos supra mencionados ao processador DOLBY CP650, equipamento utilizado exclusivamente na projecção de cinema em película (35mm), por forma a utilizar a maioria do sistema surround “7.1” instalado na sala e palco

DOLBY CP650 (painel traseiro)



## Agenda mensal

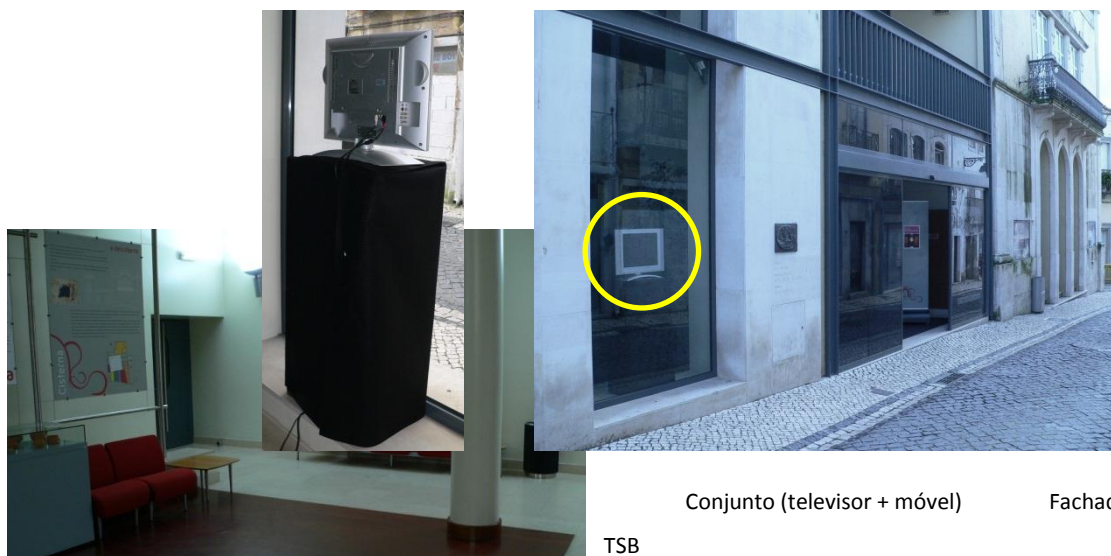
### Frente de casa

Foi colocado um televisor LG RZ-20LA60 sobre o balcão da bilheteira, anteriormente instalado no espaço net, a fim de disponibilizar de um modo ininterrupto, durante o horário de abertura ao público, a programação do TSB (complementada com informação gráfica impressa, exposta sobre o balcão) a todos os que entram no foyer do teatro.

O computador da bilheteira é o equipamento que permite a reprodução dos conteúdos (programação TSB) no referido televisor.

### Fachada

De acordo com a premente necessidade de divulgar a programação do TSB fora de portas, foi necessário desinstalar um televisor LG RZ-20LA60 do piano bar, colocando-o sobre um móvel especificamente construído para o efeito, albergando ocultamente o player PANASONIC DVD-S75, a fim de disponibilizar 24 horas sobre 24 horas, a programação do TSB a todos os transeuntes.



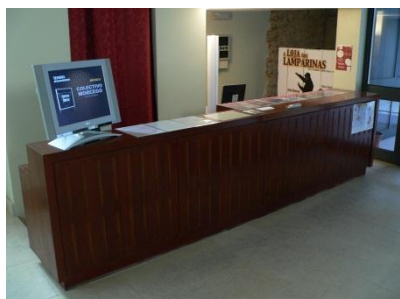
Conjunto (televisor + móvel)

Fachada

TSB

### Circuito Interno

Foi concebido e executado um “modo” de visualizar a programação do TSB em todos os televisores instalados no edifício, utilizando para o efeito o player DENVER DVH-1019 [não pertencente ao parque de equipamento do TSB].



Foyer (vista parcial)

### **RÉGIE SALA**

Aquando da colocação da consola de luz LT TITAN na sala, em espectáculos que requerem a operação dos mesmos no referido espaço, procede-se para o efeito, à sua colocação sobre uma mesa. A mesa disponível para o efeito apresentava dimensões exageradas, nomeadamente na sua altura. Como tal, procedeu-se ao ajuste da sua altura mediante corte, das quatro pernas, usando para o efeito uma rebarbadora, ferramenta inexistente na oficina/ferramentaria do TSB.

A altura da mesa destinada à colocação da consola de luz ficou deste modo exactamente igual à altura da “mesa” existente para a colocação da consola de som SOUNDCRAFT LX7-II, criando desta forma uma plataforma de trabalho com altura constante.



alteração)

Régie sala



Mesa (depois da

## Turismo

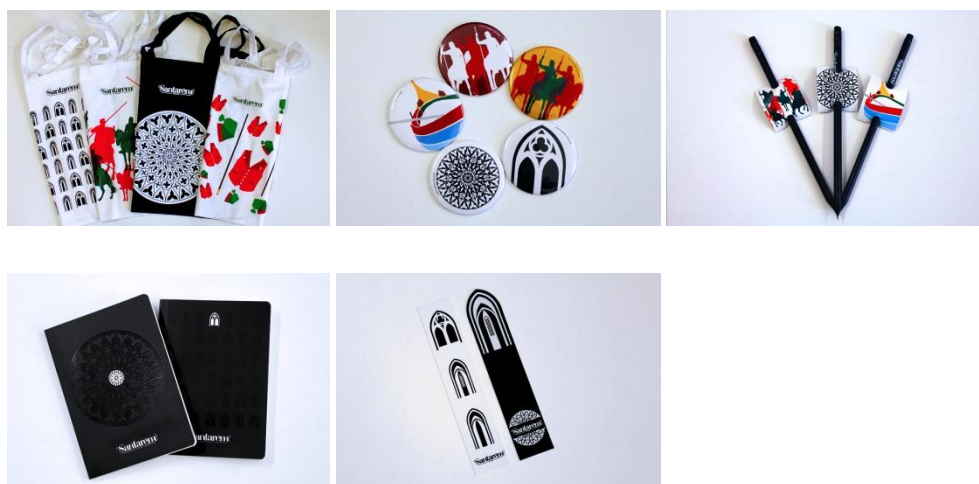
O sector do turismo assenta numa estrutura formada por duas unidades distintas, uma instalada no Posto de Turismo e a outra na Casa de Portugal e de Camões. Tem por principais atribuições:

- Apoiar todas as iniciativas levadas a cabo no município e que se traduzam na captação de fluxos de visitantes;
- Propor e implementar estratégias para o desenvolvimento do sector, traduzidas em planos de acção, criações de novos produtos, divulgação da marca Santarém, estabelecimento de parcerias e colaboração institucional;
- Representar o Município nas acções de promoção efectuadas em território nacional;
- Promover a excelência do acolhimento turístico.

### Elaboração de novo merchandising sobre Santarém

Em 2012 negociou-se com a empresa Bright Communication a elaboração de uma proposta para novas peças de merchandising sobre Santarém, que desenvolvessem um sentido estético de modernidade e, simultaneamente, apelassem aos valores históricos e culturais das nossas memórias.

Para este trabalho e, em conjunto com os técnicos daquela empresa, efectuou-se um levantamento exaustivo não só dos nossos recursos e tradições culturais como de registos fotográficos. As temáticas produzidas até agora organizam-se em torno do património, dos campinos e dos avieiros (em blocos de notas, imanes, marcadores de livros, sacos e lápis). Outros suportes aguardam a oportunidade para serem produzidos.



### Elaboração de textos

Foram produzidos textos descritivos dos monumentos e de outros recursos históricos e culturais em português, francês, inglês e espanhol. Alguns deles definem percursos organizados em torno de temáticas, nomeadamente Santarém Intemporal, o Gótico, Santarém Azulejar, Santarém Maneirista, Santarém Religiosa, Santarém Lendária, Santarém Ribeirinha, Santarém Fortificada, Tectos Pintados de Santarém e Tumulária artística. Do concelho, elaboraram-se os textos sobre os percursos viários Rumo à Serra, Por terras do Bairro e Do Bairro à Lezíria.

Este material destinou-se à elaboração de novos mapas de Santarém, cidade e concelho, para o site da Viver Santarém e suporte de divulgação a ser produzido pela TLVT (smartphones). Serve ainda de suporte ao trabalho de visitas levado a cabo pela guia turística.

## **EXPOTUR 2012**

Em finais de 2011 a antiga CUL.TUR associou-se à Turiportugal para a organização conjunta da *Expo.tur Portugal – 1.ª Feira de Turismo Rural e Natureza, a decorrer durante a Feira Nacional de Agricultura no CNEMA*. Seguramente um evento que pretendia evidenciar não só a despectiva multidisciplinar do sector na valorização dos territórios, através da presença dos diversos actores turísticos, mas também na criação de novas dinâmicas que visavam potenciar as ofertas mobilizadoras das regiões.

O sector do turismo foi destacado para o planeamento e co-organização deste evento, que obrigava a uma intervenção transversal pela panóplia de actores nacionais e estrangeiros a mobilizar, nomeadamente de Portugal, Espanha e Brasil, mas passou, também, pela selecção da animação musical e contactos com os produtores dos artistas seleccionados e pela elaboração do programa (definição das temáticas e oradores a incluir) nos seminários programados.

Em meados do mês de Abril, divergência entra as duas organizações consubstanciadas na visão estratégica a operacionalizar levaram ao afastamento da antiga CUL.TUR desta iniciativa, tendo a mesma sido levada a cabo pela TURIPORTUGAL.

## **Participação em feiras e eventos**

### BTL

A Bolsa de Turismo de Lisboa decorreu de 23 a 27 de Fevereiro e Santarém fez-se representar no dia 02/03 integrado no Stand da TLVT. Para o efeito deslocou-se um técnico de turismo ao evento acompanhado pelo vereador do pelouro, onde para além da recolha e prestação de informação turística, se desenvolveu um momento de animação com os vinhos da Quinta da Ribeirinha e a doçaria conventual da Pastelaria Bijou.

### Feira Nacional de Agricultura

A antiga CUL.TUR marcou presença na Feira Nacional de Agricultura que decorreu no CNEMA de 02 a 10 de Junho, com um stand próprio representando e divulgando o município de Santarém. Este espaço contou ainda com uma animação permanente através dos artesãos e produtores convidados para o efeito. O primeiro dia do evento foi também o dia do município e, neste sentido, foi programada uma actuação com os ranchos folclóricos do concelho que fizeram a abertura oficial do evento e a animação do recinto da feira.

A antiga CUL.TUR marcou igualmente presença no stand da CIMLT durante o dia da abertura, prestando informação turística e realizando provas de vinhos e doçaria conventual com os produtores e degustações de cozinha ao vivo. O

programa incluiu provas enogastronómicas conduzidas pela Chefe Ana Fialho da Escola de Hotelaria e Turismo de Santarém, pelo Chefe Carlos Saldanha do restaurante Tas Cá e El Galego e pela Chefe Maria Emília Rhodes nos doces conventuais. Participaram também os enólogos da Quinta da Ribeirinha e Adega Cooperativa de Alcanhões, os produtores de azeites da Quinta do Juncal e da Adega Cooperativa de Alcanhões e as compotas Sabores do Campo.

No espaço da feira dedicado às demonstrações gastronómicas de “Cozinha ao Vivo”, participaram ainda a Chefe Vania Modesto pela Escola Profissional do Vale do Tejo e o Chefe Carlos Saldanha pelos restaurantes Tas Cá e El Galego, bem como os enólogos da Quinta da Ribeirinha e da Adega Cooperativa de Alcanhões

Neste stand esteve também patente uma exposição sobre a alimentação no Antigo Regime efectuada com o apoio da Divisão de Património da Câmara Municipal de Santarém.

#### *Festival Nacional de Gastronomia*

De 26 Outubro a 04 de Novembro a Viver Santarém EEM marcou presença com um stand institucional neste evento, prestando informação turística e divulgando a oferta de recursos turísticos do município e os produtos tradicionais ligados ao azeite, ao vinho e às compotas.

#### *Expo-Alcanede*

De 21 a 23 de Setembro a Viver Santarém EEM marcou presença com um stand institucional neste evento organizado pela Junta de Freguesia de Alcanede, divulgando a oferta de recursos turísticos do município e os produtos tradicionais ligados ao azeite, ao vinho e às compotas.

#### **Coordenação de estágios académicos**

Ao longo do ano de 2012, efectuou-se a coordenação e acompanhamento de 4 estágios académicos, com a duração de um mês. Os estagiários eram provenientes da Escola Profissional de Almeirim e da Escola Profissional Vale do Tejo, de Santarém. Desenvolveram trabalho de atendimento no Posto de Turismo, de pesquisa de informação turística.

#### **Festivais Gastronómicos**

Durante o ano de 2012 continuaram a organizar-se os três Festivais Gastronómicos que, desde alguns anos, pontuam na oferta turística e cultural de Santarém, nomeadamente o Festival do Magusto (18 de Fevereiro a 04 de Março), o Festival do Rio (24 de Março a 08 de Abril) e o Festival do Tomate, Azeite e Alho (01 de Agosto a 02 Setembro).

Aderiram 13 restaurantes ao primeiro Festival, 9 ao segundo e 9 ao terceiro. O objectivo destes Festivais é divulgar os restaurantes e a gastronomia tradicional do concelho através do estímulo à criação de pratos confeccionados com receitas tradicionais ou inovadoras com aqueles produtos.



### Actualização de Bases de Dados

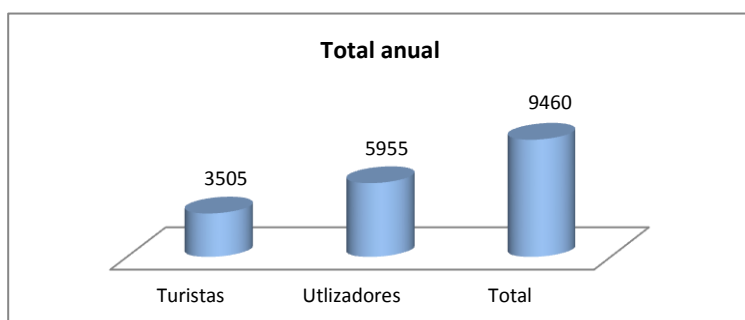
De Agosto a Dezembro continuou a ser feita a actualização de informação no Inventário de Recursos Turísticos Municipal e Regional, como na Base de Dados Nacional de Artesanato. Esta tarefa é realizada ao longo do ano, pois os seus suportes são ferramentas essenciais ao serviço da informação turística.

### Outras atividades

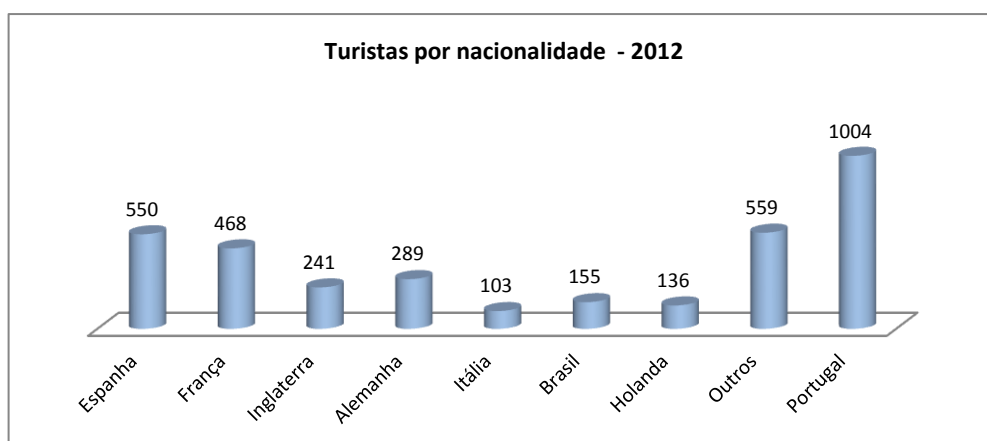
Ao longo do ano desenvolveu-se um conjunto de ações que deram resposta a solicitações diversas sobre os recursos do concelho, a pedidos de material promocional, à presença em reuniões com entidades com quem a antiga CUL.TUR desenvolve iniciativas conjuntas (AMPV, CIMLT, Entidade de Turismo de Lisboa e Vale do Tejo, Escola de Hotelaria e Turismo de Santarém, Santarém Hotel, Hotel Alfageme, Promartur, entre outras) e ao acompanhamento de equipas de reportagem televisiva de canais nacionais e do Brasil (programa de TV cabo Assim é Portugal), onde procurou dar-se sempre uma panorâmica da Santarém que cativa os olhos do visitante.

### Posto de Turismo

Na avaliação global anual o Posto de Turismo registou uma afluência de 9460 visitantes, dos quais 5955 são considerados Utilizadores e 3505 são Turistas. Apesar de se verificar uma quebra de Turistas comparativamente a 2011, regista-se uma subida acentuada de Utilizadores.



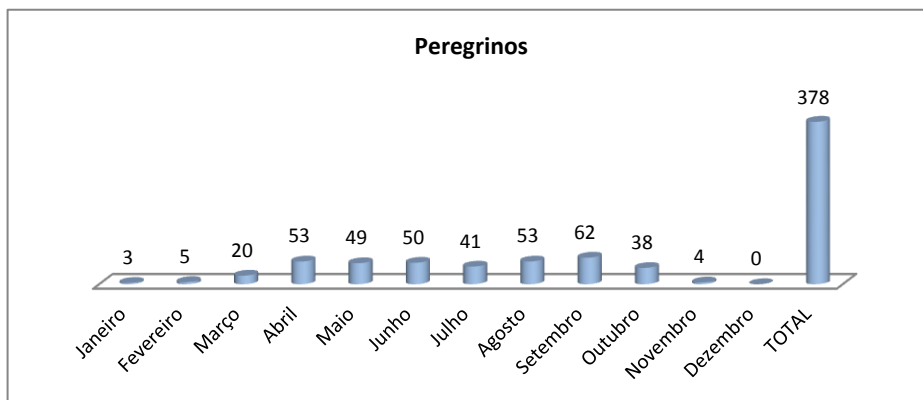
Relativamente às nacionalidades dos turistas que passaram pelo Posto de Turismo de Santarém, destacam-se os fluxos constituídos pelos nacionais com 28,6%. Já no que respeita à presença dos estrangeiros realçamos os espanhóis e os franceses com uma percentagem de 15,7% e 13,4% respectivamente.



Confirma-se a tendência para a procura de Santarém vir de países considerados mercados de proximidade. No entanto nos fluxos de mercados avaliados como “Outros” existem nacionalidades que podem vir a revelar-se muito interessantes para o destino “Santarém” tal como a Bélgica, Canadá, Rússia, República Checa e Polónia.

No total dos turistas assinalados, registou-se um fluxo de peregrinos que passaram 378 pelo Posto de Turismo em busca de informações relacionadas com o seu percurso no Caminho de Fátima e/ou Santiago de Compostela. Como se pode verificar neste gráfico, existe uma afluência sazonal que pode ter a ver com as condições meteorológicas, sendo mais fácil caminhar durante as estações mais amenas.





Mapas, indicações de direcções e folhetos são os pedidos mais efectuados pelos Turistas que se deslocaram ao Posto de Turismo de Santarém em busca de informações.

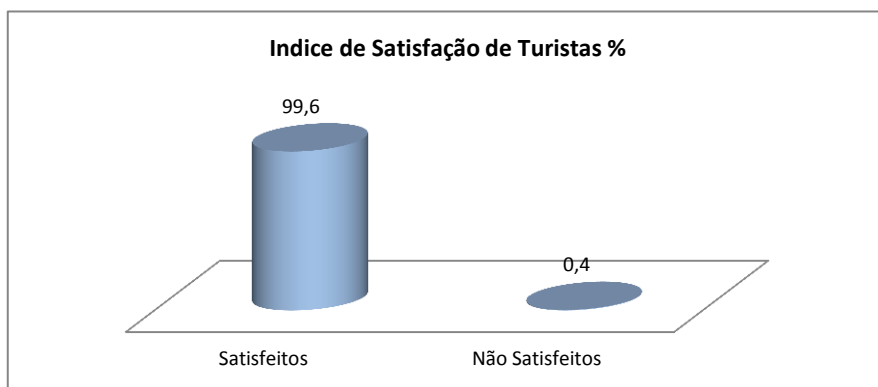
Informação solicitada - Turistas										
Âmb. Geográfico			Aloj.	Rest.	Folheto	Mapa	Progr.	At. Cult./Event.	Direc.	Div.
Concelho	Região	Outras Regiões								
1696	119	86	307	248	263	1686	28	115	1312	217
1.901			4.176							

Os Utilizadores concentraram os seus pedidos nos Programas, Indicação de Direcções e Actividades Culturais/Eventos.

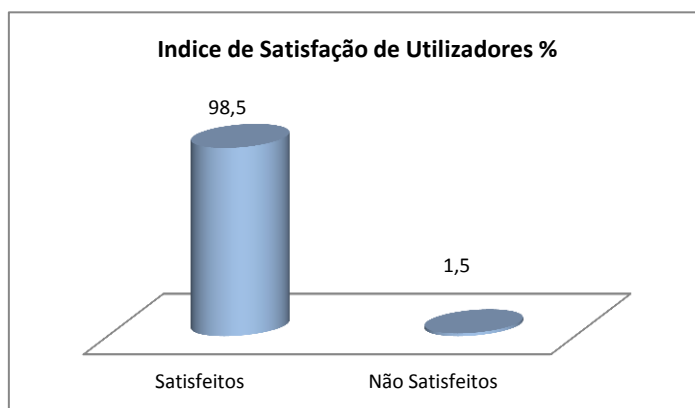
Informação solicitada- Utilizadores										
Âmb. Geográfico			Aloj.	Rest.	Folheto	Mapa	Progr.	At. Cult./Event.	Direc.	Div.
Concelho	Região	Outras Regiões								
4644	54	12	58	36	307	338	689	971	519	2501
4.710			5.419							

#### Índice de Satisfação

No que respeita aos pedidos solicitados pelos Turistas o Índice de Satisfação é de 99,6%. A percentagem de pedidos não satisfeitos (0,4%) está relacionada com pedidos fora do concelho.



Nos Utilizadores, esse indicador atinge os 98,5% existindo uma pequena percentagem de pedidos não satisfeitos (1,5%) relacionada com eventuais atrasos na distribuição da "Oferta Cultural" e de programas de espectáculos.



### Visitas Guiadas

Durante o ano de 2012 foram diversas as solicitações de visitas guiadas, pelo que se realizaram percursos pelo concelho em função das especificidades de cada grupo. Entre os meses de Janeiro e Dezembro de 2012 realizaram-se 48 Visitas Guiadas ao Concelho de Santarém, das quais 47 exclusivamente ao Centro Histórico da Cidade de Santarém e uma incluindo o Mosteiro de Almoester.

Das 48 Visitas Guiadas realizadas, 13 foram pedidas por Escolas, 10 por Associações, 8 por Entidades Públicas, 2 por Agentes/Operadores Turísticos e 15 por Privados.

- 42 Visitas foram com grupos de Nacionalidade Portuguesa
- 6 Visitas foram com grupos de Nacionalidade Estrangeira

A nacionalidade que mais procurou as visitas guiadas foi a portuguesa com 1500 pessoas, embora também tenhamos tido turistas de outras nacionalidades tais como Italianos, Franceses, Espanhóis, Indonésios, Colombianos, Peruanos, Gregos, Croatas, Polacos, entre outros (a maioria dos grupos estrangeiros tinham várias nacionalidades). No total foram

143 pessoas de nacionalidade estrangeira e 1500 pessoas de nacionalidade portuguesa a visitar o nosso concelho, perfazendo 1643 pessoas, um aumento de 56,3% face a 2011. No que respeita ao número de grupos (nacionais e estrangeiros) a variação positiva correspondeu a 50%.

## **Desporto**

### **Gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo**

As tarefas e actividades desenvolvidas pelo gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo integram-se, quanto à forma de desenvolvimento da política desportiva municipal, na estrutura e modelo de organização assumido pela Viver Santarém, EM, SA.

Salientam-se cinco tipos de funções:

- Gestão de instalações desportivas;
- Gestão do Programa de Apoio e Financiamento do Associativismo Desportivo;
- Apoio à organização de actividades desportivas de interesse público;
- Apoio ao Desporto Escolar;
- Preparação de novos projectos e actividades desportivas, tendo como objectivo a adaptação das instalações desportivas de gestão municipal às necessidades da actividade física do desporto federado e da população em geral.

Como em anos anteriores foi dada continuidade a alguns dos projectos em curso, nomeadamente, através da instituição de serviços de promoção desportiva e à criação de meios que facilitem o acesso à actividade desportiva. É actualmente um dos principais objectivos da Viver Santarém EM, SA promover a preparação de novos projectos no âmbito da criação e manutenção de instalações desportivas, a melhoria das instalações já existentes, adaptando a oferta às novas necessidades da actividade física da sociedade moderna, acrescentando valor à qualidade de vida da população do concelho.

A criação de novos projectos de promoção da actividade física deve ter em conta as necessidades do tecido associativo local e da população em geral. A generalização do conceito de actividade física como garante de uma melhor qualidade de vida e de combate às doenças cardiovasculares, obriga a Viver Santarém a maximizar os recursos já existentes.

### **Gestão de Instalações Desportivas**

#### **Pavilhão Desportivo Municipal**

Este espaço desportivo tem recebido com regularidade algumas das mais importantes manifestações desportivas que se realizam no concelho de Santarém. Durante 2012 salientam-se as seguintes actividades:

- Treinos das modalidades de Andebol, Basquetebol, Ginástica/Trampolins, Dança Desportiva, karaté, Hóquei em patins, Patinagem Artística, Voleibol e Futsal.
- Jogos de Andebol, Basquetebol, Hóquei em Patins e Futsal.
- Eventos ou Competições de Ginástica / Trampolins e desportos acrobáticos, Karaté, Dança Desportiva e Torneio Internacional de Hóquei em Patins.

Num total de 552 provas e eventos competitivos, resultando numa ocupação anual com os seguintes valores:

Instalação	Nave	Pavilhão	Sala Polivalente	EPC	Total Utentes Mensal
Janeiro	2987	1879	625	693	6184
Fevereiro	3152	1983	708	678	6521
Março	2987	1789	698	865	6339
Abril	2104	1258	745	277	4384
Maio	2487	1936	692	790	5905
Junho	1685	1235	302	388	3610
Julho	645	178	238	195	1256
Agosto	504	127	50	0	681
Setembro	3393	1680	529	845	6447
Outubro	4480	2240	801	1338	8859
Novembro	4160	2379	687	1183	8409
Dezembro	3369	1666	586	489	6110
<b>Total Utentes</b>	<b>31953</b>	<b>18350</b>	<b>6661</b>	<b>7741</b>	<b>64705</b>

Ainda no âmbito da gestão de instalações desportivas, destacamos o facto de este gabinete ter a gestão directa da actividade de 5 Instalações, Pavilhão Municipal, Nave Desportiva, Pavilhão da Antiga Escola Prática de Cavalaria, Campo do Futebol Chã das Padeiras e o Campo de Futebol da Escola Superior Agrária, sendo que nestes dois últimos a gestão é partilhada respectivamente com a União Desportiva de Santarém e a Associação Académica de Santarém. No entanto, tudo o que diz respeito às necessidades básicas destes 5 espaços e à sua manutenção, é trabalho desenvolvido pelo Gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo, coordenando as acções necessárias a dar resposta ao solicitado pelos utilizadores das instalações.

Também no âmbito das instalações desportivas destaca-se o facto de nos últimos anos o Município e a Empresa Viver Santarém (Scalabisport no passado recente), optarem por utilizar instalações de terceiros, estabelecendo os necessários protocolos de utilização e colaboração. Estes casos dizem respeito às seguintes instalações e respectivos protocolos, todos elaborados pelo Gabinete de apoio ao Associativismo desportivo:

- Campo de Futebol Sintético da Moçarria – Protocolo de colaboração com o Moçarriense;
- Campo de Futebol da Escola Superior Agrária – Protocolo de cedência com o IPS;
- Campo de Futebol Chã das Padeiras – Protocolo de Colaboração com o Município;
- Campo de Futebol/Rugby da antiga Escola Prática de Cavalaria – Protocolo de colaboração com o Rugby Clube de Santarém para instalação de relvado natural;

Continuou este Gabinete a acompanhar os projectos de arquitectura dos futuros pavilhões desportivos de Alcanede e de Pernes, participando em reuniões de trabalho onde foram discutidas as ideias propostas pelos projectistas do Município, apresentando propostas de alterações aos projectos previstos.

As instalações desportivas têm sido alvo de um processo de licenciamento das mesmas, no âmbito da legislação em vigor, sendo necessária a realização de vários levantamentos dos espaços desportivos, para produção de plantas necessárias à elaboração dos planos de segurança, com o objectivo de cumprir a legislação e de garantir a segurança e qualidade das mesmas.

As tarefas associadas a este projecto de licenciamento das instalações foram as seguintes:

- Acompanhar o levantamento topográfico das instalações;
- Reunir com o Engenheiro responsável pela elaboração dos planos de segurança;
- Discussão dos planos apresentados e melhoria dos mesmos adaptando os projectos à realidade de cada instalação;
- Estudo dos projectos de segurança para envio à Autoridade Nacional da Protecção civil para despacho;
- Recolha de orçamentos e elaboração dos procedimentos necessários à aquisição do equipamento obrigatório de segurança contra incêndios – Decreto-Lei 220/2008

#### **Actividades mais relevantes realizadas nas instalações desportivas**

19 de Março – VI Torneio de Futebol Juvenil das Festa de S. José  
7 e 8 de Janeiro – Campeonato Distrital de Trampolins  
21 e 22 de Janeiro – Estágio de Graduação de Karaté Amicale  
29 de Janeiro – Campeonato Distrital de Trampolins  
4 de Março – Final Four Distrital de Futsal Escalões de Juvenis e Juniores Masculinos  
17 de Março – Torneio de Futebol Veterano dos Ex-UDS  
17 e 18 – Estágio Internacional de Karaté Amicale  
30 e 31 de Março – Torneio de Andebol Caixeiros Cup  
5, 6 e 7 de Abril – Torneio Internacional de Hóquei em Patins  
24 de Abril – Final Regional do Compal Air – Desporto Escolar  
27 e 28 de Abril – Estágio Técnico Nacional – AIKW Karaté  
28 de Abril – I Torneio Nacional de Futsal Juniores Masculinos -VCS  
5 de Maio – I Torneio Nacional de Futsal Juvenis Masculinos -VCS  
16 de Maio - Torneio de Futsal Semana da Juventude – EPC  
17 a 20 de Maio – Torneio Internacional de Futebol Veteranos Santeirim  
24 de Maio – I Torneio de Futsal 24 Horas Feminino  
26 de Maio – II Torneio Nacional de Futsal Iniciados – VCS  
6 de Junho a 4 de Julho – Torneio de Futebol de 7 Scalabisport - escalão de Veteranos  
16 e 17 de Junho – III Torneio de Futsal 24 Horas Vitória Clube de Santarém  
30 de Junho – Torneio de Esperanças de Hóquei em Patins  
2 a 8 de Julho – I Scálabis Cup – Trampolins Gimno Clube de Santarém  
6, 7 e 8 de Setembro – I Torneio de Futsal Cidade de Santarém  
22 de Setembro – Etapa do Campeonato Regional de Dança Desportiva – Dance Stoffel  
5 de Outubro – Torneio de Futebol Juvenil Jorge Chaves

Relativamente ao apoio indirecto (cedência de instalações desportivas, alimentação, ambulâncias, transportes, alojamentos, troféus) salientam-se as seguintes actividades:

- Torneio de Futebol de Veteranos Ex-UDS;
- Torneio Internacional de Futebol de Veteranos – SANTEIRIM;
- Campeonatos de Trampolins – Distrital;
- Campeonato Regional de Danças de Salão;
- Taça de Portugal de Danças de Salão;
- Estágio Internacional de Karaté – Centro Karaté Amikale de Santarém;
- Campo de Férias TUKAS 2012, apoio logístico e cedência de Instalações;
- Torneio de Hóquei em Patins Cidade de Santarém, organização do Hóquei Clube de Santarém.
- Torneio de Futebol Juvenil Jorge Chaves
- Maratona de BTT Festival Bike
- Open de Tiro com armas de ar comprimido Expo Caça 2012;

Relacionado com o Associativismo Desportivo, o gabinete assessorou a criação de dois novos clubes no concelho, O Soccer Scálabis e o Clube do Agrupamento de Escolas D. João II, tendo para o efeito acompanhado todo o processo burocrático e de constituição dos clubes.

#### **Organização de Eventos e Actividades Desportivas**

No âmbito da estratégia de desenvolvimento do desporto no concelho de Santarém, o gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo colocou em prática alguns projectos com o objectivo de dinamizar o desporto e acrescentar valor à prática desportiva do Concelho de Santarém.

Destaca-se assim:

- II Seminário sobre a temática “O Treino Desportivo”;
- I Maratona de BTT Cidade de Santarém – Presença de 174 participantes;
- Campo de Férias para crianças e Jovens – 11 participantes;
- Maratona de BTT Festival Bike – 2.650 participantes;
- Torneio de Futebol de 7 Veterano – 92 Participantes;
- Torneio de Futsal da Semana da Juventude – 43 participantes;
- Passeios Pedestres – 86 Participantes;
- Torneio de Futebol Juvenil – 48 Participantes.

Imagens de alguns dos eventos realizados em 2012:

- Seminário Sobre Treino Desportivo



- Maratona BTT Cidade de Santarém



### Estágios Curriculares

Tem sido nestes últimos 4 anos tarefa do Gabinete de Apoio ao Associativismo Desportivo, colaborar com a Escola Superior de Desporto de Rio Maior no acolhimento de estágios curriculares do Curso de Gestão das Organizações Desportivas.

A possibilidade de contar por um período de tempo com a criatividade e dinâmica dos alunos da Escola Superior de Desporto, tem sido uma mais-valia para este gabinete, sendo que um dos estagiários que passou pelo Gabinete desempenha actualmente funções num dos clubes do concelho.

Julgamos assim estar a contribuir para a dinamização do desporto no concelho de Santarém, fixando profissionais com preparação adequada às necessidades do tecido associativo, acrescentando massa crítica que permitirá garantir o futuro do desporto em Santarém.



### Classes EMNS - Época 2011/2012

A EMNS iniciou a sua época lectiva 2011/2012 no dia 15 de Setembro de 2011, terminando a 30 de Junho de 2012.

Iniciou a nova época com *1588 alunos* sofrendo algumas oscilações ao longo do ano, com maior destaque no mês de Novembro, alcançando o seu valor máximo de inscrições com 1713 utentes e com maior decréscimo nos meses de Dezembro e Janeiro, sendo este registo já habitual em épocas anteriores. Este período de decréscimo deve-se em grande parte ao frio e doenças característicos da época, fazendo-se ressentir no número de utilizadores. No entanto, contrariando épocas anteriores, verificou-se somente um decréscimo face aos meses de Outubro e Novembro, uma vez que o número de utentes no arranque da época, Setembro, consegue ser inferior aos meses de inverno.

Podemos contudo avaliar com saldo positivo o término da época, uma vez que esta terminou com um *acrécimo de 4%* no número de inscritos. Verificou-se ainda e, de acordo com os seguintes mapas, que na EMNS estiveram inscritos uma média de *1665 alunos/mês* aos quais foram leccionadas *8553 aulas* tendo o seu pico máximo mensal em *Março com 1170 aulas*.

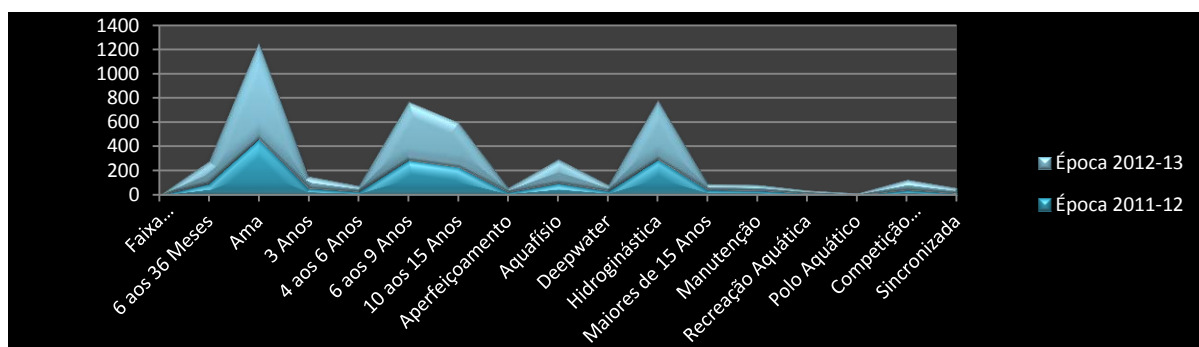
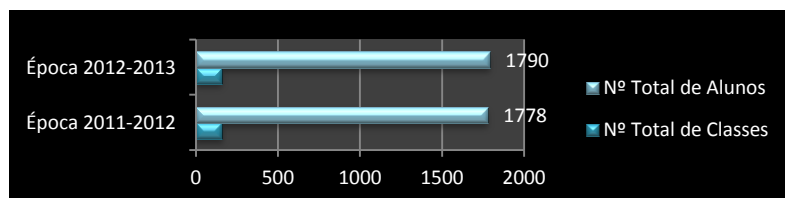
De uma forma global, não existe grande discrepância entre o valor máximo e limite de inscrição por classe e o nº de inscrições efectivo por classe nas classes da EMNS em ambas as instalações. Embora com pouca expressão, podemos verificar esta situação nas classes de hidroginástica e nas classes entre os 6 e os 9 anos de idade em ambas as instalações.

Perante uma análise detalhada face ao número de classes da EMNS, o número de horas afecto e leccionado em cada classe, mediante o valor correspondente a cada técnico que as lecciona e perante o valor que cada utente paga pelo referido serviço, podemos concluir que a EMNS conseguiu continuar a superar os seus objectivos e metas traçadas na fidelização e acréscimo de utentes, qualidade de serviços e por sua vez na continuidade de valor gerado para a empresa.

## Níveis de Ocupação Alunos EMNS

	Sacapeito				Complexo Aquático			
	Época 2011-2012		Época 2012-2013		Época 2011-2012		Época 2012-2013	
Faixa Etária/Modalidade	Nº Classes	Nº Alunos	Nº Classes	Nº Alunos	Nº Classes	Nº Alunos	Nº Classes	Nº Alunos
6 aos 36 Meses	2	20	2	20	7	77	8	88
Ama	12	106	12	112	41	354	39	338
3 Anos	2	16	2	16	7	42	7	42
4 aos 6 Anos	1	10	1	10	2	20	2	20
6 aos 9 Anos	8	96	8	101	16	192	16	192
10 aos 15 Anos	7	84	7	82	9	144	9	144
Aperfeiçoamento	1	12	1	12	1	14	1	12
Aquafísio	3	18	3	18	12	82	12	97
Deepwater					2	36	1	18
Hidroginástica	5	88	5	88	10	206	9	197
Maiores de 15 Anos	3	33	3	33	1	10	1	10
Manutenção	2	27	2	27	1	12	1	12
Recreação Aquática					1	15	1	15
Polo Aquático					1	4	1	12
Competição Natação Pura					2	44	2	44
Sincronizada					2	16	4	30
<b>Total Parcial</b>	<b>46</b>	<b>510</b>	<b>46</b>	<b>519</b>	<b>115</b>	<b>1268</b>	<b>114</b>	<b>1271</b>

	Época 2011-2012	Época 2012-2013
<b>Nº Total de Classes</b>	<b>161</b>	<b>160</b>
<b>Nº Total de Alunos</b>	<b>1778</b>	<b>1790</b>



### **Alterações metodológicas na EMNS em 2011-12**

Mostrou-se necessário proceder a algumas alterações na estrutura da EMNS, tendo como objectivo principal o aumento da qualidade dos serviços prestados bem como o aumento da satisfação dos Alunos. Fazendo face às necessidades sentidas, procurando simultaneamente o aumento da rentabilidade da escola, foram tomadas algumas medidas:

- ✓ Redução no número de classes nalguns escalões, devido à escassez de procura dos horários de início da tarde;
- ✓ Continuidade das actividades temáticas mensais para todos os Alunos da EMNS, sem carácter obrigatório;
- ✓ Continuidade na diferenciação de actividades promovidas pela EMNS: as actividades gerais (algumas abertas à população em geral) e as actividades temáticas (desenvolvidas nos horários das aulas e somente para alunos da EMNS).

### **Destaque nas classes de competição de natção pura:**

- ✓ 1º Lugar Masculino Infantil B – Torneio Zonal – 100 e 200 Bruços;
- ✓ 1º Lugar Masculino Infantil B Campeonato Nacional Verão - de 200m Bruços;
- ✓ Campeões Nacionais por Equipas – Aguas Abertas;
- ✓ Qualificação da equipa feminina para a 2ª Divisão Nacional;
- ✓ Integração de 2 nadadores na selecção nacional de águas abertas;
- ✓ Obtenção de mais de 70 Tac 's Nacionais;
- ✓ Campeões Distritais nos escalões de Infantis, Juvenis, Juniores e Seniores;
- ✓ Vice - Campeões Regionais na equipa de cadetes.

## Actividades Gerais EMNS

	<i>Data</i>	<i>Local</i>	<i>População Alvo</i>	<i>Sumária Descrição</i>	<i>Nº de Participantes</i>
<b>Scalabibaby</b>	25 de Março	Complexo Aquático Tanque de Aprendizagem	Bebés da EMNS e aberto à população	Actividade para os bebés ao som de música relaxante e ao vivo tocada de viola, oboé e canto no interior das piscinas. Aula de massagem para bebés no interior da piscina e Workshops para os pais e grávidas com temáticas referentes a ambas as populações. Oferta de lanches para bebés e diversos materiais para venda	120
<b>VII Torneio Interno+ IV Torneio Júnior</b>	31 Março	Tanque de Aprendizagem + Piscina Desportiva	Alunos da EMNS dos 4 aos 15 anos a partir dos níveis II dos 4 anos e do nível I dos 6 anos	Torneio de natação pura, só para alunos da EMNS. Competição individual de alunos das diferentes classes e instalações dentro da mesma faixa etária, participando em provas propostas pelos técnicos que os acompanham ao longo do ano	280
<b>III Torneio Cidade Santarém</b>	10 Abril	Piscina Desportiva	Competição específica promovida pela Scalabisport para alunos federados em natação pura.	Competição entre vários clubes a nível nacional. Tem um limite de 16 clubes. Ganha o torneio quem alcançar a maior pontuação.	300
<b>Noite Aquática</b>	29 Abril	Complexo Aquático Pic. Desportiva	Alunos da EMNS e equipas nacionais de Pólo Aquático	Espectáculo Aquático Nocturno, composto por demonstrações de natação sincronizada, Aulas de Deepwater ao som de um dj. Neste dia, foram promovidos a angariação de bens alimentares que reverteram para a Casa Solidária	450
<b>Festival Sénior</b>	23 de Maio	Parque Aquático e Tanque de Aprendizagem	Alunos Seniores da EMNS	Actividades lúdicas, para todas as classes seniores da EMNS. Realização de uma marcha, de um pedippaper, uma aula lúdica de hidroginástica, experimentação da piscina de ondas e um super piquenique no parque aquático, para além da participação e actuação da tuna da UTIS	170

## Actividades Temáticas EMNS

Todos os meses existe um tema na EMNS, na qual as aulas são planificadas e desenvolvidas de acordo com o mesmo. Estas actividades são caracterizadas pela participação activa, criatividade e espírito de grupo criado e caracterizado por todos alunos e técnicos da escola. Estas actividades são desenvolvidas durante a aula dos alunos e decorrem entre quarta a sábado, por forma a abranger a totalidade das aulas dos utentes inscritos na EMNS.

### Calendarização:

- ✓ Halloween – De 26 a 29 de Outubro
- ✓ S. Martinho – De 9 a 12 de Novembro
- ✓ Natal – De 14 a 17 de Dezembro
- ✓ Fantasma – De 11 a 14 de Janeiro
- ✓ Dia dos Namorados – 14 de Fevereiro
- ✓ Carnaval – De 15 a 18 de Fevereiro
- ✓ Dia do Pai – 15 a 18 de Março

- ✓ Toucas Temáticas – 18 a 21 de Abril
- ✓ Dia da Mãe – 2 a 5 de Maio
- ✓ Marchas Populares – 13 a 16 de Junho

## Competições de Natação Pura

### Calendarização:

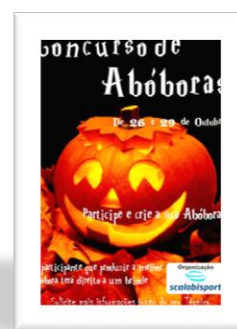
Foram realizadas três provas de natação pura pela FPN/ANDS em conjunto com a Viver Santarém no complexo aquático municipal com a seguinte calendarização:

- **22 de Abril 2012:** III Torneio Cidade de Santarém;
- **12 e 13 de Maio de 2012:** Torneio Regional Nadador Completo - Categorias (dia 13, não houve aulas no complexo aquático municipal no período da tarde, as aulas foram leccionadas nas piscinas do Sacapeito);
- **10 e 11 de Novembro 2012:** Campeonato Nacional de Clubes – Fase de apuramento para a 4ª Divisão.

### Outras Actividades Desenvolvidas EMNS:

- Fotos Sub-Aquáticas: De 14 a 26 Maio;
- Projecto Toca a Nadar;
- Festas de Aniversário;
- Aulas de Verão EMNS;
- Aulas de Verão Parque Aquático;
- Actividades pontuais como o Dia Mundial da Actividade Física, Noite Azul, Dia de Portugal, Dia de Portugal, entre outros.

### Exemplos de pósteres e registos de actividades da EMNS



## Outras Actividades Desportivas

Actividades desportivas pensadas e planeadas de forma a promover a saúde e bem-estar, o espírito de grupo, de coesão entre a população alvo destas actividades, ou seja toda a população de Santarém, a que visita ou visitou Santarém, tendo como objectivos principais:

- Corresponder aos interesses concretos da população a que se destinava;
- Promover a prática da actividade física através das marchas e outras actividades;
- O aumento da actividade física moderada;
- Melhorar a função cardíaco-respiratória;
- Promoção da Viver Santarém no concelho de Santarém

### Actividades realizadas por tema

- **Marchas do Coração:**
  - De Janeiro a Julho de 2012 / Outubro a Dezembro (uma marcha por mês)
    - Total de 10 Marchas realizadas,
    - Média de 80 pessoas por marcha.



- **Campos de Férias 2012**
  - Campo Júnior (Julho de 2012),
  - Campos de Férias Seniores (Julho 2012),
    - Os Campos de Férias iniciaram-se em 2012, tendo a sua afluência ficado um pouco aquém das expectativas, provavelmente por ter sido o primeiro ano em que a actividade se realizou.



- **Projecto sénior**

- Actividades anuais de Outubro a Junho de 2012 (Gerontomotricidade /Reabilitação Aquática)
  - Actividade/Almoço Carnaval (Fevereiro 2012);
  - Peddy Papper- Venha conhecer Santarém (Março 2012).
  - Actividade Final (Junho 2012);
  - Almoço de Natal (Dezembro 2012);
  - Passeio com História (visita guiada a espaços de referencia da nossa cidade – Portas do Sol, Casa Passos Canavarro e Centro de interpretação nas Portas do Sol), seguido de almoço convívio. Novembro 2012).
- Actualmente temos cerca de **180 Seniores** a frequentar o nosso projecto.



- **Passeio dos Miradouros**

- Cicloturismo (21 de Outubro 2012)
- Esta actividade teve **250 pessoas** a realizar o cicloturismo.



- **Corrida São Silvestre**

- Corrida/Marcha (31 de Dezembro 2012)
- Esta actividade teve perto de **300 pessoas** entre as provas de 10 e os 5 km.



- **Passeio Solidário**

- Parceria entre a Viver Santarém e a Farpa (14 de Outubro de 2012)
- Actividade com cerca de **70 pessoas**.



- **Marchas Especiais**

- Marcha EMNS (25 Maio 2012)
- Marcha por Portugal (4 de Junho 2012)
- Dia Mundial da Actividade (6 de Abril 2012)
- Semana da (15 Maio 2012)
- Em Média registamos entre **80 a 100 participantes** em qualquer uma das actividades.



- **Prova de Motocross**

Realizada nas imediações do Complexo Aquático Municipal no dia 12 de Fevereiro.

- **Dia da Actividade Física - 25 ABRIL – Jardim da Liberdade**

Actividades desportivas de ar livre, realizada no Jardim da Liberdade na qual participaram Clubes Desportivos da Cidade de Santarém, com dinâmicas abertas a toda a população durante a manhã.

- **JOGOS AQUAFIXE**

Realizados no Complexo Aquático, com o objectivo de animar as noites de verão, realizaram-se com eliminatórias a 22, 29 de Junho e 6 de Julho e Final no dia 13 de Julho.

Participaram equipas representativas de clubes a saber:

- Casa do Benfica de Santarém, Clube de Canoagem Scalabitano, Associação Cultural e Desportiva “Os Ex: UDS”, Clube Desportivo do Agrupamento de Escolas de D. João II (com duas equipas), Clube de Ténis de Santarém, Hóquei Clube de Santarém, Atlético Clube de Pernes, G.F. Empregados no Comércio (com duas equipas), Gimno Clube de Santarém, Vitória Clube de Santarém (com duas equipas), Clube de Andebol S. Vicentense, Rugby Clube de Santarém, Centro de Karaté Amicale, Santarém Basket Clube e Comissão de Pais da Escola do 1º Ciclo da Póvoa da Isenta.



- **MAIS LEZIRIA**

Programa de actividades desportivas desenvolvido pela Comunidade Intermunicipal da Lezíria do Tejo, com a participação da população dos 11 municípios, tendo o de Santarém desenvolvido o seguinte:

- PROVA DE AQUÁTLO – Realizada no dia 29 de Abril no Complexo Aquático Municipal, na qual participaram 120 atletas dos Concelhos da Almeirim, Alpiarça, Benavente, Chamusca, Golegã, Rio Maior e Santarém;

- TORNEIO CONCELHIO DE FUTEBOL DE SETE DE VETERANOS – Realizado durante o mês de Maio no Campo de Futebol da Escola Superior Agrária de Santarém e no qual participaram as equipas da Associação Académica de Santarém, Atlético Clube de Pernes, Associação Cultural e Desportiva “Os Ex: UDS”, União de Veteranos da Ribeira de Santarém, Grupo de Veteranos Scálabis, Veteranos da Póvoa da Isenta, Sport Clube Povoense – Amigos da Bola Os Calduças da Póvoa de Santarém, Associação Desportiva Os Tricófares, Grupo de Veteranos de Tremez, 9 equipas 120 atletas, apurou-se o vencedor “Os Ex: UDS”, que representou o Concelho de Santarém na final do Torneio MAIS LEZÍRIA 2012, realizado em Coruche no dia 2 de Junho.

- TORNEIO CONCELHIO DE SUECA – Realizado em Outubro, com jogos no Salão da Sociedade Recreativa do Jardim de Cima, com a participação de 12 equipas, apurando-se a 4 primeiras que representaram Santarém na final do MAIS LEZÍRIA 2012, realizada na Chamusca no dia 20 de Outubro.

- **Torneio de Futebol Inter-Instituições**

Realizado no Verão no Campo da Escola Superior Agrária de Santarém.

- **SEMINÁRIO DE TREINO DESPORTIVO**

Realizado dia 9 de Junho no Auditório da Casa do Brasil.

### **Provas de Competição**

- V Torneio de natação “Cidade de Ponte Sôr”, realizado em Ponte Sôr no dia 21 de Janeiro de 2012;
- Jornada de Apuramento de Categorias, realizado em Torres Novas no dia 5 de Fevereiro de 2012;
- Torneio Inter-regional de Velocidade, realizado em Ponte Sôr no dia 11 de Fevereiro de 2012;
- Torneio Fronteiriço de Clubes, realizado em Elvas no dia 14 de Janeiro de 2012;
- Jornada de Apuramento de Categorias, realizada no Entroncamento no dia 26 de Fevereiro de 2012;
- Campeonato Nacional de Longa Distância (Fase de Qualificação), realizado em Coimbra no dia 3 de Março de 2012;
- Campeonatos Regionais de Infantis e Juvenis e jornada de apuramento de categorias, realizado nos dias 2, 3 e 4 de Março de 2012 em Coruche;
- Taça ANDS, realizado no dia 10 de Março de 2012 em Rio Maior;
- Campeonato Nacional de Juvenis, realizado nos dias 23, 24 e 25 de Março de 2012 na Póvoa de Varzim;
- Campeonato Nacional de Juniores e Seniores, realizado em Coimbra nos dias 5,6 e 7 de Abril de 2012;
- Campeonato Nacional de Longa Distância (Fase Final), realizado no dia 14 de Abril de 2012 em Rio Maior;
- Torneio Regional de Nadador Completo, realizado nos dias 12 e 13 de Maio de 2012 em Santarém;
- Campeonato Nacional dos 10Km, realizado no dia 19 de Maio de 2012 em Montemor-o-Velho;

- XIX Torneio de Natação “Cidade do Entroncamento”, realizado no dia 20 de Maio de 2012 no Entroncamento;
- Jornada de Apuramento de Categorias, realizada no dia 26 de Maio de 2012 em Rio Maior;
- Torneio Inter-regional do Especialista, realizado no dia 9 de Junho de 2012 em Rio Maior;
- VIII Torneio de Natação “Cidade de Almeirim”, realizado no dia 24 de Junho de 2012 em Almeirim;
- V AGUAS ABERTAS AQUAPOLIS ABRANTES, realizado no dia 16 de Junho de 2012 em Abrantes;
- Campeonato Regionais de Categorias de Verão, realizado nos dias 6, 7 e 8 de Julho de 2012 em Rio Maior;
- Travessia de Sesimbra, realizada no dia 15 de Julho de 2012 em Sesimbra;
- Campeonato Nacional de Juvenis e Absolutos, realizado nos dias 26, 27, 28 e 29 de Julho de 2012 no Jamor;
- Travessia da Barragem dos Minutos, realizado no dia 11 de Agosto de 2012 na Barragem dos Minutos;
- Campeonato Nacional de 5Km por Equipas, realizado no dia 18 de Agosto de 2012 em Montemor-o-Velho;
- Campeonato Nacional de 5Km, realizado no dia 19 de Agosto de 2012 em Montemor-o-Velho;
- X CHALLENGE 10 Km, realizado no dia 8 de Setembro de 2012 na Aldeia do Mato;
- XXIV TRAVESSIA DOS TEMPLÁRIOS, realizado no dia 30 de Setembro de 2012 na Serra de Tomar.

### **Estágio de natação de absolutos na Sertã**

Realizado na piscina da Sertã e na zona envolvente da própria piscina. Estiveram presentes neste estágio 14 nadadores, durante a semana de 3 a 8 de Setembro de 2012.

## **PROJECTOS ESPECIAIS 2012**

### **Desporto Solidário**

**O Desporto é Solidário**, é um grande evento de solidariedade social organizado pela antiga Scalabisport, que tem como objectivo criar uma rede de solidariedade e angariar donativos a favor de três Instituições de apoio social, localizadas no Concelho de Santarém, que decorreu em Janeiro, na cidade de santarém e desdobrou-se na realização de três dias de actividades desportivas e culturais: uma marcha solidária, um espectáculo desportivo e um espectáculo de variedades.

A antiga Scalabisport procurou alargar a sua rede solidária convidando clubes, escolas, particulares, empresas, instituições, figuras mediáticas e/ou figuras do desporto nacional para participar nas actividades durante os dias em causa e/ou recolher ofertas de empresas, clubes ou particulares para realizar sorteios e/ou leilões durante as actividades desportivas.

Nesta segunda edição, foram apoiadas as seguintes instituições: **Fundação Madre Luíza Andaluz; Lar de Santo António e Lar dos Rapazes da Santa Casa da Misericórdia de Santarém.**

Apadrinharam esta iniciativa, o apresentador Júlio Isidro e Nuno Delgado, o Judoca Olímpico. Fizeram parte da Comissão de Honra do Desporto Solidário, o **Presidente da República Portuguesa, Professor Dr. Aníbal Cavaco Silva**, Presidente da Câmara Municipal de Santarém, Dr. Francisco Moita Flores, Secretário de Estado da Juventude e Desporto, Dr. Alexandre Mestre e Presidente do Comité Olímpico, Comandante Vicente Moura.

Outras personalidades de reconhecido mérito a nível nacional e internacional do mundo do desporto, da arte e da cultura como Fernando Gomes; Paulo Bento; Rui Barros; Ticha Penicheiro; Ricardinho; Ricardo Sá Pinto; Jorge Braz; Neide Gomes; Alan; Madjer; Peixe; Neno; Mossoró António Leitão; Rui Silva; Manuel Machado; Marco Chagas; Mónica Jorge; Mika; Helder Barbosa; António Ramalheite; Nuno Gomes; Anjos; João Didelet; António Sala; Fernando Correia; Emanuel; Herman José, Fátima Lopes; Fernando Mendes; Tim; David Antunes; Célia Leiria; Nucha; Joana Amendoeira; José Raposo; Romana; Irmãos Verdades; Raimundo; Per7ume; UHF, entre tantos outros nomes engrandeceram mais ainda esta iniciativa de natureza solidária.

### **Calendarização**

Marcha Solidária – 5 de Janeiro às 21h00 (Jardim da Liberdade)

Espectáculo Desportivo – 6 de Janeiro às 21h00 (Pavilhão Municipal)

Gala Solidária – 7 de Janeiro às 21h30 (Cinema)

### **Número de participantes**

Na edição 2012, participaram nesta iniciativa cerca de 1500 pessoas

### **Espaços de recinto**

Jardim da Liberdade – Zona de Espectáculo (Palco); Zona de Recolha de Donativos; Zona de Bar/Café; Zona de Artesanato; Zona de Estacionamento; Zona de Parceiros/Patrocinadores

Pavilhão Municipal – Zona de Recolha de Donativos; Zona de Bar/Café; Zona de Artesanato; Zona de Estacionamento;

Cinema - Zona de Espectáculo; Zona de Parceiros/Patrocinadores; Zona de Estacionamento

### **Tarefas realizadas:**

- Coordenação geral da iniciativa;
- Pedido à CMS, para definição das 3 instituições a apoiar no desporto Solidário 2012;
- Reunião com instituições envolvidas (Apresentação; operacionalização dos 3 dias de actividade; divulgação; Caixas solidárias; Bilhetes) – actuais e anteriores;
- Gestão dos Directos RTP no dia da Marcha Solidária;
- Calendarização/Agendamento e presença em reuniões várias com as instituições e parceiros;
- Colaboração e participação na Campanha de Recolha de Brinquedos a oferecer às três Instituições;
- Elaboração de lista e divulgação de outras necessidades das instituições a apoiar;
- Gestão e coordenação da entrega dos donativos às instituições apoiadas;
- Aquisição e colaboração na elaboração das caixas de recolhas de donativos e elaboração dos procedimentos relativos à entrega e recolha destes (Ficha de registo, numeração);
- Contacto com todos os envolvidos, por forma a confirmar presenças nas actividades;
- Elaboração de Plano de Sorteios e Leilões;
- Gestão e planeamento dos sorteios e leilões da Marcha, Gala Desportiva e Gala Desportiva
- Planeamento e agendamento da recolha das peças a integrar no plano de sorteios/leilões;
- Recolha de caixas
- Registo fotográfico da Marcha Solidária;

## Suportes de Divulgação



## Alguns registos fotográficos...



## Festas de Aniversário

### Tarefas realizadas

- Reavaliação das festas de aniversário (Versão 2012) – actualização de preços/alargamento de actividades e locais para realização de festas
- Coordenação da operacionalização/acolhimento e acompanhamento das festas de Aniversário 2012;
- Elaboração de questionário de avaliação das festas de Aniversário para os pais e encarregados de educação;
- Elaboração/redacção e envio dos conteúdos relativos às festas de aniversário para colocar na página da internet;
- Planeamento/ Gestão/ Preparação de informação relativa à operacionalização e envio do novo regulamento 2012 para todos os envolvidos;
- Contactos vários com os requerentes – esclarecimento de dúvidas, planeamento...;

### Suportes de Divulgação

Opta por um  
estilo de  
vida saudável!  
e partilha-o com os teus amigos no  
dia do teu aniversário!  
Está na tua mão!  
scalabisport

scalabisport  
Uma Festa,  
mais desporto,  
mais animação,  
mais Scalabisport!

**Festas de Aniversário da Scalabisport...**  
Todas as informações em [www.scalabisport.com](http://www.scalabisport.com)!

**Uma festa, mais animação, mais desporto... mais Scalabisport!**





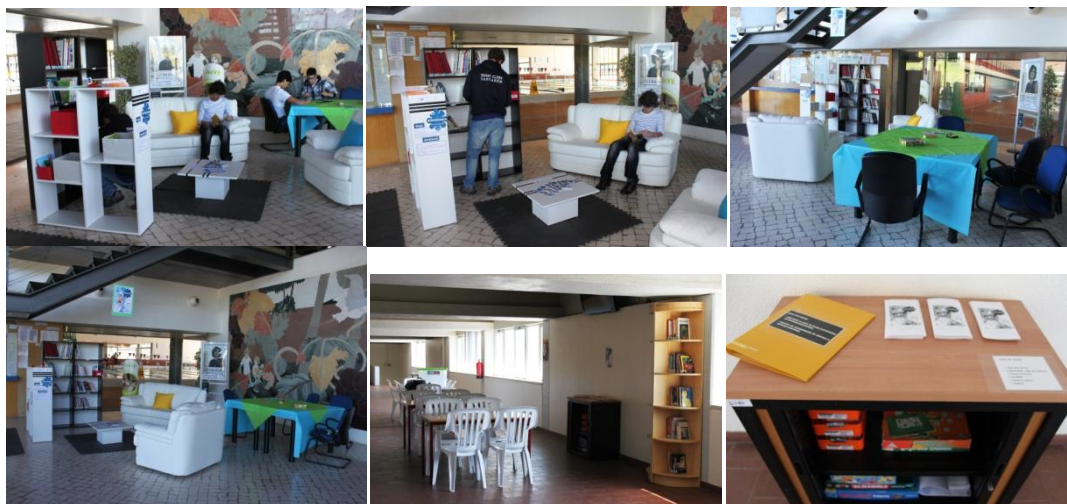
### **BiblioEspaços**

Complexo Aquático | Pavilhão Municipal | Piscinas do Sacapeito

#### **Tarefas realizadas**

- Elaboração de conteúdo dos suportes de divulgação para o novo BiblioEspaço - Piscinas do Sacapeito;
- Participação na construção dos suportes de divulgação do novo BiblioEspaço;
- Elaboração/ gestão e envio de todos os procedimentos e informações relativas a este espaço;
- Recolha de livros na BMS para os BiblioEspaços;
- Elaboração de base de dados dos livros do BiblioEspaços;
- Contactos vários com utilizadores que efectuaram requisições de livros;
- Gestão de requisições/entrega de livros – Registo de requisições e envio de e-mails para os utilizadores em situação de atraso na entrega de livros;
- Registo e etiquetagem dos jogos e livros oferecidos;
- Contabilização semanal dos livros disponíveis nos diferentes espaços;

### Alguns registos fotográficos...



### Dia da Scalabisport - Estica-te que nem um elástico!

#### Local

Complexo Aquático Municipal de Santarém

#### Data/Horas

2 de Junho de 2012 - das 10h00 às 19h30

#### Objectivos

O *Dia da antiga Scalabisport* partiu da necessidade de promover o Parque Aquático e oficializar a abertura da época balnear.

Teve como principais objectivos:

- Proporcionar diferentes momentos desportivos, destinados a crianças, jovens, adultos e seniores;
- Criar uma imagem mais atractiva e dinâmica da antiga Scalabisport, dando-lhe por isso maior visibilidade, impacto e projecção;
- Incentivar os utilizadores do Parque Aquático à prática desportiva;
- Aliar o Desporto ao lazer e aos estilos de vida saudáveis;
- Captar novos e mais utilizadores para o parque aquático;
- Criar/envolver novos parceiros e patrocinadores;

#### Estratégias

- Oferta de entradas para o Parque Aquático (excepto fins-de-semana e feriados) aos utilizadores que participassem em algumas das actividades;
- Promover actividades desportivas relacionadas com o tema, com o intuito de incentivar os utilizadores a praticar desporto

Actividades desenvolvidas: aula a 100%, *Jogo Aquafixe*, aula de Hidroginástica, exibição de Trampolins, workshop de Dança, atuação dos vencedores do *Chuva de Estrelas* (Escola Secundária Dr. Gibnestal Machado), actuação classe de Hip-Hop e aula de Yoga para Crianças.

#### *Suportes de Divulgação*



#### **Festa de despedida da época Balnear 2012 - FESTA AZUL**

Esta iniciativa surge com o objectivo de marcar o fim de mais uma brilhante época balnear no Complexo Aquático e reforçar a importância do ambiente e sustentabilidade.

Tratando-se de uma festa dedicada ao nosso “planeta azul”, para além da diversão e animação próprias de uma festa, pretende-se alertar para a importância de protegermos cada vez mais o nosso planeta.

Para animar mais ainda esta despedida do verão, proporcionou-se momentos de música, desporto e dança aquática.

#### **Local**

**Parque Aquático Municipal de Santarém (Exterior)**

#### **Participantes**

**Cerca de 100 participantes**

#### **Calendarização**

**Sábado - 15 de Setembro de 2011**



Entrada gratuita no parque (pelo portão lateral) a partir das 18h30 ou continuação do público no parque até às 24h00

### Objectivos

- Promover o Parque Aquático durante a noite;
- **Reforçar a importância do ambiente e sustentabilidade**
- Promover o desporto;
- Envolver a comunidade;
- Envolver novos parceiros e patrocinadores;
- Criar uma imagem mais atractiva e dinâmica da antiga Scalabisport;

### Estratégias

- Criação de um ambiente azul /Distribuição de folhetos informativos e/ou outros;
- Prémios/sorteios para quem levar peça azul (distribuição de senhas para sorteio ou oferta automática)
- Aliar o desporto à música, à dança, ao ambiente e à sustentabilidade;
- Informar/envolver os colaboradores nesta iniciativa;
- Permitir a entrada gratuita do público a partir das 18h30 e/ou a permanência deste até às 24h00

Entrada gratuita no Parque a partir das 18h30

### Suportes de Divulgação



## **Torneio - ASAS DE PORTUGAL 2012**

### **Local**

**Aeródromo de Santarém**

### **Calendarização**

6, 7 e 8 de Outubro de 2012

### **Participantes**

100

### **Entrada gratuita**

Pelo segundo ano, Santarém acolheu o Torneio “ASAS DE PORTUGAL”.

Este evento de aeromodelismo, decorreu durante os dias 5, 6 e 7 de Outubro e contou com a presença de participantes de várias nacionalidades como Canadá, Holanda, Reino Unido, Espanha, Portugal, Moldávia e Ucrânia, entre outros.

Apoio da SAM-Society of Antique Modelllers Portugal/74.

### **Suportes de Divulgação**



## **Comemoração Dia Europeu Enoturismo**

Dando continuidade ao sucesso que tem sido o ***Dia Europeu do Enoturismo*** e estando a ***Viver Santarém, EM, SA***, bastante empenhada em responder da melhor forma ao convite da AMPV e Direcção da ***Recevin*** através da organização de um programa para assinalar a ocasião.

Esta 4ª edição realizou-se no dia **11 de Novembro**, que em 2012 coincidiu com o Dia de S. Martinho, às **16h30** no Restaurante Tascá (Grupo El galego).

## **Local**

**Restaurante Tascá | Grupo El galego**

## **Calendarização**

11 de Novembro de 2012

## **Objectivos**

- Promover os vinhos produzidos no concelho de Santarém;
- Promover a gastronomia e doçaria regional;
- Promover o centro histórico da cidade;
- Envolver a comunidade, comerciantes e produtores do concelho

## **Programa**

- **Degustação eno-gastronómica:**  
Apresentação e degustação de vinhos do concelho de Santarém;  
Degustação de tapas e doces regionais;  
Magusto
- **Exposição e Entrega de Prémios do Concurso\***  
Garrafa de vinho decorativa mais original e inspirada neste dia.
- **Exposição de livros/publicações dos produtores envolvidos na iniciativa**

## **Regras para o Concurso\***

- Decorar de forma original uma garrafa de vinho vazia
- Um trabalho por pessoa a entregar no local no próprio dia (até às 17h00).
- Colocar etiqueta com o nome do participante, nome da peça e localidade (no fundo da garrafa, por forma a não ficar visível)
- Para além de um prémio especial para o vencedor do concurso, todos os concorrentes receberão um certificado de participação

## **Participantes**

- Cerca de 40 participantes
- 8 garrafas a concurso

## Suportes de Divulgação



### Participar para crescer

#### Descrição

Santarém, no âmbito da comemoração acolheu uma Tarde em Família, com muita animação! Tratou-se de uma iniciativa da Comissão Europeia, através do Centro de Informação Europeia Jacques Delors. A partir das 14h30, os mais pequenos puderam deliciar-se com pinturas faciais, modelagem de balões, passatempos, histórias, jogos da Europa e um espectáculo cómico na Sala de Leitura Bernardo Santareno a partir das 16h00.

#### Local

Sala de Leitura Bernardo Santareno

#### Calendarização

15 de Dezembro de 2012 das 14h00 às 18h00

#### Participantes

60

#### População –Alvo

Todas as faixas etárias

# DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANA

## *Gestão Urbana*

### **Requalificação do Palácio de Landal:**

Esta obra está a ser realizada no âmbito das Políticas de Regeneração Urbana com comparticipação do QREN, tendo sido o primeiro concurso público lançado pela (antiga) STR-URBHS, SGU, EM, SA, encontrando-se a em fase de execução durante o ano de 2012.

Os trabalhos em curso desenvolveram-se em conformidade com o plano de trabalhos consubstanciando-se na sua generalidade em aberturas de vãos e remoção de entulhos, reforços estruturais, desmonte de coberturas e remoção de telhas, instalação de redes de electricidade, ITED, intrusão e segurança contra incêndio, execução de AVAC, execução de coberturas (ripado, isolamento, subtelha e telha), colocação de ripado para apoio do soalho, remoção de entulhos, desmonte de coberturas, execução de estruturas para tectos, limpeza de fachadas, limpeza de beirados e aplicação de biocida, lavagem de paredes exteriores, execução de reboco e pinturas, aplicação de “viroc” em pavimentos, execução de estrutura e revestimento da cobertura do bar, pintura de beirados, execução de tectos em madeira, execução de pavimentos, instalação de rufos e caleiras em zinco, execução de reboco nas fachadas, reparação de caixilhos, carpintarias, revestimentos em gesso cartonado, execução de águas e electricidade.

A conclusão da obra do Palácio de Landal está prevista para o primeiro trimestre de 2013.

### Fotografias da Obra



### **Requalificação da fracção 121-123 do Palácio de Landal:**

Deu-se continuidade à elaboração dos projectos referentes à fracção 121-123 do Palácio nomeadamente o projecto de arquitectura e projectos de especialidades. Assim, durante o ano de 2012, concluiu-se e submeteu-se o projecto de

Arquitectura a Licenciamento. O projecto foi aprovado. Concluiu-se então a elaboração dos projectos de Especialidades (desenvolvidos internamente e adjudicados externamente) Acústica, Águas e Esgotos, Electricidade, Intrusão, Ited, SCIE. Os projectos de especialidades não foram submetidos a licenciamento uma vez que se optou por alterar o uso à fracção. Deu-se então início à elaboração de novo projecto de Arquitectura direccionado para outro tipo de uso com o intuito de a arrendar.

#### **Área de Reabilitação Urbana (ARU) da Ribeira de Santarém e Alfange:**

Durante o ano de 2012, em estreita colaboração com a Sociedade de Reabilitação Urbana (SRU) Intermunicipal, deu-se continuidade à elaboração do Programa Estratégico de Reabilitação Urbana (PERU) da Ribeira de Santarém e Alfange. Assim, com a conclusão da elaboração de todas as plantas solicitadas à Viver Santarém, EM, SA, a constar no programa, concluiu-se a fase de diagnóstico e caracterização da Ribeira de Santarém e Alfange em Janeiro. Analisou-se igualmente nesse mês o estudo de Diagnóstico e Caracterização compilado pela empresa Domus Rehabita (empresa prestadora de serviços à SRU). No mês de Fevereiro definiram-se investimentos (fichas de projectos) com calendarização e estimativa financeira, benefícios fiscais associados aos impostos municipais sobre o património (IMI e IMT) que se pretendem disponibilizar para a ARU, bem como, as delegações de competências a conferir à Viver Santarém, EM, SA enquanto entidade gestora. Em Março procedeu-se à elaboração do PERU, que se concluiu em Maio. A 18 de Junho de 2012, a Câmara Municipal de Santarém deliberou aprovar e submeter à aprovação da Assembleia Municipal o Projecto de Delimitação da ARU da Ribeira de Santarém e Alfange. Nesse mesmo dia, houve lugar à apresentação pública do programa, no edifício dos Paços do Concelho. Em Julho recepcionou-se o parecer do Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), que emitiu parecer favorável salientando a coerência do documento apresentado. Por fim, em Setembro deu-se por concluída a parte técnica do trabalho com a elaboração do Relatório de Ponderação da Discussão Pública que decorreu entre os dias 14 de Agosto a 14 de Setembro. O PERU foi objecto de deliberação e aprovação pelo Executivo Municipal e pela Assembleia Municipal, respectivamente, em 19 de Novembro e 20 de Dezembro e vigorará pelo prazo de 15 anos contados a partir do dia da sua publicação em Diário da República, podendo o mesmo ser prorrogado. Entendemos que, mais do que um instrumento, este Programa Estratégico é sem dúvida um mecanismo inovador para que venha – com o seu poder legal - defender os homens e os territórios onde vivemos.

#### **Área de Reabilitação Urbana (ARU) do Planalto de Santarém**

Decorrendo da necessidade de reabilitar e revitalizar o planalto do Centro Histórico de Santarém, foi decidido promover uma Área de Reabilitação Urbana (ARU) para a referida zona. Os trabalhos de preparação iniciaram-se no final de 2011 e incidiram praticamente sobre a problemática da instrução de todo o processo.

Foram desenvolvidas várias acções de preparação de elaboração de toda a estratégia, de acordo com o Decreto-Lei 307/2009 de 23 de Outubro, na sua versão actual. A fase inicial comportou acções como:

- Definição das etapas do processo (legislação, estratégia, objectivos,...);
- Definição da área sobre a qual incidirá a ARU;
- Definição sobre o tipo de operação de reabilitação urbana (ORU). Optou-se por uma ORU Simples por ser mais célere e consequentemente os proprietários poderão usufruir mais rapidamente dos programas de apoio e incentivos, com possibilidade de algumas zonas passarem a ORU Sistemática, se for esse o caso;
- Solicitação de autorização para avançar com o projecto, remetido à Câmara Municipal de Santarém, o qual foi aprovado em reunião de câmara;

- Elaboração de uma ficha de caracterização do edificado e consequente levantamento de informação, a fim de aferir quais as zonas mais necessitadas de intervenção. Esse levantamento foi realizado nos formatos alfanumérico e fotográfico, para cada edifício.

A ARU do Planalto de Santarém tomou a forma da Figura 1:



Figura 1 – Linha limite da ARU do Planalto de Santarém. 2



Posteriormente procedeu-se a reuniões com o Urbanismo da Câmara Municipal de Santarém, o qual apresentou algumas sugestões para a definição dos limites da ARU. Esses limites foram ajustados com o limite da zona *edificandi* do PDM.

Seguidamente, com os limites da ARU estabelecidos, procedeu-se à sua divisão em quarteirões para, de uma forma mais metódica, facilitar o trabalho de recolha de dados do edificado. Assim, o critério utilizado para a definição dos quarteirões foi a divisão da ARU pela rede viária (Figura 2).



Figura 2 – Divisão da ARU do Planalto de Santarém em quarteirões.

Procedeu-se ao levantamento de todos os edifícios que estão inseridos na ARU, com base nos quarteirões definidos. A informação recolhida teve a ver com as seguintes características:

- Identificação do edifício, pela rua e pelo número de edifício conforme informação camarária;
- Avaliação do estado exterior dos edifícios no que respeita à estrutura, cobertura, vãos e reboco/fachada;
- Avaliação do tipo de ocupação dos edifícios;
- Registo do tipo de construção;
- Registo da caracterização patrimonial e urbanística;
- Levantamento fotográfico de cada edifício.

Foi elaborada uma base de dados (BD) em Access para armazenamento de todos os dados recolhidos, com o objectivo de ligar a sua tabela principal à cartografia, existente no projecto Ribatejo Digital. O software utilizado para tal foi o ArcGis o qual permitiu a produção de mapas temáticos e de estatísticas utilizadas no documento final.

Posteriormente e já próximo da sua conclusão, a ARU foi alterada nos seus limites por solicitação, passando a incluir também o Palácio de Justiça, o Mercado Municipal e a frente edificada da Rua Doutor Jaime Figueiredo, uma lateral ao Mercado Municipal. Foram refeitos todos os mapas temáticos, o limite da ARU e respectivos quarteirões, onde foi adicionado um quarteirão com a zona referida (Figura 3). 3



Figura 3 – Limite final da ARU, com o quarteirão adicional.



Figura 3 – Limite final da ARU, com o quarteirão adicional.

A fase seguinte foi a de conclusão do projecto e respectivo envio para aprovação em reunião de câmara, o que aconteceu a 19 de Novembro de 2012. Depois da aprovação seguiu-se o período aberto à discussão pública e simultaneamente envio para o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), para emissão de parecer.

#### **Conclusão do processo de classificação do Centro Histórico de Santarém**

Iniciado em 2001, o processo de classificação do Centro Histórico de Santarém nunca chegou a ser concluído, tendo sido prorrogado até 31 de Dezembro de 2012, data após a qual caducaria o todo o processo. Assim, em colaboração com o Município (nomeadamente com o Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística e com o Museu Municipal) e com a Direcção Regional de Cultura de Lisboa e Vale do Tejo, encetou-se a conclusão deste processo. Desta forma, foram desenvolvidos estudos e efectuadas visitas a todo o Centro Histórico, de que resultou uma proposta alternativa à de 2001.

O trabalho da STR-URBHS consistiu em articular as várias partes intervenientes neste processo e ser o interlocutor junto da DRCLVT, bem como produzir toda a cartografia e os levantamentos fotográficos necessários ao processo.

As propostas de classificação do Centro Histórico de Santarém e do Conjunto da Ribeira de Santarém foram publicadas em aviso no DR de 29 de Novembro de 2012.



### **Programa Urbhis Renovação 2012**



No âmbito da segunda edição do Programa Urbhis Renovação, que consistiu no apoio e incentivo à recuperação de fachadas e telhados dos edifícios do Centro Histórico de Santarém e da Zona Ribeirinha e Alfange, foram elaborados os seguintes trabalhos:

1. Alteração do Regulamento, nomeadamente:
  - Redução do n.º de Candidaturas de 50 para 25
  - 2 Períodos de Candidatura: 01 Fevereiro a 30 de Março e de 01 de Maio a 30 de Junho.
  - Eliminação da Participação Monetária
  - Eliminação / Alteração dos Protocolos com os Fornecedores de Materiais;

#### **2. Divulgação do Programa**

A divulgação do Programa foi realizada através dos seguintes suportes:

- 2 Lonas Publicitárias com as dimensões de (200cmx100cm), colocadas uma no Edifício do Palácio de Landal, outra no edifício do antigo Banco de Portugal;
- Publicidade em três jornais regionais (1/8 de página);
- 50 Cartazes A3 distribuídos por estabelecimentos comerciais e edifícios públicos;
- 3000 Flyers distribuídos por diversos estabelecimentos comerciais e edifícios públicos;
- Divulgação no site da STR-URBHIS e CMS;

#### **3. Receção, Análise de candidaturas e instrução de pedidos de licenciamento**

Foram reccionados 12 candidaturas, tendo resultado em:

- 1 Indeferimento de candidatura
- 2 Desistências de candidatura
- 7 Processos de licenciamento a aguardar levantamento de licença de obras
- 1 Processo a aguardar emissão de licença
- 1 Obra executada

**4. Fiscalização da execução das obras abrangidas pelo Programa;**

- Foi apenas efectuado o acompanhamento técnico de uma obra, tendo sido prestado todo o apoio e acompanhamento solicitado, quer pelo requerente, quer pelo empreiteiro.

Em 2012 foram concluídas xx obras referentes a inscrições no Programa Urbhis Renovação de 2011.

**Tipo de Intervenção:** Recuperação de Fachada

**Local:** Rua 31 de Janeiro, n.º 42 a 46

**Empreiteiro:** José Cláudio Soares da Conceição, Unipessoal



Antes



Depois

**Tipo de Intervenção:** Recuperação de Fachada

**Local:** Rua Tenente Valadim, n.º 85

**Empreiteiro:** Construções Henrique Nunes Ribeiro & Filhos



Antes



Depois

**Tipo de Intervenção:** Recuperação de Fachada

**Local:** Praça Sá da Bandeira, n.º 12 e 13

**Empreiteiro:** Construções Henrique Nunes Ribeiro & Filhos Lda



*Antes*



*Depois*

**Tipo de Intervenção:** Recuperação de Fachada e Cobertura

**Local:** Praça Visconde Serra do Pilar

**Empreiteiro:** AOF – Augusto Oliveira Ferreira



*Antes*





*Depois*

## BOLSA DE PROJETISTAS E EMPREITEIROS

A bolsa de Projectistas e prestadores de serviços de empreitadas pretende ser um veículo de divulgação de empresas que actuam no sector da Reabilitação Urbana de Edifícios, quer no que diz respeito à fase de projecto, quer na fase de execução de obra, consubstanciando assim um apoio importante aos proprietários interessados em realizar obras no Centro Histórico de Santarém.

Foi elaborado o respectivo regulamento, sendo que durante o presente ano inscreveram-se na bolsa de empreiteiros as seguintes empresas:

	3M2P – Construção e Reabilitação de Edifícios, Lda Rua José Falcão, 124 4050-315 Porto Tlm. 225 898 630 • Email geral@3m2p.pt Website: <a href="http://www.3m2p.pt">http://www.3m2p.pt</a>	José João Saraiva Marques Rua Sá da Bandeira 2080-600 Fazendas de Almeirim Tlm. 914 157 293 • Email josejosaiva@gmail.com
	António Manuel Nunes Baptista Construções Unipessoal, Lda Rua de João da Silva Pombas 2080 - 547 Fazendas de Almeirim Tlm. 933 825 827 • Email antoniomnbaptista@hotmail.com	Construções Henrique Nunes Ribeiro & Filhos, Lda Rua Manuel Ramalho Gabirra - Fazendas de Almeirim 2080-205 Almeirim Tlm. 968 026 462
	STAP - Reparação, Consolidação e Modificação de Estruturas, S.A. Rua Marques de Fronteira, 8 - 3ª Dtª 1070-296 Lisboa Tlm. 213 712 600 • Email dcomercial@stap.pt Website: <a href="http://www.stap.pt">http://www.stap.pt</a>	MONUMENTA – Conservação e Restauro de Património Arquitectónico, Lda Rua Pedro Nunes, 27, 1ª Dtª - São Sebastião da Pedreira 1050-170 Lisboa Tlm. 213 593 361 • Email monumenta@monumenta.pt Website: <a href="http://www.monumenta.pt">http://www.monumenta.pt</a>
	Construções Saldanha Alves, Lda Rua D. João IV, nº20 2025-991 Amiais de Baixo Tlm. 249 879 613 • Email geral@saldanhaalves.com Website: <a href="http://www.saldanhaalves.com">http://www.saldanhaalves.com</a>	Renascimóvel, Lda Rua Fernando Farinha, n.º 24-A 1950-448 Lisboa Tlm. 210 573 484 • Email renascimovel@renascimovel.pt Website: <a href="http://www.renascimovel.pt">http://www.renascimovel.pt</a>
	Construções Carlos Gomes, Unipessoal, Lda Casas da Charruada, Várzea 2005 Santarém Tlm. 243 490 160 • Email gomes.construcoes@sapo.pt Website: <a href="http://www.construcoescarlosgomes.pt">http://www.construcoescarlosgomes.pt</a>	inorevi Inovações decorativas e térmicas, Lda Avenida 25 de Abril, 44 A nº7 2005-159 Santarém Tlm. 914 829 131 • Email geral@inorevi.com Website: <a href="http://www.inorevi.com">http://www.inorevi.com</a>
	EMPRIPAR, Obras Públicas e Privadas, S.A. Rua do Barreiro 467 4470 Maia Tlm. 229 399 210 • Email geral@empripar.com Website: <a href="http://www.empripar.com">http://www.empripar.com</a>	Betonit Engenharia e Construções Betonit – Engenharia e Construções Lda IC2, Vale Gracioso, Azóia 2400-827 Leiria Tlm. 244 833 693 • Email geral@betonit.pt Website: <a href="http://www.betonit.pt">http://www.betonit.pt</a>
	Liaime Construções, Lda Largo do Osório, Loja C - Cartaxo 4470 Maia Tlm. 243 790 380 • Email geral@liaime.pt Website: <a href="http://www.liaime.pt">http://www.liaime.pt</a>	DIKTEJO Construção Civil e Obras Públicas Compra e Venda de Imóveis DIKTEJO, LDA Rua Manuel Paciência Gaspar, nº 270 2090-120 Alpiarça Tlm. 918 107 650 • Email geral@diktejo.pt Website: <a href="http://www.diktejo.pt">http://www.diktejo.pt</a>

Na Bolsa de Projectistas inscreveram-se as seguintes empresas:

	DANIEL ALMEIDA ARQUITECTO Rua D. António Francisco Marques, Lt 42, 4º 2005-352 Santarém Tlm. 962 537 794 • Email danielpalmeida@gmail.com Website: <a href="http://www.danielalmeida.pt">http://www.danielalmeida.pt</a>	Arquiteto José Augusto Rodrigues Praceta Actor Mário Viegas, nº6 – 4º Esq. 2005-257 Santarém Tlm. 939 286 286 • Email liarquitectura@gmail.com
	OBRASÉRIA, Lda Av. Afonso Henriques nº49 – 1º Esq. Sala A 2000-179 Santarém Tlm. 939 543 385 • Email obraseria.mediacao@gmail.com Website: <a href="http://www.obraseria.com">http://www.obraseria.com</a>	Paulo Miguez Arquitectos Rua Vale de Morenas 77 - Chaiça 2200-173 Abrantes Tlm. 939 307 582 • Email pmzg@sapo.pt
	Projecthab Lda Rua Dr. José Marques, loja 17-B, rés de chão 2350-565 Torres Novas Tlm. 913 016 208 • Email projecthab@sapo.pt Website: <a href="http://www.projecthab.com">http://www.projecthab.com</a>	José Adílio Arquitecto, Lda Rua Gilberto Rola, nº41 - Alcântara 1350-154 Lisboa Tlm. 213 620 762 • Email ja@josedario.com Website: <a href="http://www.josedario.com">http://www.josedario.com</a>
	Nuno Filipe Dias Baptista Avenida Bernardo Santareno, 23 – r/c Dtª 2000-031 Santarém Tlm. 919 770 106 • Email nfbengenharia@gmail.com	NMVV Arquitectos Rua Aquilino Ribeiro, nº102 - 3ª Dto. 2870-047 Montijo Tlm. 967 100 199 • Email nmvv.arq@gmail.com
diamantinpino.arquiteto	Diamantino Pinho Arquitecto Cabeço das Várzeas, SN – Casais Maria Delfina 2025-505 Tremês Tlm. 962 903 342 • Email diamantino.pinho@clix.pt	João Paulo Santos da Silva RRua Dr. António Maria Galhordas, nº115 2025-333 Amiais de Baixo Tlm. 939 333 439 • Email joaopaolosilva@gmail.com Website: <a href="http://www.engjoaosilva.com">www.engjoaosilva.com</a>

Foi feita a divulgação dos inscritos nas bolsas, através do site da STR-URBHS, assim como junto dos beneficiários do Programa Urbhis Renovação.

### Requalificação da Vivenda Azul

Durante o ano de 2012 foram desenvolvidos os seguintes trabalhos para o projecto de requalificação da Vivenda Azul:

- Levantamento Topográfico concluído. (contratação externa)
- Projecto de Arquitectura - Levantamento do existente.

A elaboração deste projecto pretende dotar a empresa de projectos em carteira de forma a serem implementados aquando da abertura de fundos comunitários.

### Requalificação do Edifício da Rua de S. Martinho, nº 3 e 5

O edifício propriedade da Viver Santarém na Rua de S. Martinho, nº 3 e 5, contíguo à Torre das Cabaças, apresenta-se em avançado estado de degradação. Assim, com o objectivo de se proceder à sua reabilitação, encontra-se em desenvolvimento o projecto para a sua conversão em edifício de uso polivalente, direccionado para as técnicas de construção e reabilitação sustentável.

Neste momento, está concluída a parte desenhada do projecto, encontrando-se a parte escrita em fase de conclusão.

Este projecto foi já apresentado na conferência “**A requalificação dos centros históricos numa perspectiva de futuro – o Centro Histórico de Santarém**” e no “Encontro Living Lab em Santarém”.





### **Requalificação do bar da Casa do Brasil**

Com o intuito de se proceder à valorização do bar da Casa do Brasil, nomeadamente por meio da concessão da sua exploração, está a ser desenvolvido um projecto para a sua requalificação e ampliação, de forma a permitir a inclusão de uma copa e sala de refeições e o aproveitamento dos espaços exteriores (logradouro e terraços) para esplanadas.

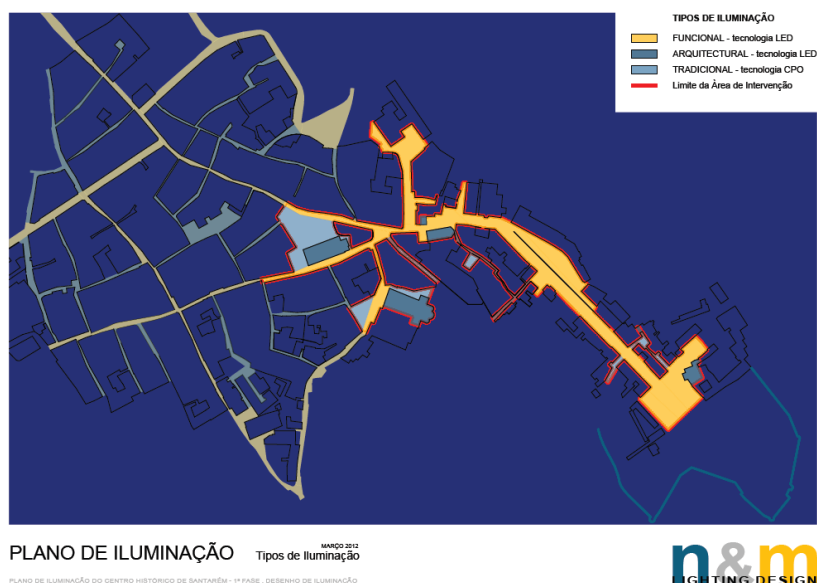


### **Projecto de Requalificação da Iluminação Pública do Centro Histórico**

Trata-se de um Plano e Projecto globais para a Requalificação da Iluminação Pública e Patrimonial na área do Centro Histórico de Santarém, de harmonia com as condições gerais então definidas, aliando-se a ambição de contribuir para uma maior valorização do espaço público à promoção de uma iluminação eficiente e redução muito significativa da factura energética, em benefício do ambiente e da qualidade de vida urbana.

O projecto que assentará sobre um conceito de Plano Integrado promovendo-se uma desejável hierarquização e tipificação de toda a iluminação a estabelecer - desenvolver-se-á em diferentes fases, na área delimitada anteriormente definida, e terá como enfoques principais, os seguintes:

- Iluminação eficiente, com o enquadramento previsto no documento de referência EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NA ILUMINAÇÃO PÚBLICA, mais recentemente publicado;
- Valorização da qualidade e da estética do ambiente urbano, com implicações positivas na dinamização da economia local e promoção da actividade turística;
- Requalificação da Iluminação arquitectural, dos monumentos de referência;
- Integração, em benefício de uma leitura do local mais coerente e identitária;
- Segurança de circulação e atractividade;
- Inovação, propondo-se, preponderantemente, a utilização de equipamento da mais recente tecnologia, com destaque para a tecnologia LED, de enorme valor acrescentado em termos energéticos e ausência de manutenção;
- Recuperação e reinstalação do equipamento de iluminação tradicional, numa óptica de racionalização dos recursos disponíveis;
- Maximização do aproveitamento da rede eléctrica existente e dos respectivos pontos de alimentação;
- Gestão inteligente;
- Contribuição para a salvaguarda do ambiente, com redução das emissões de CO2.



A concretização deste projecto encontra-se dependente da abertura de fundos comunitários.

#### **Participação da STR-URBHS no SUSTAINABLE CONSTRUCTION LIVING LAB, na qualidade de ASSOCIADO**

A STR-URBHS, EM, SA foi durante o ano de 2012, ASSOCIADO do SUSTAINABLE CONSTRUCTION LIVING LAB. Foram realizadas reuniões mensais do Grupo de Trabalho do Ciclo de Vida dos Materiais e do Grupo de Trabalho de Reabilitação de Coberturas e Sistemas, dos quais esta SGU participou na análise do estado da arte dos assuntos estudados e da proposta de abordagens e soluções aos problemas encontrados. Os resultados do trabalho destes grupos são apresentados publicamente em forma de Guias de Reabilitação, dos quais está publicado o guia “Coberturas Eficientes”, pela ADENE, Agência para a Energia.

Esta participação permitiu a realização em Santarém de um dos encontros do Living Lab, de divulgação dos trabalhos realizados e sensibilização e formação nos temas estudados.



### **Desenvolvimento da marca SCALABUS**

A pedido do Município, foi desenvolvida em colaboração entre a antiga STR-URBHIS e a antiga CUL.TUR a marca para as linhas urbanas de Santarém da Rodoviária do Tejo – SCALABUS. Foi produzido o logotipo, com todas as normas associadas, bem como o material de preparação da produção da decoração de autocarros, de horários em painéis e folhetos informativos, posteletes de paragens de autocarros e de cartões de assinatura.



### **Dia Nacional dos Centros Históricos**

A STR-URBHIS organizou no dia 28 de Março de 2012 a comemoração em Santarém do Dia Nacional dos Centros Históricos. Coordenada pela (antiga) STR-URBHIS, esta organização contou com a parceria da (antiga) CUL.TUR e da Câmara Municipal, integrando várias outras entidades com especial relevo no território do Centro Histórico:

- Diocese de Santarém;
- Santa Casa da Misericórdia de Santarém;
- Scalabisport;
- Águas de Santarém
- Escola de Hotelaria e Turismo de Santarém;
- Centro Cultural Regional de Santarém [CCRS];
- Fundação Passos Canavarro;
- NCreatures (por intermédio da direcção do CCRS);
- Instituto Politécnico de Santarém (representado pelas Tunas Académicas e pelo grupo de estagiários “Comércio Passe-e-Fique”, da Licenciatura em Animação Cultural e Educação Comunitária da ESES);
- Associação Movimento Aberto;
- Comissão Vitivinícola do Tejo;
- Rádio Pernes;
- Conservatório de Música de Santarém;
- Correio do Ribatejo;
- Núcleo de Comerciantes do Centro Histórico;
- Imobiliárias com actividade em Santarém.

Foram realizadas várias actividades pelo Centro Histórico, desde projecção de filmes para crianças, visitas guiadas, concertos, provas de vinhos e produtos regionais, passeios de charrete, actividades desportivas, Marcha Cultural, conferências, feiras de imobiliário, artesanato, produtos biológicos, entre outras.

Na sequência das actividades promovidas no Dia Nacional dos Centros Históricos, houve a participação nas tertúlias “Cultura, Património e Turismo” e “Comércio, Habitação e Segurança”, promovidas pelo grupo Comércio Passe-e-Fique no âmbito das Comemorações do DNCH, enquanto representante da STR-URBHIS.



*Recital de Órgão e Canto Lírico*



*Noite de Fados*

### **Conferência “Requalificação dos centros históricos numa perspectiva de futuro, o Centro Histórico de Santarém”**

No âmbito do Dia Nacional dos Centros Históricos, realizou-se a conferência “Requalificação dos centros históricos numa perspectiva de futuro, o Centro Histórico de Santarém”, no dia 30 de Março, no auditório da Casa do Brasil. Nesta primeira conferência organizada pela STR-URBHIS foi abordado o tema da reabilitação, a escalas diferentes, desde a problemática geral dos centros históricos até à análise de um caso de restauro de um monumento nacional, passando pela apresentação do trabalho da (antiga) STR-URBHIS.



## Fiscalização

A 13 de Fevereiro de 2012 a então STR-URBHIS, EM, SA iniciou uma nova actividade que consiste, numa primeira fase, zelar pelo bom ordenamento do estacionamento tarifado à superfície, abrangido pelo Regulamento Municipal de Estacionamento Tarifado de Santarém (RMET). Também nesta mesma data, a empresa, iniciou funções no parque de estacionamento subterrâneo situado no Jardim da Liberdade com vista a assegurar toda a actividade do mesmo. Todo este trabalho é desenvolvido por sete trabalhadores em que as especificidades de cada actividade encontram-se apresentadas no quadro 1.

**Actividades desenvolvidas nos Parques de Estacionamento**

PARQUES DE ESTACIONAMENTO À SUPERFÍCIE	PARQUE DE ESTACIONAMENTO SUBTERRÂNEO
Verificação das condições do estacionamento à superfície.	Abertura e Encerramento do Parque.
Emissão de Avisos de Pagamento quando os veículos se encontram estacionados em incumprimento do RMET.	Vigilância do Parque.
Verificação das condições de funcionamento dos parquímetros e participação do não funcionamento ou vandalização dos mesmos.	Atendimento ao público relativo às áreas do estacionamento tanto à superfície como subterrâneo, entre as quais: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Recolha dos documentos para atribuição das avenças do Parque Subterrâneo;</li><li>▪ Recolha dos documentos para atribuição dos selos do estacionamento à superfície.</li></ul>
Verificação da sinalização referente aos parques de estacionamento e participação das anomalias detectadas.	

- Parques de Estacionamento à Superfície - A verificação do estacionamento é assegurada por três trabalhadores que percorrem, todos os dias úteis e sábados de manhã, as zonas abrangidas pelo RMET, de modo a garantir o seu cumprimento.
- Parque de Estacionamento Subterrâneo – O Parque de Estacionamento Subterrâneo é assegurado durante os sete dias da semana por três trabalhadores.
- A coordenação das duas equipas é garantida por um trabalhador.

Numa segunda fase, pretende a empresa desempenhar funções de Entidade Autuante. Para concretização deste objectivo iniciou todos os procedimentos com a Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária (ANSR), no sentido de lhe ser atribuído o Código de Entidade Autuante bem como a efectivação da credenciação dos seus Agentes de Fiscalização. Derivado ao Processo de Fusão de três empresas municipais, que decorreu durante o ano de 2012, a STR-URBHIS, EM, SA, foi integrada na Viver SANTARÉM, EM SA sendo esta última empresa responsável pela continuidade deste processo.

# ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

ESTRUTURA ADMINISTRATIVA	2012	% DO TOTAL	2011				% DO TOTAL			
			SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL
<b>RENDIMENTOS</b>										
Vendas e Serviços Prestados	1.136.083,23 €	69%	802.375,52 €	28.266,06 €		830.641,58 €	44%	2%	0%	23%
Subsídios à Exploração	344.198,00 €	21%	990.000,00 €	1.034.086,52 €	466.753,87 €	2.490.840,39 €	54%	83%	92%	69%
Outros Rendimentos e Ganhos	171.483,93 €	10%	48.384,62 €	191.141,30 €	38.794,25 €	278.320,17 €	2%	15%	8%	8%
Juros, dividendos e outros rendimentos	305,71 €	0%								
<b>TOTAL - Rendimentos de Exploração</b>	<b>1.652.070,87 €</b>	<b>100%</b>	<b>1.840.760,14 €</b>	<b>1.253.493,88 €</b>	<b>505.548,12 €</b>	<b>3.599.802,14 €</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS DIRECTOS</b>										
Custo das Mercadorias Vend. Mat. Cons.	276,24 €	0%	480,38 €	2,30 €		482,68 €	0%	0%	0%	0%
Fornecimentos e Serviços Externos	1.008.174,08 €	31%	768.692,85 €	437.425,38 €	103.213,91 €	1.309.332,14 €	44%	35%	21%	37%
Aquisições no território nacional			2.800,00 €			2.800,00 €				
Trabalhos especializados	84.791,60 €	8%	22.434,94 €	16.941,12 €	30.440,05 €	69.816,11 €	3%	4%	29%	5%
Publicidade e propaganda	66.623,29 €	7%	10.068,80 €	61.396,70 €	1.895,07 €	73.360,57 €	2%	14%	2%	6%
Vigilância e segurança	8.184,12 €	1%	47.694,33 €	324,80 €	41,80 €	48.060,93 €	6%	0%	0%	4%
Honorários	117.184,91 €	12%	114.794,60 €	2.700,00 €	12.430,00 €	129.924,60 €	15%	1%	12%	10%
Conservação e Reparação	59.818,21 €	6%	75.945,33 €	5.516,79 €	13.128,68 €	94.590,80 €	10%	1%	13%	7%
Produção de espectáculos e eventos	142.250,38 €	14%		244.902,69 €		244.902,69 €	0%	56%	0%	19%
Ferramentas e Utensílios	3.753,41 €	0%	11.245,41 €	755,93 €	689,58 €	12.690,92 €	1%	0%	1%	1%
Livros de documentação técnica	62,75 €	0%	89,52 €	28,47 €	128,33 €	246,32 €	0%	0%	0%	0%
Material de escritório	9.056,05 €	1%	10.481,80 €	2.153,82 €	2.755,92 €	15.391,54 €	1%	0%	3%	1%
Artigos de oferta	1.364,20 €	0%	6.309,53 €			6.309,53 €	1%			0%
Outros	7.267,32 €	1%	10.633,29 €			10.633,29 €	1%			1%
Electricidade	151.597,07 €	15%	189.159,79 €	13.553,90 €	2.833,65 €	205.547,34 €	25%	3%	3%	16%
Combustíveis	117.755,18 €	12%	87.688,87 €	3.344,04 €	2.517,42 €	93.550,33 €	11%	1%	2%	7%
Água	51.975,96 €	5%	61.928,15 €	4.771,19 €	1.415,51 €	68.114,85 €	8%	1%	1%	5%
Outros fluídos			12,00 €			12,00 €	0%			0%
Deslocações e Estadas	2.647,83 €	0%	543,20 €	4.412,40 €	1.481,12 €	6.436,72 €	0%	1%	1%	0%
Rendas e alugueres	38.630,72 €	4%	6.901,68 €	11.357,26 €	10.718,82 €	28.977,76 €	1%	3%	10%	2%
Comunicações	36.144,75 €	4%	17.290,20 €	16.654,78 €	4.081,96 €	38.026,94 €	2%	4%	4%	3%
Seguros	18.423,53 €	2%	5.838,72 €	6.636,44 €	4.618,85 €	17.094,01 €	1%	2%	4%	1%
Contencioso e Notariado	4.700,87 €	0%	841,50 €	122,46 €		963,96 €		0%	0%	0%
Despesas de representação	3.021,23 €	0%	1.549,32 €	54,50 €	600,95 €	2.204,77 €	0%	0%	1%	0%
Limpeza, higiene e conforto	35.290,13 €	4%	27.523,08 €	40.369,83 €	6.183,21 €	74.076,12 €	4%	9%	6%	6%
Outros Serviços	47.630,57 €	4%	56.918,79 €	1.550,72 €	7.130,53 €	65.600,04 €	8%	0%	7%	6%
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>1.929.339,67 €</b>	<b>60%</b>	<b>849.954,55 €</b>	<b>665.499,39 €</b>	<b>255.138,92 €</b>	<b>1.770.592,86 €</b>	<b>49%</b>	<b>53%</b>	<b>52%</b>	<b>51%</b>
<b>Gastos de Depreciação e de Amortização</b>	<b>180.628,60 €</b>	<b>6%</b>	<b>102.016,14 €</b>	<b>86.601,58 €</b>	<b>75.921,81 €</b>	<b>264.539,53 €</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>15%</b>	<b>8%</b>
<b>Perdas por imparidade</b>				<b>9.225,00 €</b>		<b>9.225,00 €</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>		<b>0%</b>
<b>Provisões do período</b>	<b>18.450,00 €</b>	<b>1%</b>								
<b>Outros Gastos e Perdas</b>	<b>46.808,00 €</b>	<b>1%</b>	<b>24.501,53 €</b>	<b>47.830,77 €</b>	<b>60.438,50 €</b>	<b>132.770,80 €</b>	<b>1%</b>	<b>4%</b>	<b>12%</b>	<b>4%</b>
<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	<b>25.023,19 €</b>	<b>1%</b>	<b>5.948,78 €</b>		<b>65,52 €</b>	<b>6.014,30 €</b>			<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Total de Gastos Directos de Exploração</b>	<b>3.208.699,78 €</b>	<b>100%</b>	<b>1.751.594,23 €</b>	<b>1.246.584,42 €</b>	<b>494.778,66 €</b>	<b>3.492.957,31 €</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>MARGEM DE EXPLORAÇÃO</b>	- 1.556.628,91 €		89.165,91 €	6.909,46 €	10.769,46 €	106.844,83 €				

# ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

## INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Para acompanhar, analisar e preparar, da melhor forma possível a tomada de decisão de gestão, torna-se indispensável dispor de elementos de informação que permitam fazer o diagnóstico da actividade da empresa.

Nesta conformidade, foram elaborados os seguintes rácios financeiros:

<b>Solvabilidade</b> – (Capital Próprio/Passivo)	<b>14,97</b>
<b>Autonomia Financeira</b> – (Capitais Próprios/Activo Líquido)	<b>0,94</b>
<b>Liquidez Geral</b> – (Activo Corrente/Passivo Corrente)	<b>0,65</b>

**Solvabilidade** - expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo.

O valor de **14,97**, reflecte um baixo risco para os credores da empresa, dado que os Capitais Próprios são suficientes para fazer face às Dívidas a Terceiros e a empresa ainda detém alguma margem de segurança.

**Autonomia financeira** - expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa.

Um valor de **0,94** representa um bom grau de autonomia financeira. A empresa é menos dependente de Capitais Alheios, apresentando valores mais baixos de Encargos Financeiros e beneficiando a sua rentabilidade.

**Liquidez geral** - expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os activos circulantes.

O valor **0,65**, indica que a empresa apresenta dificuldades de tesouraria.

## PROPOSTA PARA APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe que o Resultado Líquido Negativo, no montante de 1.573.089,22€, seja aplicado em Resultados Transitados.

## NOTA FINAL

Com a fusão das empresas, CUL.TUR – Empresa Municipal de Cultura e Turismo de Santarém, EEM, SCALABISPORT – Gestão de Equipamentos e Actividades Desportivas, EEM e STR-URBIS – Sociedade de Gestão Urbana de Santarém, EM, SA, constituiu-se uma nova empresa que manteve as competências já existentes.

Importa referir que até à fusão das empresas, a CUL.TUR – Empresa Municipal de Cultura e Turismo de Santarém, EEM e a SCALABISPORT – Gestão de Equipamentos e Actividades Desportivas, EEM, estas aprovaram, nos respectivos conselhos de administração, nos termos do disposto nos artigos 39.º e 40.º da Lei n.º 53-F/2006, de 29 de Dezembro, os contratos-programa no montante de **1.020.000€** e **693.000€**, respectivamente bem como os orçamentos e planos de actividades, para posterior aprovação do Município de Santarém.

Após a fusão das empresas e, nos termos dos artigos 31.º, 37.º e 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, o conselho de administração da VIVER SANTARÉM – Sociedade de Cultura, Desporto, Turismo e Gestão Urbana de Santarém, EM, SA aprovou igualmente o seu contrato-programa no montante de **1.713.000€**, para posterior aprovação do Município de Santarém.

**Em face dos mesmos, a Viver Santarém apresentaria um resultado líquido do exercício positivo.**

Tendo em conta que a empresa desenvolveu a sua actividade ao longo dos últimos quatro meses de 2012, este período foi de ajuste à nova estrutura, razão pela qual os resultados terão de ser analisados e sindicados à luz desta realidade.

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## BALANÇO

Código Contas	Rúbricas	Notas	PERÍODO				
			2012	2011			
			VIVER SANTARÉM	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	TOTAL
	ACTIVO						
	Activo não corrente						
43, 453, 455, 459	Activos fixos tangíveis		13.303.100,65 €	19.256.712,26 €	3.733.592,43 €	2.102.456,41 €	25.092.761,10 €
42, 452, 455, 459	Propriedades de investimento		14.910.213,32 €		546.120,63 €	2.416.326,72 €	2.962.447,35 €
441, 449	Goodwill		- €	- €	- €	- €	- €
442 a 446, 449, 454, 455, 459	Activos intangíveis		7.602,47 €		7.150,23 €	11.323,09 €	18.473,32 €
372	Activos biológicos		- €	- €	- €	- €	- €
4111, 4121, 4131, 419	Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		- €	- €	- €	- €	- €
4112, 4122, 4132, 4141, 419	Participações financeiras - outros métodos		- €	- €	- €	- €	- €
266, 268, 269	Accionistas/sócios		- €	- €	- €	- €	- €
4113, 4123, 4142, 4115, 419, 451, 455, 459	Outros activos financeiros		- €	- €	- €	- €	- €
2741	Activos por impostos diferidos		- €	- €	- €	- €	- €
			28.220.916,44 €	19.256.712,26 €	4.286.863,29 €	4.530.106,22 €	28.073.681,77 €
	Activo corrente						
32 a 36, 381 a 386, 39	Inventários		1.017,73 €	1.360,37 €	52,90 €		1.413,27 €
371, 387, 39	Activos biológicos		- €	- €	- €	- €	- €
21 (exepcto 218)	Clientes		877.665,61 €	48.581,83 €	739.718,63 €	345.291,88 €	1.133.592,34 €
228, 229, 2713, 279	Adiantamentos a fornecedores		- €	- €	- €	- €	- €
24	Estado e outros entes públicos		71.427,94 €	9.962,88 €	38.169,25 €	28.744,28 €	76.876,41 €
263, 268, 269	Accionistas/sócios		- €	- €	- €	- €	- €
232, 238, 239, 2721, 278, 279, 22 e 2711 (sd)	Outras contas a receber		160.416,36 €	1.012.844,89 €	1.151,02 €	6,02 €	1.014.001,93 €
281	Diferimentos		14.899,74 €	13.216,11 €	5.102,83 €	5.641,85 €	23.960,79 €
1411, 1421	Activos financeiros detidos para negociação		- €	- €	- €	- €	- €
1431	Outros activos financeiros		- €	- €	- €	- €	- €
46	Activos não correntes detidos para venda		- €	- €	- €	- €	- €
11, 12, 13	Caixa e depósitos bancários		74.613,12 €	19.169,82 €	25.301,58 €	40.744,76 €	85.216,16 €
			1.200.040,50 €	1.105.135,90 €	809.496,21 €	420.428,79 €	2.335.060,90 €
	Total do Activo		29.420.956,94 €	20.361.848,16 €	5.096.359,50 €	4.950.535,01 €	30.408.742,67 €

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração



Código Contas	Rúbricas	Notas	PERÍODO				
			2012	2011			
			VIVER SANTARÉM	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	TOTAL
	CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO						
51, 261, 262	Capital realizado		28.848.491,17 €	19.255.000,00 €	4.660.694,08 €	4.726.230,88 €	28.641.924,96 €
52	Acções (quotas) próprias		- €	- €	- €	- €	- €
53	Outros instrumentos de capital próprio		- €	- €	- €	- €	- €
54	Prémios de emissão		- €	- €	- €	- €	- €
561	Reservas legais		3.160,90 €	1.570,27 €	313,09 €	178,33 €	2.061,69 €
552	Outras reservas		- €	- €	- €	- €	- €
56	Resultados transitados	-	21.159,00 €	98.180,08 €	1.918,97 €	1.604,94 €	94.656,17 €
57	Ajustamentos em activos financeiros		- €	- €	- €	- €	- €
58	Excedentes de revalorização		- €	- €	- €	- €	- €
59, 89	Outras variações no capital próprio		321.788,09 €	- €	16.602,77 €	31.541,86 €	48.144,63 €
			29.152.281,16 €	19.158.390,19 €	4.679.528,91 €	4.759.556,01 €	28.597.475,11 €
818	Resultado líquido do período	-	1.573.089,22 €	57.654,04 €	3.389,57 €	7.602,51 €	68.646,12 €
	Total do capital próprio		27.579.191,94 €	19.216.044,23 €	4.682.918,48 €	4.767.158,52 €	28.666.121,23 €
	Passivo						
	Passivo não corrente						
29	Provisões		- €	- €	- €	- €	- €
25	Financiamentos obtidos		- €	- €	- €	- €	- €
	Responsabilidades por benefícios pós-emprego						
273			- €	- €	- €	- €	- €
2742	Passivos por impostos diferidos		- €	- €	- €	- €	- €
237, 2711, 2712, 275	Outras contas a pagar		- €	- €	- €	- €	- €
			- €	- €	- €	- €	- €
	Passivo corrente						
22 (excepto 228 e 229)	Fornecedores		1.471.947,91 €	790.044,61 €	301.464,08 €	100.829,29 €	1.192.337,98 €
218, 276	Adiantamentos de clientes		- €	- €	- €	- €	- €
24	Estado e outros entes públicos		74.708,46 €	59.926,77 €	42.915,96 €	9.712,77 €	112.555,50 €
264, 265, 266, 268	Accionistas/sócios		- €	- €	- €	- €	- €
12, 25	Financiamentos obtidos		- €	- €	- €	- €	- €
231, 238, 2711, 2712, 2722, 275, 278, 21 (sc) 282	Outras contas a pagar		254.251,38 €	295.832,55 €	69.060,98 €	31.317,13 €	396.210,66 €
	Diferimentos		40.857,25 €	- €	- €	41.517,30 €	41.517,30 €
	Passivos financeiros detidos para negociação		- €	- €	- €	- €	- €
1412, 1422	Outros passivos financeiros		- €	- €	- €	- €	- €
1432	Passivos não correntes detidos para venda		- €	- €	- €	- €	- €
			1.841.765,00 €	1.145.803,93 €	413.441,02 €	183.376,49 €	1.742.621,44 €
	Total do Passivo		1.841.765,00 €	1.145.803,93 €	413.441,02 €	183.376,49 €	1.742.621,44 €
	Total do capital próprio e do passivo		29.420.956,94 €	20.361.848,16 €	5.096.359,50 €	4.950.535,01 €	30.408.742,67 €

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

Rendimentos e Gastos	PERÍODO				
	2012	2011			
	VIVER SANTARÉM	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL
Vendas e serviços prestados	1.136.083,23 €	802.375,52 €	28.266,06 €	- €	830.641,58 €
Subsídios à exploração	344.198,00 €	990.000,00 €	1.034.086,52 €	466.753,87 €	2.490.840,39 €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-	-	- €	- €	- €
Variação nos inventários da produção	-	-	- €	- €	- €
Trabalhos para a própria entidade	-	-	- €	- €	- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 276,24 €	- 480,38 €	- 2,30 €	- €	- 482,68 €
Fornecimentos e serviços externos	- 1.008.174,08 €	- 768.692,85 €	- 437.425,38 €	- 103.213,91 €	- 1.309.332,14 €
Gastos com pessoal	- 1.929.339,67 €	- 849.954,55 €	- 665.499,39 €	- 255.138,92 €	- 1.770.592,86 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-	-	-	- €	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-	9.225,00 €	- €	9.225,00 €
Provisões (aumentos/reduções)	- 18.450,00 €	-	- €	- €	- €
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	-	- €	- €	- €
Aumentos/reduções de justo valor	-	-	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	171.789,64 €	48.384,62 €	191.141,30 €	38.794,25 €	278.320,17 €
Outros gastos e perdas	- 67.882,01 €	- 30.444,16 €	- 47.830,77 €	- 60.488,98 €	- 138.763,91 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>- 1.372.051,13 €</b>	<b>191.188,20 €</b>	<b>93.511,04 €</b>	<b>86.706,31 €</b>	<b>371.405,55 €</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	- 180.628,60 €	- 102.016,14 €	- 86.601,58 €	- 75.921,81 €	- 264.539,53 €
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	-	-	- €	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>- 1.552.679,73 €</b>	<b>89.172,06 €</b>	<b>6.909,46 €</b>	<b>10.784,50 €</b>	<b>106.866,02 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	- €	- €
Juros e gastos similares suportados	- 3.949,18 €	- 6,15 €	- €	- 15,04 €	- 21,19 €
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>- 1.556.628,91 €</b>	<b>89.165,91 €</b>	<b>6.909,46 €</b>	<b>10.769,46 €</b>	<b>106.844,83 €</b>
Impostos sobre os rendimentos do período	- 16.460,31 €	- 31.511,87 €	- 3.519,89 €	- 3.166,95 €	- 38.198,71 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>- 1.573.089,22 €</b>	<b>57.654,04 €</b>	<b>3.389,57 €</b>	<b>7.602,51 €</b>	<b>68.646,12 €</b>

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

Rendimentos e Gastos	PERÍODO				
	2012	2011			
	VIVER SANTARÉM	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	TOTAL
Vendas e serviços prestados	1.136.083,23 €	802.375,52 €	28.266,06 €	- €	830.641,58 €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 276,24 €	- 480,38 €	- 2,30 €	- €	- 482,68 €
<b>Resultado bruto</b>	<b>1.135.806,99 €</b>	<b>801.895,14 €</b>	<b>28.263,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>830.158,90 €</b>
Outro rendimentos	515.681,93 €	1.038.384,62 €	1.225.227,82 €	505.548,12 €	2.769.160,56 €
Gastos de distribuição	- 490.702,34 €	- 515.673,13 €	- €	- €	- 515.673,13 €
Gastos administrativos	- 2.467.579,71 €	- 931.423,61 €	- 1.189.526,35 €	- 103.213,91 €	- 2.224.163,87 €
Outro gastos	- 245.886,60 €	- 304.010,96 €	- 57.055,77 €	- 391.499,23 €	- 752.565,96 €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>- 1.552.679,73 €</b>	<b>89.172,06 €</b>	<b>6.909,46 €</b>	<b>10.834,98 €</b>	<b>106.916,50 €</b>
Gastos de financiamento (líquidos)	- 3.949,18 €	- 6,15 €	- €	- 65,52 €	- 71,67 €
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>- 1.556.628,91 €</b>	<b>89.165,91 €</b>	<b>6.909,46 €</b>	<b>10.769,46 €</b>	<b>106.844,83 €</b>
Impostos sobre os rendimentos do período	- 16.460,31 €	- 31.511,87 €	- 3.519,89 €	- 3.166,95 €	- 38.198,71 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>- 1.573.089,22 €</b>	<b>57.654,04 €</b>	<b>3.389,57 €</b>	<b>7.602,51 €</b>	<b>68.646,12 €</b>

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

Rúbricas	PERÍODO				
	2012	2011			
	VIVER SANTARÉM	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	TOTAL
<b><u>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</u></b>					
Recebimentos de clientes	306.999,15 €	842.236,54 €	316.861,10 €	303.409,07 €	1.462.506,71 €
Pagamentos a fornecedores	- 173.624,64 €	- 300.131,65 €	- 233.716,71 €	- 43.691,84 €	- 577.540,20 €
Pagamentos ao pessoal	- 1.706.356,10 €	- 826.846,53 €	- 665.499,39 €	- 264.910,03 €	- 1.757.255,95 €
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>- 1.572.981,59 €</b>	<b>- 284.741,64 €</b>	<b>- 582.355,00 €</b>	<b>- 5.192,80 €</b>	<b>- 872.289,44 €</b>
Pagamento/recebimentos do imposto sobre o rendimento	- 32.121,50 €	- 24.686,61 €	- 987,56 €	- 396,69 €	- 26.070,86 €
Outros recebimentos/pagamentos	11.153.056,62 €	19.461.005,55 €	517.090,90 €	116.429,31 €	19.861.667,14 €
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</b>	<b>9.547.953,53 €</b>	<b>19.151.577,30 €</b>	<b>- 66.251,66 €</b>	<b>- 122.018,80 €</b>	<b>18.963.306,84 €</b>
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de investimento</u></b>					
Pagamentos respeitantes a:					
Activos fixos tangíveis	- €	- 19.172.069,89 €	- 1.441,00 €	- 3.732,21 €	- 19.177.243,10 €
Activos intangíveis	- 34.443,18 €				
Outros activos	- 15.024.687,21 €			- 100.511,96 €	- 100.511,96 €
Recebimentos provenientes de:					
Activos fixos tangíveis	5.660.430,06 €				
Subsídios ao investimento	337.416,41 €			- 15.508,98 €	- 15.508,98 €
Juros e rendimentos similares	305,71 €				
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</b>	<b>- 9.060.978,21 €</b>	<b>- 19.172.069,89 €</b>	<b>- 1.441,00 €</b>	<b>- 119.753,15 €</b>	<b>- 19.293.264,04 €</b>
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</u></b>					
Recebimentos provenientes de:					
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio			113.101,98 €	91.256,38 €	204.358,36 €
Pagamentos respeitantes a:					
Financiamentos obtidos			- 26.540,61 €		- 26.540,61 €
Juros e gastos similares	- 25.023,19 €	- 5.948,78 €	- 287,01 €	- 65,52 €	- 6.301,31 €
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	- 406.508,83 €				
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</b>	<b>- 431.532,02 €</b>	<b>- 5.948,78 €</b>	<b>86.274,36 €</b>	<b>91.190,86 €</b>	<b>171.516,44 €</b>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	55.443,30 €	- 26.441,37 €	18.581,70 €	- 150.581,09 €	158.440,76 €
Caixa e seus equivalentes no início do período	19.169,82 €	45.611,19 €	6.719,88 €	191.325,85 €	243.656,92 €
Caixa e seus equivalentes no final do período	74.613,12 €	19.169,82 €	25.301,58 €	40.744,76 €	85.216,16 €

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

## DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO DO PERÍODO DE 2012

Descrição	Notas	Capital Realizado	Acções (quotas próprias)	Outros Instrumentos de	Prémios de emissão	Reservas legais	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Activos Financeiros	Excedentes de revalorização	Outras Variações no Capital Próprio	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses Minoritários	Total do Capital Próprio
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2012</b>															
<b>1</b>		19.255.000,00 €				1.570,27 €		- 98.180,08 €				57.654,04 €	19.216.044,23 €		19.216.044,23 €
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>															
Outras alterações reconhecidas no capital próprio						1.590,63 €		77.021,08 €			321.788,09 €	- 57.654,04 €	342.745,76 €		342.745,76 €
<b>7</b>						1.590,63 €		77.021,08 €				- 57.654,04 €	342.745,76 €		342.745,76 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>															
<b>8</b>												- 1.573.089,22 €	1.573.089,22 €		- 1.573.089,22 €
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>															
<b>9=7+8</b>												- 1.230.343,46 €	1.230.343,46 €		- 1.230.343,46 €
<b>OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO</b>															
Outras Operações		9.593.491,17 €											9.593.491,17 €		9.593.491,17 €
<b>10</b>		9.593.491,17 €											9.593.491,17 €		9.593.491,17 €
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2012</b>															
<b>6=7+8+10</b>		28.848.491,17 €				3.160,90 €		- 21.159,00 €			321.788,09 €	- 1.573.089,22 €	27.579.191,94 €		27.579.191,94 €

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

Descrição	Notas	Capital Realizado	Acções (quotas próprias)	Outros Instrumentos de	Prémios de emissão	Reservas legais	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Activos Financeiros	Excedentes de revalorização	Outras Variações no Capital Próprio	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses Minoritários	Total do Capital Próprio
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2011</b>															
<b>1</b>		100.000,00 €				1.570,27 €		- 319.276,76 €				67.685,05 €	- 150.021,44 €		- 150.021,44 €
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>															
Outras alterações reconhecidas no capital próprio								221.096,68 €				- 67.685,05 €	153.411,63 €		153.411,63 €
<b>2</b>								221.096,68 €				- 67.685,05 €	153.411,63 €		153.411,63 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>															
<b>3</b>												57.654,04 €	57.654,04 €		57.654,04 €
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>															
<b>4=2+3</b>												211.065,67 €	211.065,67 €		211.065,67 €
<b>OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO</b>															
Outras Operações		19.155.000,00 €											19.155.000,00 €		19.155.000,00 €
<b>5</b>		19.155.000,00 €											19.155.000,00 €		19.155.000,00 €
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2011</b>															
<b>6=1+2+3+5</b>		19.255.000,00 €				1.570,27 €		- 98.180,08 €				57.654,04 €	19.216.044,23 €		19.216.044,23 €

Técnico Oficial de Contas

Conselho de Administração

## 1 - Identificação da entidade

### 1.1 Dados de identificação

Designação da entidade: VIVER SANTARÉM - SOC.CULTURA, DESPORTO, TURISMO E GESTÃO URBANA DE SANTARÉM

Sede social: EDÍFICIO DO COMPLEXO AQUATICO MUNICIPAL SANTAREM

Natureza da actividade: Gestão de instalações desportivas

## 2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

### 2.1 Referencial contabilístico utilizado

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foram utilizadas as Normas contabilísticas e de relato financeiro (NCRF).

Na preparação das demonstrações financeiras tomou-se como base os seguintes pressupostos:

#### - Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade, os quais são mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

#### - Regime da periodização económica (acrécimo).

A Entidade reconhece os rendimentos e ganhos à medida que são gerados, independentemente do momento do seu recebimento ou pagamento. As quantias de rendimentos atribuíveis ao período e ainda não recebidos ou liquidados são reconhecidas em “Devedores por acréscimos de rendimento”; por sua vez, as quantias de gastos atribuíveis ao período e ainda não pagos ou liquidados são reconhecidas “Credores por acréscimos de gastos”.

#### - Materialidade e agregação

As linhas de itens que não sejam materialmente relevantes são agregadas a outros itens das demonstrações financeiras. A Entidade não definiu qualquer critério de materialidade para efeito de apresentação das demonstrações financeiras.

#### - Compensação

Os activos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respectivos itens de balanço e da demonstração dos resultados, pelo que nenhum activo foi compensado por qualquer passivo nem nenhum gasto por qualquer rendimento, ambos vice-versa.

#### - Comparabilidade

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adoptados a segunda-feira, 31 de Dezembro de 2012 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31-12-2011.

## 3 - Principais políticas contabilísticas

### 3.1 Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais bases de reconhecimento e mensuração utilizadas foram as seguintes:

#### - Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são reflectidos nas demonstrações financeiras. Caso existam eventos materialmente relevantes após a data do balanço, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

#### - Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em euro, constituindo esta a funcional e de apresentação. Neste sentido, os saldos em aberto e as transacções em moeda estrangeira foram transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio em vigor à data de fecho para os saldos em aberto e à data da transacção para as operações realizadas.

Os ganhos ou perdas de natureza cambial daqui decorrentes são reconhecidos na demonstração dos resultados no item de “Juros e rendimentos similares obtidos” se favoráveis ou “Juros e gastos similares suportados” se desfavoráveis, quando relacionados com financiamentos obtidos/concedidos ou em “Outros rendimentos e ganhos” se favoráveis e “Outros gastos ou perdas” se desfavoráveis, para todos os outros saldos e transacções.

#### - Activos fixos tangíveis

Os activos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha recta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de activos. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes activos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros são capitalizadas no item de activos fixos tangíveis.

Os activos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/installação, são integrados no item de “activos fixos tangíveis” e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não forem depreciados enquanto tal, por não se encontrarem em estado de uso.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de activos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico que estiver reconhecido na data de alienação do activo, sendo registadas na demonstração dos resultados no itens “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”, consoante se trate de mais ou menos valias, respectivamente.

#### - Propriedades de investimento

As propriedades de investimento compreendem essencialmente edifícios e outras construções detidos para auferir rendimento e/ou valorização do capital. Trata-se de activos que não são utilizados na produção ou fornecimento de bens e serviços que fazem parte do objecto social da entidade, nem para fins administrativos ou para venda no decurso da sua actividade corrente.

O modelo de reconhecimento das propriedades de investimento é equivalente ao referido para os activos fixos tangíveis.

Os gastos incorridos com propriedades de investimento em utilização, nomeadamente manutenções, reparações, seguros e impostos sobre propriedades (imposto municipal sobre imóveis), são reconhecidos na demonstração dos resultados do período a que se referem, nos respectivos itens de gastos. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros são capitalizadas no item de propriedades de investimento.

#### - Activos intangíveis

À semelhança dos activos fixos tangíveis, os activos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respectiva NCRF, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos com investigação são reconhecidas na demonstração dos resultados quando incorridas. Os gastos de desenvolvimento são capitalizadas, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o activo criado venha a gerar benefícios económicos futuros. Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de activos intangíveis com vidas úteis definidas são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha recta em conformidade com o respectivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contractos que os estabelecem.

Nos casos de activos intangíveis, sem vida útil definida, não são calculadas amortizações, sendo o seu valor objeto de testes de imparidade numa base anual.

#### - Imposto sobre o rendimento

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) à taxa de 25%. Ao valor de colecta de IRC assim apurado, acresce ainda derrama, e tributações autónomas sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC..

A Entidade procede ao registo de impostos diferidos, correspondentes às diferenças temporárias entre o valor contabilístico dos activos e passivos e a correspondente base fiscal, conforme disposto na NCRF 25 – Impostos diferidos, sempre que seja provável que sejam gerados lucros fiscais futuros contra os quais as diferenças temporárias possam ser utilizadas e com base na taxa normal de IRC em vigor à data de balanço.

#### - Inventários

As mercadorias, matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, o qual é inferior ao valor de realização, pelo que não se encontra registada qualquer perda por imparidade por depreciação de inventários.

Os produtos e trabalhos em curso encontram-se valorizados ao custo de produção, que inclui o custo dos materiais incorporados, mão-de-obra directa e gastos de produção considerados como normais. Não incluem gastos de financiamento, nem gastos administrativos.

#### - Clientes e outros valores a receber

As contas de “Clientes” e “Outros valores a receber” estão reconhecidas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas por imparidade, registadas na conta de “Perdas por imparidade acumuladas”, por forma a que as mesmas reflectam o seu valor realizável líquido.

#### - Caixa e depósitos bancários

Este item inclui caixa, depósitos à ordem e outros depósitos bancários. Os descobertos bancários são incluídos na rubrica “Financiamentos obtidos”, expresso no “passivo corrente”. Os saldos em moeda estrangeira foram convertidos com base na taxa de câmbio à data de fecho.

#### - Provisões

A Entidade analisa com regularidade os eventos passados em situação de risco e que venham a gerar obrigações futuras. Embora com a subjectividade inerente à determinação da probabilidade e montante de recursos necessários para cumprimento destas obrigações futuras, a gerência procura sustentar as suas expectativa de perdas num ambiente de prudência.

#### - Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

#### - Rédito e regime do acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da actividade normal da Empresa. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.



Observou-se o disposto na NCRF 20, dado que o rédito só foi reconhecido por ter sido razoavelmente mensurável, é provável que se obtenham benefícios económicos futuros e todas as contingências relativas a uma venda tenham sido substancialmente resolvidas.

Os rendimentos dos serviços prestados são reconhecidos na data da prestação dos serviços ou se periódicos, no fim do período a que dizem respeito.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime da periodização económica, tendo em consideração o montante em dívida e a taxa efectiva durante o período até à maturidade. Os dividendos são reconhecidos na rubrica “Outros ganhos e perdas líquidos” quando existe o direito de os receber.

#### - Subsídios

Os subsídios do governo são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a Entidade cumpre com todos os requisitos para o receber.

Os subsídios atribuídos a fundo perdido para o financiamento activos fixos tangíveis e intangíveis, estão incluídos no item de “Outras variações nos capitais próprios” são transferidos numa base sistemática para resultados à medida em que decorrer o respectivo período de depreciação ou amortização.

Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados no período, pelo que são reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento do subsídio.

## 4 - Fluxos de caixa

### 4.1 Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Caixa	1.323,12 €		- 1.891,45 €	3.214,57 €
Depósitos à ordem	17.846,70 €		- 53.551,85 €	71.398,55 €
Outros depósitos bancários				
<b>Total</b>	<b>19.169,82 €</b>		<b>- 55.443,30 €</b>	<b>74.613,12 €</b>

Quadro comparativo:

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Caixa	454,42 €		- 868,70 €	1.323,12 €
Depósitos à ordem	45.156,77 €		27.310,07 €	17.846,70 €
Outros depósitos bancários				
<b>Total</b>	<b>45.611,19 €</b>		<b>26.441,37 €</b>	<b>19.169,82 €</b>

## 7 - Activos intangíveis

Balanço - (modelo normal) - Activos intangíveis

Balanço - (modelo normal) - Excedentes de revalorização

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Imparidade de activos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis

## 7.1 Divulgações para cada classe de activos intangíveis, conforme quadro seguinte

Descrição	Trespasse	Projectos	Programas de	Propriedade	Outros activos	Activos intangíveis em curso	Adiantamentos	Total
		desenvolvimento	computador	industrial	intangíveis		Act. Intangíveis	
<b>TOTAIS ACTIVOS INTANGÍVEIS</b>								
Valor bruto total no fim do período			35.617,13 €					35.617,13 €
Amortizações acumuladas totais no fim do período			28.014,66 €					28.014,66 €
<b>VIDA ÚTIL INDEFINIDA</b>								
Saldo no início do período								
Valor líquido no fim do período								
<b>VIDA ÚTIL DEFINIDA</b>								
Valor bruto no início			1.173,95 €					1.173,95 €
Amortizações acumuladas			1.173,95 €					1.173,95 €
<b>Saldo no início do período</b>								
<b>Variações do período</b>								
<b>Total de aumentos</b>								
Amortizações do período			6.950,21 €					6.950,21 €
<b>Total diminuições</b>			6.950,21 €					6.950,21 €
<b>Saldo no final do período</b>			7.602,47 €					7.602,47 €

### Quadro comparativo:

Descrição	Trespasse	Projectos	Programas de	Propriedade	Outros activos	Activos intangíveis em curso	Adiantamentos	Total
		desenvolvimento	computador	industrial	intangíveis		Act. Intangíveis	
<b>TOTAIS ACTIVOS INTANGÍVEIS</b>								
Valor bruto total no fim do período			1.173,95 €					1.173,95 €
Amortizações acumuladas totais no fim do período			1.173,95 €					1.173,95 €
<b>VIDA ÚTIL INDEFINIDA</b>								
Saldo no início do período								
Valor líquido no fim do período								
<b>VIDA ÚTIL DEFINIDA</b>								
Valor bruto no início			1.173,95 €					1.173,95 €
Amortizações acumuladas		1.173,95 €						1.173,95 €
<b>Saldo no início do período</b>		- 1.173,95 €	1.173,95 €					
<b>Variações do período</b>								
<b>Total de aumentos</b>								
Amortizações do período								
<b>Total diminuições</b>								
<b>Saldo no final do período</b>								

## 8 - Activos fixos tangíveis

Balanço - (modelo normal) - Excedentes de revalorização

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Imparidade de activos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Activos fixos tangíveis

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis

### 8.1 Divulgações sobre activos fixos tangíveis, conforme quadro seguinte:

Descrição	Terrenos e	Edifícios e outras	Equipamento	Equipamento de	Equipamento	Equipamentos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos	TOTAL
	recursos naturais	construções	básico	transporte	administrativo	biológicos			AFT	
Valor bruto total no início	6.405.000,00 €	12.826.726,38 €	127.478,85 €	12.010,00 €	52.236,57 €		123.827,46 €			19.547.279,26 €
Depreciações acumuladas		88.005,64 €	72.904,51 €	10.752,50 €	49.494,31 €		69.410,04 €			290.567,00 €
Saldo no início do período	6.405.000,00 €	12.738.720,74 €	54.574,34 €	1.257,50 €	2.742,26 €		54.417,42 €			19.256.712,26 €
Variações do período	- 3.024.005,12 €	- 2.916.569,08 €	- 9.941,31 €	- 502,50 €	2.950,42 €		- 5.544,02 €			- 5.953.611,61 €
Total de aumentos										
Total diminuições		107.460,77 €	12.781,51 €	502,50 €	2.668,35 €		21.646,78 €			145.059,91 €
Depreciações do período		107.460,77 €	12.781,51 €	502,50 €	2.668,35 €		21.646,78 €			145.059,91 €
Outras transferências	- 3.024.005,12 €	- 2.809.108,31 €	2.840,20 €		5.618,77 €		16.102,76 €			- 5.808.551,70 €
Saldo no fim do período	3.380.994,88 €	9.822.151,66 €	44.633,03 €	755,00 €	5.692,68 €		48.873,40 €			13.303.100,65 €
Valor bruto no fim do período	3.380.994,88 €	10.151.099,26 €	131.542,47 €	12.010,00 €	73.189,79 €		138.012,80 €			13.886.849,20 €
Depreciações acumuladas no fim do período		328.947,60 €	86.909,44 €	11.255,00 €	67.497,11 €		89.139,40 €			583.748,55 €

### Quadro comparativo:

Descrição	Terrenos e	Edifícios e outras	Equipamento	Equipamento de	Equipamento	Equipamentos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos	TOTAL
	recursos naturais	construções	básico	transporte	administrativo	biológicos			AFT	
Valor bruto no início		76.726,38 €	112.365,92 €	10.500,00 €	51.789,61 €		123.827,46 €			375.209,37 €
Depreciações acumuladas							188.550,86 €			188.550,86 €
Saldo no início do período		76.726,38 €	112.365,92 €	10.500,00 €	51.789,61 €		- 64.723,40 €			186.658,51 €
Variações do período	6.405.000,00 €	12.661.994,36 €	- 57.791,58 €	- 9.242,50 €	- 49.047,35 €		119.140,82 €			19.070.053,75 €
Total de aumentos										
Total diminuições		62.967,05 €	14.535,12 €	502,40 €	10.167,47 €		13.844,10 €			102.016,14 €
Depreciações do período		62.967,05 €	14.535,12 €	502,40 €	10.167,47 €		13.844,10 €			102.016,14 €
Outras transferências	6.405.000,00 €	12.724.961,41 €	- 43.256,46 €	- 8.740,10 €	- 38.879,88 €		132.984,92 €			19.172.069,89 €
Saldo no fim do período	6.405.000,00 €	12.738.720,74 €	54.574,34 €	1.257,50 €	2.742,26 €		54.417,42 €			19.256.712,26 €
Valor bruto no fim do período	6.405.000,00 €	12.826.726,38 €	127.478,85 €	12.010,00 €	52.236,57 €		123.827,46 €			19.547.279,26 €
Depreciações acumuladas no fim do período		88.005,64 €	72.904,51 €	10.752,50 €	49.494,31 €		69.410,04 €			290.567,00 €

## 12 - Propriedades de investimento

Balanço - (modelo normal) - Propriedades de investimento

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Aumentos/reduções de justo valor

## 12.1 Divulgações sobre propriedades de investimento ao justo valor, conforme quadro seguinte:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Outras propriedades de investimento	Prop. Invest. Em curso	Adiantamentos	TOTAL
Saldo no início do período						
Variações do período	5.255.669,56 €	9.219.824,68 €				14.475.494,24 €
Total de aumentos	5.255.669,56 €	9.334.298,57 €				14.589.968,13 €
Outros aumentos	5.255.669,56 €	9.334.298,57 €				14.589.968,13 €
Total diminuições		114.473,89 €				114.473,89 €
Depreciações do período		28.618,48 €				28.618,48 €
Outras diminuições		85.855,41 €				85.855,41 €
Saldo no fim do período	5.255.669,56 €	9.219.824,68 €				14.475.494,24 €

Indicar para a determinação do justo valor de propriedades de investimento:

- Métodos e pressupostos significativos aplicados;
- Se foi suportada por evidências do mercado;
- Se foi ponderada por outros factores, discriminando-os em caso afirmativo

Quadro comparativo:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Outras propriedades de investimento	Prop. Invest. Em curso	Adiantamentos	TOTAL
Saldo no início do período						
Variações do período						
Total de aumentos						
Total diminuições						
Saldo no fim do período						

## 19 – Inventários

Balanço - (modelo normal) - Inventários

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Variação nos inventários da produção

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Imparidade de inventários (perdas/reversões)

### 19.1 Políticas contabilísticas adoptadas na mensuração dos inventários e fórmula de custeio usada

**19.2 Apuramento do custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas e outras informações sobre estas naturezas de inventários, conforme quadro seguinte:**

Descrição	Mercadorias	Mat. Primas e	Total Período	Mercadorias Per. Anterior - Scalabisport	Mat. Prim. Sub. Per Anterior - Scalabisport	Total Per. Anterior - Scalabisport
		Subsid.				
<b>APURAMENTO DO CUSTO MERCADORIAS VEND. E MAT. CONSUM.</b>						
Inventários iniciais	1.413,27 €		<b>1.413,27 €</b>	1.736,75 €		1.736,75 €
Compras	69,00 €		<b>69,00 €</b>	1.004,50 €		1.004,50 €
Reclassificação e regular. Inventários	- 188,30 €		<b>- 188,30 €</b>	- 900,50 €		- 900,50 €
Inventários finais	1.017,73 €		<b>1.017,73 €</b>	1.360,37 €		1.360,37 €
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>276,24 €</b>		<b>276,24 €</b>	<b>480,38 €</b>		<b>480,38 €</b>
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>						

Descrição	Mercadorias Per. Anterior - Cultur	Mat. Prim. Sub. Per Anterior - Cultur	Total Per. Anterior - Cultur
<b>APURAMENTO DO CUSTO MERCADORIAS VEND. E MAT. CONSUM.</b>			
Inventários iniciais			
Compras	55,20 €		55,20 €
Reclassificação e regular. Inventários			
Inventários finais	52,90 €		52,90 €
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>2,30 €</b>		<b>2,30 €</b>
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>			

Descrição	Mercadorias Per. Anterior - Str- Urbhis	Mat. Prim. Sub. Per Anterior - Str- Urbhis	Total Per. Anterior - Str- Urbhis
<b>APURAMENTO DO CUSTO MERCADORIAS VEND. E MAT. CONSUM.</b>			
Inventários iniciais			
Compras			
Reclassificação e regular. Inventários			
Inventários finais			
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>			
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>			

Descrição	Mercadorias Per.	Mat. Prim. Sub.	Total Per.
	Anterior - Total	Per Anterior - Total	Anterior - Total
<b>APURAMENTO DO CUSTO MERCADORIAS VEND. E MAT. CONSUM.</b>			
Inventários iniciais	1.736,75 €		1.736,75 €
Compras	1.059,70 €		1.059,70 €
Reclassificação e regular. Inventários	- 900,50 €		- 900,50 €
Inventários finais	1.413,27 €		1.413,27 €
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>482,68 €</b>		<b>482,68 €</b>
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>			

## 21 – Rédito

**21.1 Políticas contabilísticas adoptadas para o reconhecimento do rédito incluindo os métodos adoptados para determinar a fase de acabamento de transacções que envolvem a prestação de serviços**

**21.2 Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:**

Descrição	Valor Período	Valor Período Anterior			TOTAL
		SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	
Vendas de bens	1.328,54 €	1.316,03 €	4,42 €		1.320,45 €
Prestação de serviços	1.134.754,69 €	801.059,49 €	28.261,64 €		829.321,13 €
Juros	305,71 €				- €
<b>Total</b>	<b>1.136.388,94 €</b>	<b>802.375,52 €</b>	<b>28.266,06 €</b>	<b>- €</b>	<b>830.641,58 €</b>

## 23 - Subsídios do Governo e apoios do Governo

**23.1 Política contabilística adoptada para os subsídios do Governo, incluindo os métodos de apresentação adoptados nas demonstrações financeiras**

## 23.2 Natureza e extensão dos subsídios do Governo reconhecidos nas demonstrações financeiras e indicação de outras formas de apoio do Governo de que directamente se beneficiou:

Descrição	Do Estado - Valor		Outras Ent. - Valor	
	Total	Imputado Período	Total	Imputado Período
<b>Subsídios ao investimento</b>				
Para activos fixos tangíveis				
Para activos fixos intangíveis				
Para outras naturezas de activos				
<b>Subsídios à exploração</b>		344.198,00 €		
<b>Valor dos reembolsos efectuados no período</b>				
De subsídios ao investimento				
De subsídios à exploração				
<b>Total</b>				

### Quadro comparativo:

Descrição	Do Estado - Valor		Outras Ent. - Valor	
	Total	Imputado Período	Total	Imputado Período
<b>Subsídios ao investimento</b>				
Para activos fixos tangíveis				
Para activos fixos intangíveis				
Para outras naturezas de activos				
<b>Subsídios à exploração</b>				
<b>Valor dos reembolsos efectuados no período</b>				
De subsídios ao investimento				
De subsídios à exploração				
<b>Total</b>				

## 26 - Impostos e contribuições

Balanço - (modelo normal) - Activos por impostos diferidos

Balanço - (modelo normal) - Passivos por impostos diferidos

Balanço - (modelo normal) - Estado e outros entes públicos

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Ajustamentos por impostos diferidos

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Imposto sobre o rendimento do período

## 26.1 Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:

Descrição	Valor Período	Valor Período Anterior			
		SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHIS	TOTAL
Resultado antes de impostos do período	- 1.556.628,91 €	89.165,91 €	6.909,46 €	10.769,46 €	106.844,83 €
Imposto corrente	16.460,31 €	31.511,87 €	3.519,89 €	3.166,95 €	38.198,71 €
Imposto diferido					
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>	<b>16.460,31 €</b>	<b>31.511,87 €</b>	<b>3.519,89 €</b>	<b>3.166,95 €</b>	<b>38.198,71 €</b>
Tributações autónomas	4.461,56 €	154,93 €	2.059,90 €	1.651,82 €	3.866,65 €
<b>Taxa efectiva de imposto</b>	<b>-1,05</b>	<b>35,34</b>	<b>50,94</b>	<b>29,40</b>	<b>35,75</b>

## 26.2 Imposto diferido e corrente reconhecido nos resultados e em capitais próprios, conforme quadro seguinte

Descrição	Resultados	Capitais próprios	Total	Resultados	Capitais próprios	Total período
				período anterior - Scalabisport	período anterior - Scalabisport	anterior - Scalabisport
Imposto do período	16.460,31 €		16.460,31 €	31.511,87 €		31.511,87 €
Gastos (rendimentos) de impostos reconhecidos no período e anteriormente reconhecidos como impostos diferidos provenientes de:						
Gastos (rendimentos) de impostos não reconhecidos anteriormente como impostos diferidos:						
Impostos do período - discriminação:						
Imposto diferido						
Imposto corrente						
<b>Total</b>	<b>16.460,31 €</b>		<b>16.460,31 €</b>	<b>31.511,87 €</b>		<b>31.511,87 €</b>

Descrição	Resultados	Capitais próprios	Total período
	período anterior - Cultur	período anterior - Cultur	anterior - Cultur
Imposto do período	3.519,89 €		3.519,89 €
Gastos (rendimentos) de impostos reconhecidos no período e anteriormente reconhecidos como impostos diferidos provenientes de:			
Gastos (rendimentos) de impostos não reconhecidos anteriormente como impostos diferidos:			
Impostos do período - discriminação:			
Imposto diferido			
<b>Imposto corrente</b>	<b>3.519,89 €</b>		<b>3.519,89 €</b>



Descrição	Resultados período anterior - Str-Urbhis	Capitais próprios período anterior - Str-Urbhis	Total período anterior - Str- Urbhis
Imposto do período	3.166,95 €		3.166,95 €
Gastos (rendimentos) de impostos reconhecidos no período e anteriormente reconhecidos como impostos diferidos provenientes de:			
Gastos (rendimentos) de impostos não reconhecidos anteriormente como impostos diferidos:			
Impostos do período - discriminação:			
Imposto diferido			
<b>Imposto corrente</b>	<b>3.166,95 €</b>		<b>3.166,95 €</b>

Descrição	Resultados período anterior - Total	Capitais próprios período anterior - Total	Total período anterior - Total
Imposto do período	38.198,71 €		38.198,71 €
Gastos (rendimentos) de impostos reconhecidos no período e anteriormente reconhecidos como impostos diferidos provenientes de:			
Gastos (rendimentos) de impostos não reconhecidos anteriormente como impostos diferidos:			
Impostos do período - discriminação:			
Imposto diferido			
<b>Imposto corrente</b>	<b>38.198,71 €</b>		<b>38.198,71 €</b>

## 26.5 Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições

Descrição	Saldo devedor	Saldo credor	Saldo devedor período anterior				Saldo credor período anterior			
			SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL	SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL
Imposto sobre o rendimento do período	18.458,43 €	16.460,31 €	17.396,00 €	207,00 €	471,00 €	18.074,00 €	31.511,87 €	3.519,89 €	3.166,95 €	38.198,71 €
Pagamentos por conta	18.280,00 €		17.396,00 €	207,00 €	195,00 €	17.798,00 €				- €
Pagamentos normais	17.383,00 €		15.000,00 €	207,00 €	195,00 €	15.402,00 €				- €
Pagamentos especiais	897,00 €		2.396,00 €		276,00 €	2.672,00 €				- €
Retenções efectuadas por terceiros	178,43 €					- €				- €
Imposto estimado		16.460,31 €				- €	31.511,87 €	3.519,89 €	3.166,95 €	38.198,71 €
Reteção de impostos sobre rendimentos		11.996,53 €				- €	8.264,71 €	14.767,00 €	2.167,25 €	25.198,96 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	69.429,82 €		9.962,88 €	38.169,25 €	28.549,28 €	76.681,41 €	461,89 €		9,56 €	471,45 €
Contribuição para a segurança social		62.711,93 €				- €	37.084,30 €	24.836,07 €	4.645,01 €	66.565,38 €
<b>Total</b>	<b>87.888,25 €</b>	<b>91.168,77 €</b>	<b>27.358,88 €</b>	<b>38.376,25 €</b>	<b>29.020,28 €</b>	<b>94.755,41 €</b>	<b>77.322,77 €</b>	<b>43.122,96 €</b>	<b>9.988,77 €</b>	<b>130.434,50 €</b>

## 28 - Instrumentos financeiros

Balanço - (modelo normal) - Clientes

Balanço - (modelo normal) - Adiantamentos a fornecedores

Balanço - (modelo normal) - Outras contas a receber

Balanço - (modelo normal) - Activos financeiros detidos para negociação

Balanço - (modelo normal) - Outros activos financeiros

Balanço - (modelo normal) - Capital realizado

Balanço - (modelo normal) - Outros instrumentos capital próprio

Balanço - (modelo normal) - Fornecedores

Balanço - (modelo normal) - Adiantamentos de clientes

Balanço - (modelo normal) - Accionistas/sócios

Balanço - (modelo normal) - Financiamentos obtidos

Balanço - (modelo normal) - Outras contas a pagar

Balanço - (modelo normal) - Passivos financeiros detidos para negociação

Balanço - (modelo normal) - Outros passivos financeiros

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)

### 28.3 Categorias (naturezas) de activos e passivos financeiros, perdas por imparidade, rendimentos e gastos associados, conforme quadro seguinte:

Descrição	Mensurados ao justo valor	Mensurados ao custo amortizado	Mensurados ao custo	Imparidade acumulada	Reconhecimento inicial
<b>Activos financeiros</b>					
Clientes			877.665,61 €		
Outra contas a receber			160.416,36 €		
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores			1.471.947,91 €		
Outras contas a pagar			254.251,38 €		
<b>Ganhos e perdas líquidos:</b>					
De activos financeiros			- 0,30 €		
De passivos financeiros			- 24.903,90 €		
<b>Rendimentos e gastos de juros</b>					
De activos financeiros			305,71 €		
De passivos financeiros			- 89,31 €		

#### Quadro comparativo:

Descrição	Mensurados ao justo valor	Mensurados ao custo amortizado	Mensurados ao custo	Imparidade acumulada	Reconhecimento inicial
<b>Activos financeiros</b>					
Clientes			48.581,83 €		
Outra contas a receber			1.012.844,89 €		
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores			790.044,61 €		
Outras contas a pagar			295.832,55 €		
<b>Ganhos e perdas líquidos:</b>					
De passivos financeiros			- 5.945,45 €		
<b>Rendimentos e gastos de juros</b>					

## 28.15 Quantias de aumentos de capital realizados no período e a dedução efectuada como custos de emissão

### 29 - Benefícios dos empregados

Balanço - (modelo normal) - Responsabilidades por benefícios pós-emprego

Demonstração dos Resultados por Naturezas - (modelo normal) - Gastos com o pessoal

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Pagamentos ao pessoal

### 29.2 Benefícios dos empregados e encargos da entidade

Descrição	Valor Período	Valor Período Anterior			
		SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	TOTAL
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>1.929.339,67 €</b>	<b>849.954,55 €</b>	<b>665.499,39 €</b>	<b>255.138,92 €</b>	<b>1.770.592,86 €</b>
Remunerações dos órgãos sociais	113.987,67 €	44.705,33 €	45.887,28 €	1.595,00 €	92.187,61 €
Remunerações do pessoal	1.479.714,61 €	669.907,69 €	516.529,59 €	205.850,68 €	1.392.287,96 €
<b>Encargos sobre as remunerações</b>	<b>305.817,81 €</b>	<b>124.306,63 €</b>	<b>94.776,01 €</b>	<b>44.242,72 €</b>	<b>263.325,36 €</b>
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	15.690,44 €	7.683,04 €	4.182,50 €	2.009,15 €	13.874,69 €
Gastos de acção social	3.267,71 €	1.501,27 €	1.681,44 €	- €	3.182,71 €
<b>Outros gastos com o pessoal</b>	<b>10.861,43 €</b>	<b>1.850,59 €</b>	<b>2.442,57 €</b>	<b>1.441,37 €</b>	<b>5.734,53 €</b>

### 30 - Divulgações exigidas por diplomas legais

#### 30.1 Informação por actividade económica

Descrição	Actividade CAE 1	Total
<b>Vendas</b>	<b>1.328,54 €</b>	<b>1.328,54 €</b>
De mercadorias	1.328,54 €	1.328,54 €
<b>Prestações de serviços</b>	<b>1.134.754,69 €</b>	<b>1.134.754,69 €</b>
<b>Compras</b>	<b>69,00 €</b>	<b>69,00 €</b>
Fornecimentos e serviços externos	1.008.174,08 €	1.008.174,08 €
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>276,24 €</b>	<b>276,24 €</b>
Mercadorias	276,24 €	276,24 €
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>1.929.339,67 €</b>	<b>1.929.339,67 €</b>
Remunerações	1.593.702,28 €	1.593.702,28 €
Outros gastos	335.637,39 €	335.637,39 €
<b>Activos fixos tangíveis</b>		
Valor líquido final	13.303.100,65 €	13.303.100,65 €
<b>Propriedades de investimento</b>		
Valor líquido final	14.910.213,32 €	14.910.213,32 €

## Quadro comparativo:

Descrição	Actividade CAE 1	Total
<b>Vendas</b>	<b>1.316,03 €</b>	<b>1.316,03 €</b>
De mercadorias	1.316,03 €	1.316,03 €
<b>Prestações de serviços</b>	<b>801.059,49 €</b>	<b>801.059,49 €</b>
<b>Compras</b>	<b>1.004,50 €</b>	<b>1.004,50 €</b>
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>768.692,85 €</b>	<b>768.692,85 €</b>
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>480,38 €</b>	<b>480,38 €</b>
Mercadorias	480,38 €	480,38 €
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>849.954,55 €</b>	<b>849.954,55 €</b>
Remunerações	714.613,02 €	714.613,02 €
Outros gastos	135.341,53 €	135.341,53 €
<b>Activos fixos tangíveis</b>		
Valor líquido final	19.256.712,26 €	19.256.712,26 €
<b>Propriedades de investimento</b>		

## 30.2 Informação por mercado geográfico

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas	1.328,54 €			1.328,54 €
Prestações de serviços	1.134.754,69 €			1.134.754,69 €
Compras	69,00 €			69,00 €
Fornecimentos e serviços externos	1.008.174,08 €			1.008.174,08 €
Rendimentos suplementares	137.307,31 €			137.307,31 €
Outros rendimentos suplementares	137.307,31 €			137.307,31 €

## Quadro comparativo:

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas	1.316,03 €			1.316,03 €
Prestações de serviços	801.059,49 €			801.059,49 €
Compras	1.004,50 €			1.004,50 €
Fornecimentos e serviços externos	768.692,85 €			768.692,85 €
Rendimentos suplementares	32.950,47 €			32.950,47 €
Outros rendimentos suplementares	32.950,47 €			32.950,47 €

## 31 - Outras informações

### 31.1 Discriminação dos fornecimentos e serviços externos

Descrição	Valor Período	Valor Período Anterior			TOTAL
		SCALABISPORT	CULTUR	STR-URBHS	
Subcontratos		2.800,00 €			2.800,00 €
<b>Serviços especializados</b>	<b>478.852,51 €</b>	<b>270.938,00 €</b>	<b>331.782,10 €</b>	<b>57.935,60 €</b>	<b>660.655,70 €</b>
Trabalhos especializados	84.791,60 €	22.434,94 €	16.941,12 €	30.440,05 €	69.816,11 €
Publicidade e propaganda	66.623,29 €	10.068,80 €	61.396,70 €	1.895,07 €	73.360,57 €
Vigilância e segurança	8.184,12 €	47.694,33 €	324,80 €	41,80 €	48.060,93 €
Honorários	117.184,91 €	114.794,60 €	2.700,00 €	12.430,00 €	129.924,60 €
Conservação e Reparação	59.818,21 €	75.945,33 €	5.516,79 €	13.128,68 €	94.590,80 €
Outros	142.250,38 €		244.902,69 €		244.902,69 €
<b>Materiais</b>	<b>21.503,73 €</b>	<b>38.759,55 €</b>	<b>2.938,22 €</b>	<b>3.573,83 €</b>	<b>45.271,60 €</b>
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	3.753,41 €	11.245,41 €	755,93 €	689,58 €	12.690,92 €
Livros de documentação técnica	62,75 €	89,52 €	28,47 €	128,33 €	246,32 €
Material de escritório	9.056,05 €	10.481,80 €	2.153,82 €	2.755,92 €	15.391,54 €
Artigos para oferta	1.364,20 €	6.309,53 €			6.309,53 €
Outros	7.267,32 €	10.633,29 €			10.633,29 €
<b>Energia e fluídos</b>	<b>321.328,21 €</b>	<b>338.788,81 €</b>	<b>21.669,13 €</b>	<b>6.766,58 €</b>	<b>367.224,52 €</b>
Electricidade	151.597,07 €	189.159,79 €	13.553,90 €	2.833,65 €	205.547,34 €
Combustíveis	117.755,18 €	87.688,87 €	3.344,04 €	2.517,42 €	93.550,33 €
Água	51.975,96 €	61.928,15 €	4.771,19 €	1.415,51 €	68.114,85 €
Outros		12,00 €			12,00 €
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>2.647,83 €</b>	<b>543,20 €</b>	<b>4.412,40 €</b>	<b>1.481,12 €</b>	<b>6.436,72 €</b>
Deslocações e estadas	2.647,83 €	543,20 €	4.412,40 €	1.481,12 €	6.436,72 €
<b>Serviços diversos</b>	<b>183.841,80 €</b>	<b>116.863,29 €</b>	<b>76.623,53 €</b>	<b>33.456,78 €</b>	<b>226.943,60 €</b>
Rendas e alugueres	38.630,72 €	6.901,68 €	11.357,26 €	10.718,82 €	28.977,76 €
Comunicações	36.144,75 €	17.290,20 €	16.654,78 €	4.081,96 €	38.026,94 €
Seguros	18.423,53 €	5.838,72 €	6.636,44 €	4.618,85 €	17.094,01 €
Contencioso e notariado	4.700,87 €	841,50 €		122,46 €	963,96 €
Despesas de representação	3.021,23 €	1.549,32 €	54,50 €	600,95 €	2.204,77 €
Limpeza, higiene e conforto	35.290,13 €	27.523,08 €	40.369,83 €	6.183,21 €	74.076,12 €
Outros serviços	47.630,57 €	56.918,79 €	1.550,72 €	7.130,53 €	65.600,04 €
<b>Total</b>	<b>1.008.174,08 €</b>	<b>768.692,85 €</b>	<b>437.425,38 €</b>	<b>103.213,91 €</b>	<b>1.309.332,14 €</b>

Santarém, 26 de Março de 2013

Técnico Oficial de Contas

(CARLOS MANUEL BOAVIDA FERREIRA)

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

António Francisco Baptista Valente

Luís Maria Severino Arrais

Francisco José Teixeira Antunes Luis